



2018

**RAPPORT
ANNUEL D'ACTIVITÉ
JAARLIJKS
ACTIVITEITENVERSLAG**

**EUROMÉTROPOLE
EUROMETROPOOL**

LILLE • KORTRIJK • TOURNAI

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉ

2018

Sous la présidence de **Vincent Van Quickenborne**
(1er janvier 2018 - 14 septembre 2018)
& de **Martine Aubry** (15 septembre 2018 - 31 décembre 2018)

JAARLIJKS ACTIVITEITENVERSLAG

2018

Onder het voorzitterschap van **Vincent Van Quickenborne**
(1 januari 2018 - 14 september 2018)
& **Martine Aubry** (15 september 2018 - 31 december 2018)

SOMMAIRE INHOUDSOPGAVE

Le mot de l'Agence <i>Inleiding door het Agentschap</i>	page 7
L'Eurométropole, c'est quoi ? <i>De Eurometropool, dat is</i>	page 8
Comment ça fonctionne ? <i>Hoe werkt de Eurometropool 2.0?</i>	page 10
Notre équipe agile <i>Ons polyvalente team</i>	page 11
Le transfrontalier en images & en chiffres <i>De grensoverschrijdende regio in cijfers & beeld</i> ..	page 12-13
L'année 2018 en un coup d'œil <i>2018 in een oogopslag</i>	page 14-15

17 AXE 1

REDÉPLOIEMENT ÉCONOMIQUE VIA LA MISE EN ŒUVRE D'UN RÉSEAU DES ACTEURS DU NUMÉRIQUE ECONOMISCHE ONTPLOOIING VIA DE ONTWIKKELING VAN EEN NETWERK VAN DIGITALE ACTOREN

A. Digital Digitale ontwikkeling	page 18
---	---------

23

AXE 2 FORMATION ET EMPLOI OPLEIDING EN WERK

A. Emploi <i>Werk</i>	page 24
B. Apprentissage des langues <i>Talen leren</i>	page 30
C. Alternance transfrontalière <i>Grensoverschrijdend alternerend leren</i>	page 31
D. Réseau d'enseignement supérieur & universitaire <i>Netwerk van het hoger & universitair onderwijs</i>	page 33

35

AXE 3 ANCRER LE DEVELOPPEMENT DURABLE VIA ... DUURZAME ONTWIKKELING VERANKEREN VIA ...

A. Mobilité <i>Mobiliteit</i>	page 36
B. Parc Bleu <i>Het Blauwe Park</i>	page 42
C. Promotion des énergies alternatives <i>Promotie van alternatieve energie</i>	page 50

59

AXE 4 ACTIVITES TRANSVERSALES TRANSVERSE ACTIVITEITEN

- A. Communication
Communicatie page 60
- B. Dynamique citoyenne : vers une gouvernance partagée
Burgerdynamiek: naar een gezamenlijk bestuur page 65
- C. Concertations de proximité
Bijeenkomsten voor lokaal overleg page 74

76

ADMINISTRATION & BUDGET ADMINISTRATIE & BEGROTING

- A. Ressources humaines
Human resources page 60
- B. Finances de l'Eurométropole
Financiën van de Eurometropool page 65





Nathalie, Ira, Séverine, Loïc,
Nathalie, Inès, Romain & Catherine
© Agence de l'Eurométropole.

« TISSONS DES LIENS,
CRÉONS DES PONTS »

« LATEN WE BANDE SMAEDEN EN
BRUGGEN BOUWEN »

LE MOT DE L'AGENCE INLEIDING DOOR HET AGENTSCHAP

Les frontières n'existent que dans la tête de ceux qui les érigent !

2018, c'était les 10 ans de l'Eurométropole, 10 ans de coopération transfrontalière dans le cadre de notre Groupement européen de Coopération territoriale. Quel chemin parcouru ! Le démarrage du jumelage scolaire linguistique entre 12 écoles primaires et secondaires de France et Belgique, le lancement du projet fédérateur autour de l'eau : Parc bleu de l'Eurométropole, des événements sur les thématiques du digital, de l'emploi et de l'efficience énergétique en passant par le lancement d'un projet unique appelé : Europe, je t'aime moi non plus ? visant à organiser une consultation citoyenne européenne sur notre territoire franco-belge.

Malgré le contexte européen de plus en plus compliqué avec la montée des replis identitaires, notre territoire s'inscrit dans une démarche profondément altruiste et multiculturelle. Il est dès lors urgent de parler davantage et simplement de la Coopération territoriale européenne !

Le renforcement des missions de l'Agence de l'Eurométropole est indispensable afin de développer davantage des valeurs de partage, d'humanité et de co-construction dans notre bassin de vie transfrontalier. Plus que jamais, il faut le rappeler : la coopération est le ciment de l'Europe : près d'un européen sur trois vit dans une zone transfrontalière, ce qui représente à l'échelle de l'Europe plus de 170 millions de citoyens ! Créer des ponts entre les régions européennes et tisser des liens humains et économiques, ça ... c'est le quotidien de l'Agence de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai.

Grenzen bestaan enkel in het hoofd van zij die grenzen creëren!

In 2018 vierden we de 10de verjaardag van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai: 10 jaar grensoverschrijdende samenwerking in het kader van onze Europese Groeiperig voor Territoriale Samenwerking. We hebben een fantastische weg afgelegd! De start van de taaljumelage tussen 12 lagere en middelbare scholen uit Frankrijk en België, de lancering van het Blauwe Park van de Eurometropool, de organisatie van evenementen rond digitale ontwikkeling, werkgelegenheid en energie-efficiëntie, alsook de lancering van een uniek project: "Europa, ik hou (niet) van jou", een Europese burgerraadpleging binnen onze Frans-Belgische regio.

Ondanks de steeds complexere Europese context die zich kenmerkt door een identitaire terugplooiing, onderscheidt de actie van onze grensoverschrijdende regio zich door een altruïstische en multiculturele dimensie. Het lijkt ons dan ook beter om het gewoon over 'Europese territoriale samenwerking' te hebben!

De opdrachten van het Agentschap van de Eurometropool moeten worden versterkt zodat we in ons grensoverschrijdend leefgebied onze waarden – die gericht zijn op uitwisseling, menselijkheid en co-constructie – maximaal kunnen uitdragen. Meer dan ooit moeten we beseffen dat samenwerking het cement van Europa is: bijna één op de drie Europeanen woont in een grensoverschrijdende regio, wat op Europese schaal overeenstemt met 170 miljoen burgers! Bruggen bouwen tussen de Europese regio's en menselijke en economische banden smeden ... dat is de dagelijkse missie van het Agentschap van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai.

L'EUROMÉTROPOLE C'EST QUOI ?

L'Eurométropole est un territoire de 3.589 km² composé de 152 communes flamandes (Flandre occidentale et sud), wallonnes (Wallonie picarde) et françaises (les 90 communes de la Métropole Européenne de Lille) et rassemble 2,1 millions d'habitants qui parlent le français ou le néerlandais. C'est aussi un groupement européen de coopération territoriale (GECT) qui réunit 14 partenaires publics français et belges (wallons et flamands) : 2 Etats, 3 Régions, 3 Département et Provinces, 5 intercommunalités. Cette organisation fédère ainsi de nombreuses compétences pour agir sur le terrain.

Que fait-elle ?

L'Eurométropole fait travailler ensemble les forces vives françaises et belges du territoire : élus politiques, institutionnels, services publics et société civile (chefs d'entreprises, associatifs, syndicats, étudiants, artistes, ...) pour agir sur le terrain et concrétiser plus rapidement ce qui sera utile à tous les citoyens du territoire franco-belge.

Eurométropole 2.0 : deux ans pour des actions ciblées

Les années 2017 et 2018 sont particulièrement consacrées à trois thématiques avec des actions ciblées :

I. Le déploiement économique, avec la construction d'un réseau des acteurs du digital ;

II. Le lien emploi-formation : pour faciliter l'emploi, l'Eurométropole veut promouvoir l'apprentissage du français et du néerlandais à différents niveaux (enfants, jeunes, adultes), contribuer à la diffusion de l'information sur l'emploi pour oser aller travailler au-delà de la frontière, rapprocher les établissements d'enseignement supérieur & universitaires du territoire et permettre aux jeunes de se former en alternance transfrontalière (apprentissage scolaire d'un côté et professionnalisation en entreprise de l'autre côté de la frontière) ;

III. L'ancre du développement durable dans l'Eurométropole par le développement d'une mobilité transfrontalière fluide et durable, l'animation et la coordination du « Parc Bleu » que constitue le territoire eurométropolitain mais aussi via la promotion des énergies alternatives.

L'Agence transfrontalière tisse des liens et crée des ponts

L'Eurométropole s'appuie sur son Agence, sise à Kortrijk (Courtrai, en Flandre), composée de huit personnes, pour favoriser le rapprochement entre les acteurs, préalable à toutes actions. Elle accompagne ceux-ci afin que les partenaires aboutissent, ensemble, à la réalisation des actions prévues via des Groupes co-pilotés par des élus et des représentants de la société civile.

DE EUROMETROPOOL, DAT IS ...

De Eurometropool is een regio van 3.589 km² die uit 152 Vlaamse (Zuidwest-Vlaanderen), Waalse (Wallonie picarde) en Franse (de 90 gemeenten van de Métropole Européenne de Lille) gemeenten bestaat en 2,1 miljoen inwoners verenigt die Frans of Nederlands spreken. De Eurometropool is tevens een Europese Groepering voor Territoriale Samenwerking (EGTS) die 14 Franse, Waalse en Vlaamse partners verenigt: 2 Staten, 3 Régio's/Gewesten, 3 Departementen en Provincies en 5 intercommunales. Deze organisatie beschikt op die manier over tal van competenties om op het terrein actie te ondernemen.

Wat doet de Eurometropool?

De Eurometropool doet de drijvende krachten van de Franse en Belgische deelregio's samenwerken: politieke verkozenen, institutionele actoren, openbare diensten en het maatschappelijk middenveld (bedrijfsleiders, verenigingen, vakbonden, studenten, kunstenaars ...) om samen op het terrein concrete acties uit te voeren die alle burgers van de Frans-Belgische grensoverschrijdende regio ten goede komen.

Eurometropool 2.0: twee jaar voor doelgerichte acties

De jaren 2017 en 2018 zijn met name gewijd aan drie thema's met gerichte acties:

I. Economische ontwikkeling, met de ontwikkeling van een netwerk van digitale actoren;

II. Opleiding-werk: om de werkgelegenheid te bevorderen, wil de Eurometropool het leren van de Franse en de Nederlandse taal op verschillende niveaus promoten (kinderen, jongeren en volwassenen), de informatie over werkgelegenheid mee helpen verspreiden om mensen aan te moedigen om aan de andere kant van de grens te werken, synergieën tot stand brengen tussen de hogescholen en universiteiten van de regio, en jongeren de kans bieden een opleiding te volgen in het kader van een grensoverschrijdend alternerend leertraject (theoretische opleiding in een school aan de ene kant van de grens en praktische opleiding in een bedrijf aan de andere kant van de grens);

III. Verankering van de duurzame ontwikkeling in de Eurometropool, via de ontwikkeling van een vlotte en duurzame grensoverschrijdende mobiliteit, de aansturing en coördinatie van het "Blauwe Park" en de promotie van alternatieve energie.

Het grensoverschrijdende Agentschap smeert banden en bouwt bruggen.

De Eurometropool doet een beroep op haar Agentschap, gevestigd te Kortrijk en samengesteld uit acht medewerkers, om de actoren met elkaar in contact te brengen in het licht van de uit te voeren acties. Het Agentschap begeleidt deze actoren opdat de partners samen acties zouden kunnen uitvoeren in het kader van Actiegroepen die worden aangestuurd door verkozenen en vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld.

HISTORIQUE

HISTORIEK

1991

1991

Création de la Conférence Permanente Intercommunale Transfrontalière (COPIT).
Oprichting van de Grenoverschrijdende Permanente Conferentie van Intercommunales (GPCI).

16 SEPTEMBRE 2002
16 SEPTEMBER 2002

Signature de l'accord franco-belge sur la coopération transfrontalière.
Ondertekening van het Frans-Belgische akkoord inzake grenoverschrijdende samenwerking.

18 DÉCEMBRE 2003
18 DECEMBER 2003

Constitution d'un Groupe de travail parlementaire franco-belge.
Oprichting van een Frans-Belgische parlementaire werkgroep.

5 JUILLET 2006
5 JULI 2006

Au niveau européen, création du statut relatif au Groupement Européen de Coopération Territoriale. Ce statut est retenu pour la création de l'Eurométropole. Creatie, op Europees niveau, van het statuut betreffende de Europese Groepering voor Territoriale Samenwerking. Op grond van dit statuut zal de Eurometropool worden opgericht.

19 MARS 2007

19 MAART 2007

Signature de la « Déclaration d'intention pour la création de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai » par les 14 membres fondateurs.
Ondertekening van de “Intentieverklaring voor de oprichting van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai” door de 14 stichtende leden.

22 JANVIER 2008
22 JANUARI 2008

Création de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai par arrêté préfectoral français.
Oprichting van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai bij Frans prefectoraal besluit (arrêté préfectoral).

1ER JANVIER 2017
1 JANUARI 2017

L'Eurométropole évolue : place à l'Eurométropole 2.0. Plus proche des citoyens et avec de nouvelles priorités autour de 8 grandes actions réparties en 3 grands axes.
De Eurometropool evolueert tot de Eurometropool 2.0. De nieuwe Eurometropool staat dichter bij de burgers en heeft nieuwe prioriteiten die opgebouwd zijn rond 3 assen en 8 grote acties.

22 JANVIER 2018
22 JANUARI 2018

10 ans d'Eurométropole !
10 jaar Eurometropool!



COMMENT ÇA FONCTIONNE ? HOE WERKT DE EUROMETROPOOL 2.0?



Il existe un groupe de travail (dénommé 'groupe action') pour chacune des 8 actions prioritaires 2017-2018. Non figés, non pérennes et composés uniquement de volontaires motivés par le sujet, ils regroupent élus politiques, société civile organisée, citoyens et techniciens pour imaginer, développer et faire aboutir des projets concrets.

Chaque action est pilotée par un binôme d'animateurs : des élus et des représentants de la société civile. Ils sont les ambassadeurs du projet dont ils ont la responsabilité. Ils alimentent le projet et sont aussi appelés à le présenter aux instances du GECT ou dans d'autres cercles. Ce sont aussi les responsables de la réussite de l'action, les garants de son aboutissement tangible.

8 GROUPES ACTIONS

- FORMATION EN ALTERNANCE TRANSFRONTALIÈRE
- APPRENTISSAGE DES LANGUES
- DIGITAL
- ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
- INCITER ET FACILITER UNE MOBILITÉ SANS FRONTIÈRES
- MISE À L'EMPLOI SANS FRONTIÈRES
- PARC BLEU DE L'EUROMÉTROPOLE
- PROMOUVOIR LES ÉNERGIES ALTERNATIVES

Voor elk van de 8 prioritaire acties 2017-2018 bestaat er een werkgroep (actiegroep). Deze groepen zijn niet 'rigide' en niet permanent. Ze bestaan uitsluitend uit vrijwilligers met een bepaalde belangstelling voor het desbetreffende thema. Ze brengen verkozenen, vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld, burgers en technici samen om concrete projecten uit te denken, te ontwikkelen en uit te voeren.

Elke actie wordt aangestuurd door twee animatoren: verkozenen en vertegenwoordigers van het maatschappelijk middenveld. Zij zijn de ambassadeurs van het project waarvoor ze verantwoordelijk zijn. Ze geven input aan het project en staan ook in voor de voorstelling ervan aan de instellingen van de EGTS of aan andere organisaties. Ze zijn verantwoordelijk voor het welslagen van de actie en staan borg voor de concrete verwezenlijking ervan.

8 ACTIEGROEPEN

- GRENSOVERSCHRIJDEND ALTERNEREND LEREN
- TALEN LEREN
- DIGITAAL NETWERK
- HOGER ONDERWIJS
- GRENSOVERSCHRIJDENDE MOBILITEIT
- GRENSOVERSCHRIJDENDE TEWERKSTELLING
- HET BLAUWE PARK VAN DE EUROMETROPOOL
- PROMOTIE VAN ALTERNATIEVE ENERGIE

NOTRE ÉQUIPE AGILE

Facilitateurs / Médiateurs / Coordinateurs

ONS POLYVALENTE TEAM

Facilitators / Bemiddelaars / Coördinatoren



CATHERINE CHRISTIAENS

COORDINATRICE PARC BLEU
COÖRDINATRICE HET BLAUWE PARK



INÈS MENDES

COORDINATRICE ALTERNANCE
TRANSFRONTALIÈRE, APPRENTISSAGE
DES LANGUES, ENSEIGNEMENT
SUPÉRIEUR & EUROPE CITOYENNE
COÖRDINATRICE
GRENSOVERSCHRIJDEND ALTERNEREND
LEREN, LEREN VAN TALEN, HOGER
ONDERWIJS & EUROPA VAN DE BURGER



NATHALIE INGLEBERT

CHARGÉE DES FINANCES
DE L'ADMINISTRATION &
RESSOURCES HUMAINES
*FINANCIËEL, ADMINISTRATIEF
EN HR-MEDEWERKSTER*



LOÏC DELHUVENNE

DIRECTEUR DE L'AGENCE
DIRECTEUR VAN HET AGENTSCHAP



IRA KEIRSBILCK

SECRÉTARIAT
SECRETARIAAT



NATHALIE RUELLAND

COORDINATRICE PROMOTION
DES ÉNERGIES ALTERNATIVES
*COÖRDINATRICE PROMOTIE VAN
ALTERNAATIEVE ENERGIE*



ROMAIN MAURER

CHARGÉ DE COMMUNICATION
PROJECTMEDEWERKER COMMUNICATIE



SÉVERINE FLAHAULT

COORDINATRICE DIGITAL,
EMPLOI & MOBILITÉ
*COÖRDINATRICE DIGITAAL
NETWERK, WERK &
MOBILITEIT*



« C'est avec la participation de tous et de toutes qu'on construira l'espace eurométropolitain. »

"Iedereen kan zijn steentje bijdragen aan de bouw van de Eurometropool-regio."

2,1 millions d'habitants
2,1 miljoen inwoners



152 communes gemeenten



« J'aimerais des ateliers 'langues' itinérants, un mode d'emploi pour aller travailler de l'autre côté de la frontière. »

"Ik ben voorstander van rondreizende 'taalworkshops' en pleit voor een handleiding om aan de andere kant van de grens te gaan werken."



« Nos réflexions ne peuvent pas s'arrêter à la frontière. »

"Ons reflectieproces mag niet stoppen aan de grens."



1/3

des Européens vivent dans une zone transfrontalière

Europeanen woont in een grensoverschrijdende regio



« Chacun peut, avec son propre niveau d'expertise, réaliser un rapprochement transfrontalier. »

"Iedereen kan, vanuit zijn eigen expertise, bijdragen aan een grensoverschrijdende toenadering."

« L'EM, c'est favoriser le bassin de vie commun entre 3 cultures différentes. »

"De Eurometropool is cruciaal voor de ontwikkeling van een gemeenschappelijk leefgebied met 3 verschillende culturen."

3

cultures : flamands, français & wallons

culturen: Vlaamse, Franse & Waalse cultuur



« C'est notre rôle à nous citoyens de permettre de construire ces espaces de participation concrète transfrontaliers qui est la démocratie vivante. »

"Het is onze rol als burgers om te bouwen aan een dynamische democratie, aan grensoverschrijdende ruimten voor concrete participatie."



L'ANNÉE 2018 EN UN COUP D'ŒIL 2018 IN EEN OOGOPSLAG

31/01, VIVES, Kortrijk

Lancement du micro-projet Interreg TALATA (Talent pour les langues, Talent voor Talen)
Lancering van het Interreg- microproject TALATA (Talent pour les langues, Talent voor Talen)



14/04, Nouveau Siècle, Lille Nieuwe Eeuw, Rijsel

TEDxLille en association avec l'Eurométropole
TEDxLille in samenwerking met de Eurometropool



22/03, La Chaufferie, TOURCOING

Lancement du Parc Bleu de l'Eurométropole
Lancering van het Blauwe Park van de Eurometropool



24/04, Ondernemerscentrum, Kortrijk

Evénement 'Embrasser de l'autre côté de la frontière franco-belge & stages transfrontaliers : Pourquoi pas moi ?'

Evenement 'Rekruteren over de Frans-Belgische grens en grensoverschrijdende stages: iets voor jou?'



26/04, La Lainière, Wattrelos

Visite énergie
Energiebezoek

18/04, Musée In Flanders Fields, Ieper Museum In Flanders Fields, Ieper

Plénière d'installation du FORUM de l'Eurométropole
Plenaire installatievergadering van het FORUM van de Eurometropool

**26/09, Centre Terre & Pierre, Tournai
Aarde & Stenen Centrum, Doornik**

Visite énergie
Energiebezoek



**23/05,
A&S Energie,
Oostrozebeke**

Visite énergie
Energiebezoek



1/06, Hangar K, Kortrijk

Smart Cities #2
Smart Cities #2

**27/10, La Petite Fabriek, Tournai
La Petite Fabriek, Doornik**

Europe : je t'aime, moi non plus ? #1
Europa: Ik hou (niet) van jou? #1

© Agence de l'Eurométropole / Vincent Lecigne,
Métropole Européenne de Lille / Wapict





© Rodion Kutsaev

AXE 1.

**REDÉPLOIEMENT ÉCONOMIQUE VIA LA MISE EN ŒUVRE
D'UN RÉSEAU DES ACTEURS DU NUMÉRIQUE**

**ECONOMISCHE ONTPLOOIING VIA DE ONTWIKKELING VAN
EEN NETWERK VAN DIGITALE ACTOREN**



DIGITAL DIGITAAL NETWERK

CO-ANIMATEURS / CO-ANIMATOREN:
FRANÇOIS NARBONNEAU
LAETITIA LIENARD
PIERRE DE SAINTIGNON
VINCENT VAN QUICKENBORNE

Le groupe actions « RESEAU DIGITAL » s'est réuni le 2 février 2018 pour découvrir l'une des plus importantes entreprises numériques de l'Eurométropole : Ankama à Roubaix. La réunion a été l'occasion d'achever l'identification des actions prioritaires avant de préparer leur mise en place.

Les actions décidées collectivement pour 2018 via des « ateliers » opérationnels :

- L'organisation d'un deuxième Forum des Smart Cities (2 réunions)
- La mise en place du « réseau eurométropolitain des acteurs du numérique » avec les actions qui en découlent, notamment la participation au Smart City World Congress à Barcelone (5 réunions)
- La cartographie des acteurs numériques (2 réunions)
- L'identification des possibilités de création d'une interface open data au service des acteurs eurométropolitains. (4 réunions)

De actiegroep “DIGITAAL NETWERK” kwam op 2 februari 2018 bijeen om één van de belangrijkste digitale ondernemingen van de Eurometropool te ontdekken: Ankama in Roubaix. Tijdens deze bijeenkomst werden de laatste prioritaire acties opgeliist.

De volgende acties voor 2018 werden gezamenlijk vastgelegd in operationele “ateliers”:

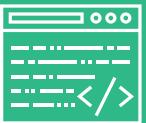
- De organisatie van een tweede Forum van Smart Cities (2 vergaderingen)
- De implementatie van een “Eurometropool-netwerk van de digitale actoren”, met de uitvoering van de bijbehorende acties, met name de deelname aan het Smart City World Congress in Barcelona (5 vergaderingen)
- De cartografie van de digitale actoren (2 vergaderingen)
- Het onderzoek van de mogelijkheden om een “open data”-interface te creëren ten dienste van de actoren van de Eurometropool (4 vergaderingen)

en bref / in focus



Réseau eurométropolitain
des acteurs du numérique

Eurometropolaan netwerk
van digitale actoren



Interface au service des
acteurs eurométropolitains

Interface ten dienste van de
actoren van de Eurometropool



Cartographie des
acteurs numériques

Cartografie van de
digitale actoren

Forum SMART CITIES SMART CITIES Forum

Comme en 2017, l'Agence a organisé un forum des SMART CITIES dans l'Eurométropole le 1er juin à Kortrijk, dans le nouvel incubateur Hangar K tout juste inauguré en avril 2018.

Le thème choisi par le groupe Digital : « La SMART CITY : du fantasme à la réalité - Faire société avec et pour les citoyens ». Au programme : les petits secrets de Smart Cities locales ou moins locales, comme Barcelone, des interventions de représentants européens ou des NCP (national contact point) et trois panels thématiques autour du commerce, du gaming & de l'intelligence artificielle, et de l'énergie. Ce fut l'occasion de présentations opérationnelles courtes, toutes disponibles sur www.eurometropolis.eu.

Les représentants politiques et responsables d'écosystèmes numériques des trois versants, Pierre de Saintignonon, Rudy Demotte et Vincent Van Quickenborne, ont alors annoncé la préparation du futur réseau des acteurs numériques dans l'Eurométropole.

En clôture, une vingtaine de start-ups ont partagé leurs projets ou réalisations par le biais de pitchs ou lors du forum des solutions innovantes. L'une d'entre elles a même mis à disposition sa solution de sondage en live en interaction avec les participants.

**Retrouvez tout le forum sur
www.eurometropolis.eu**

Net zoals in 2017 organiseerde het Agentschap op 1 juni in Kortrijk een forum van SMART CITIES in de Eurometropool, bij de nieuwe incubator Hangar K die in april 2018 officieel in gebruik was genomen.

Het volgende thema werd door de actiegroep Digitaal netwerk gekozen: "De SLIMME STAD: van utopie naar realiteit – Bouwen aan de stad van morgen met en voor de burgers". Op het programma: de kleine geheimen van lokale Smart Cities (of minder lokale slimme steden, zoals Barcelona), interventies van Europese vertegenwoordigers of NCP's (national contact point) en drie thematische panelgesprekken rond handel, gaming & artificiële intelligentie en energie. Alle korte operationele presentaties zijn terug te vinden op www.eurometropolis.eu.

De politieke vertegenwoordigers die verantwoordelijk zijn voor de digitale ecosystemen uit de drie deelregio's, Pierre de Saintignon, Rudy Demotte en Vincent Van Quickenborne, kondigden aan dat er werk zal worden gemaakt van de ontwikkeling van het toekomstige netwerk van digitale actoren van de Eurometropool. Ter afsluiting deelden een twintigtal start-ups hun projecten of realisaties d.m.v. pitches of tijdens het forum voor innovatieve oplossingen. Eén van de start-ups stelde zelfs haar oplossing ter beschikking: een live enquête met rechtstreekse interactie met de deelnemers.

Alle info is terug te vinden op www.eurometropolis.eu



SMART CITIES #2
le 1er juin 2018
SMART CITIES #2
op 1 juni 2018

130

participants
deelnemers



**« La SMART CITY : du fantasme à la réalité -
Faire société avec et pour les citoyens »**
**"De SLIMME STAD: van utopie naar realiteit –
Bouwen aan de stad van morgen met en voor
onze inwoners"**

Réseau eurométropolitain des écosystèmes numériques : DIGITAL EUROMETROPOLIS

Eurometropool-netwerk van digitale ecosystemen: DIGITAL EUROMETROPOLIS

Dans une optique de croissance collective, l'**Eurométropole a travaillé en faveur de la mise en place d'un réseau des écosystèmes numériques.** A la clé : valoriser à l'international les compétences, les savoir-faire et les innovations existant dans l'Eurométropole et promouvoir la dynamique transfrontalière génératrice de possibilités démultipliées.

Le 14 septembre 2018, le jour de l'Assemblée de l'Eurométropole, les acteurs fondateurs, **Euratechnologies, Hangar K et le Quartier numérique de Wallonie picarde**, aux côtés de représentants politiques de chaque versant de l'Eurométropole, se sont engagés formellement en signant un accord opérationnel.

Cette collaboration permet, entre autres, aux start-ups belges de participer à la formation d'Euratechnologies à Stanford University (Californie), d'échanger des modes de faire, des compétences

et de soutenir les start-ups dans le développement sur d'autres marchés (français pour les Belges et belge pour les Françaises) ainsi que de rendre visible l'action du réseau et surtout de ses composantes lors de salons internationaux incontournables. Ce fut le cas en 2018 lors du **Smart Cities World Congress à Barcelone, du 13 au 16 novembre.**

Un accord avec l'AWEX (Agence wallonne d'exportation) a permis d'y faire une première expérience. Pour cette occasion, une vidéo de promotion, un poster et une intervention orale ont permis de présenter le réseau nommé DIGITAL EUROMETROPOLIS. Des start-ups ont pu se présenter et pitcher à plusieurs reprises sur le stand commun et dans le cadre d'un événement hors les murs du salon. Une délégation eurométropolitaine restreinte s'est rendue sur les lieux avec Rudy Demotte, Vice-président de l'Eurométropole. Un bilan est prévu en janvier 2019.

In een optiek van collectieve groei **werkte de Eurometropool aan de implementatie van een netwerk van digitale ecosystemen.** Doel: de competenties, knowhow en innovaties die in de Eurometropool aanwezig zijn, op internationale schaal valoriseren en de grensoverschrijdende dynamiek die tal van opportuniteiten biedt, promoten.

Op 14 september 2018, op de dag van de Algemene Vergadering van de Eurometropool, hebben de stichtende actoren **EuraTechnologies, Hangar K en Quartier numérique de Wallonie picarde**, samen met verschillende politieke vertegenwoordigers uit elke deelregio van de Eurometropool, **zich formeel geëngageerd met de ondertekening van een operationeel akkoord.**

Dankzij deze samenwerking kunnen de Belgische start-ups deelnemen aan de opleiding van Euratechnologies aan de Stanford University (California), kunnen knowhow en competenties uitgewisseld worden, kunnen de start-ups ondersteuning

krijgen bij de ontwikkeling van andere markten (de Franse markt voor de Belgen en de Belgische markt voor de Fransen), en kunnen de werkzaamheden en componenten van dit netwerk op de grote internationale beurzen in de kijker worden gezet. Dat was het geval in 2018 op het **Smart Cities World Congress in Barcelona**, dat plaatsvond **van 13 tot 16 november.** Er werd een akkoord afgesloten met het AWEX (Agence wallonne d'exportation) om samen aan dit evenement deel te nemen. Het netwerk DIGITAL EUROMETROPOLIS werd er voorgesteld aan de hand van een promotiefilmpje, een poster en een mondelinge interventie. Verschillende start-ups hebben de gelegenheid gehad om zich voor te stellen en meermaals te pitchen op de gezamenlijke stand en in het kader van een evenement buiten de beurs. Een beperkte Eurometropool-delegatie bracht samen met Rudy Demotte, ondervoorzitter van de Eurometropool, een bezoek aan dit congres. In januari 2019 zal hierover verslag worden uitgebracht.

en bref / in focus

SMART CITIES WORLD CONGRESS

Barcelona, 13-16 nov.

Présentation de Digital Eurometropolis, création d'une vidéo, start-ups sur place & délégation

Voorstelling van Digital Eurometropolis, creatie van een video, start-ups & delegatie ter plaatse

Atelier Cartographie des acteurs numériques Atelier Cartografie van de digitale actoren

En 2018, le groupe actions a défini les catégories nécessaires d'acteurs numériques à identifier avant d'aller plus loin : les **données atteignables ont été collectées** de manière à commencer une cartographie interactive sur l'exemple de ce qu'a produit la MEL en accès public (MEL MAP).

Les membres du groupe ont souhaité aller plus loin pour que l'interface soit intégrable dans le site web de l'Eurométropole, actualisable en fonction des données open accessibles et qu'elle soit au moins en anglais (si pas possible français et néerlandais). Les données flamandes ne sont actuellement pas regroupées par une organisation contrairement au versant français ou wallon. Pour développer cette cartographie complètement, du temps d'un personnel est nécessaire (chez l'un ou l'autre des partenaires serait l'idéal).

In 2018 legde de actiegroep de categorieën van digitale actoren vast die moesten worden geïdentificeerd alvorens verdere stappen te ondernemen: de **beschikbare gegevens werden verzameld** zodat de interactieve cartografie kon worden opgestart op basis van de publiek toegankelijke MEL MAP van de Métropole Européenne de Lille.

De leden van de groep gingen nog een stap verder en formuleerden de volgende wensen: de interface moet geïntegreerd kunnen worden in de website van de Eurometropool, moet (indien niet mogelijk in het Frans en Nederlands) minstens in het Engels beschikbaar zijn en moet geactualiseerd kunnen worden in functie van de beschikbare open data. De Vlaamse gegevens worden momenteel niet gegroepeerd door een organisatie, in tegenstelling tot de Franse en Waalse gegevens. Om deze cartografie volledig te ontwikkelen, zou een personeelslid hiervoor ingeschakeld moeten worden (idealiter bij een van de partners).

Atelier « Open data » "Open data"- atelier

L'atelier open data s'est réuni à 4 reprises afin d'identifier les besoins et les définir plus précisément. Un premier travail d'identification des sources open data et les thématiques prioritaires ont été dégagés. Une organisation entre données et utilisateurs potentiels (organisations publiques, privées, start-ups, ...) a été rédigée collectivement.

Het "open data"-atelier is 4 keer bijeengekomen om de behoeften in kaart te brengen en duidelijk vast te leggen. Tijdens die bijeenkomsten werden de "open data"-bronnen opgeliist en de prioritaire thema's vastgelegd. Een overzicht van de gegevens en de potentiële gebruikers (openbare organisaties, private organisaties, start-ups ...) werd gezamenlijk opgesteld.

4 ateliers open data en 2018
open data-workshops in 2018



Création de **DIGITAL EUROMETROPOLIS**, le réseau eurométropolitain des acteurs numériques
Oprichting van **DIGITAL EUROMETROPOLIS**,
het Eurometropool-netwerk van de digitale actoren

© Shahadat Shemuji



AXE 2.

FORMATION & EMPLOI

OPLEIDING & WERK

EMPLOI WERK



CO-ANIMATEURS / CO-ANIMATOREN :

AXEL RONSE
CHRISTINE DEPUYDT
IRÈNE PEUCELLE
MICHEL DORCHIES
MICHEL FRANCEUS
SYLVIANE VERDONCK

L'Eurométropole est depuis 2015-2016 impliquée dans plusieurs projets Interreg V France-Wallonie-Vlaanderen, à différents niveaux. Pour tous ces projets, elle a un rôle dans la remontée vers les élus de l'Eurométropole et dans les aspects de communication entre les différents projets, en visant le mode « inter-projets ». L'objectif : ne pas refaire ce qui est déjà développé par d'autres. Nous mettons en relation les personnes qui ont intérêt à travailler ensemble pour avancer et tenter de gagner du temps. Nous pouvons ainsi faire remonter les difficultés et les situations qu'il nous faut régler à d'autres échelles, sachant que ces projets dépassent le simple périmètre de l'Eurométropole :

Les projets emploi dans lesquels l'Eurométropole est impliquée :

- Compétences sans frontières
- Emploi sans frontières
- Act'Emploi
- Requapass

De Eurometropool is sinds 2015-2016 op verschillende niveaus betrokken bij meerdere Interreg V-projecten France-Wallonie-Vlaanderen. Voor al deze projecten speelt de Eurometropool een rol als tussenschakel ten aanzien van de verkozenen van de Eurometropool en in de communicatie tussen de verschillende projecten, waarbij de "interprojectmodus" centraal staat. Het doel is om niet te herdoen wat anderen reeds ontwikkelen. We brengen mensen bijeen die er belang bij hebben om samen te werken, teneinde vooruitgang te boeken en tijd te besparen. Op die manier kunnen we de problemen en situaties aan de orde stellen die op andere niveaus moeten worden aangepakt, in de wetenschap dat deze projecten verder reiken dan de perimeter van de Eurometropool.

Projecten rond werkgelegenheid waarbij de Eurometropool betrokken is:

- Grenzeloos Competent
- Grenzeloos Tewerkstellen
- Act'Emploi
- Requapass

en bref / in focus

Interreg
France-Wallonie-Vlaanderen 
UNION EUROPÉENNE
EUROPESE UNIE

Grenzeloos Competent
Compétences sans frontières

Compétences sans frontières : faciliter la formation et la mise à l'emploi sur le territoire franco-belge

Grenzeloos Competent: de toegang tot opleidingen en de arbeidsmarkt in onze Frans-Belgische regio vergemakkelijken

Compétences sans frontières

Grenzeloos Competent

L'Eurométropole y est impliquée financièrement via le temps passé par le chargé de communication de l'Agence (15% de son poste). Une coordinatrice de l'Agence de l'Eurométropole s'investit également dans le pilotage, les COMAC, la communication et l'observation. La responsable des finances consacre du temps à l'administration du projet pour la partie eurométropolitaine.

Objectif du projet : sensibilisation, formation, mise à l'emploi, observation statistique. Le projet vise à faciliter la formation et la mise à l'emploi sur le territoire franco-belge et se focalise sur trois secteurs en pénurie. Des journées découvertes et des formations permettent d'informer sur ces métiers et d'inciter les chercheurs d'emploi à passer la frontière.

3 Secteurs ciblés par le Projet : textile et matériaux, éco-construction, agro-alimentaire.

Actions : vitrine physique pour chacun des secteurs thématiques, Agro-alimentaire à Roeselare, Textile à Mouscron (en 2019), job datings, accompagnement de demandeurs d'emploi, visites d'entreprises, formations communes, observatoire de l'emploi, ...

Site web du projet : <http://www.grenzelooscompetent.eu/fr> (une chaîne youtube en 2019 permettra de retrouver toutes les vidéos utiles)

Pilote du projet : POM (Agence de développement économique de la Province de Flandre occidentale anime 23 partenaires français, wallons et flamands.

Durée du projet : démarré en octobre 2016, il se terminera en principe fin septembre 2020.

Budget total initial : 4,008 millions d'euros

De Eurométropole is financieel bij dit project betrokken via de communicatiemedewerker van het Agentschap die 15% van zijn tijd aan dit project besteedt. Een coördinatrice van het Agentschap van de Eurometropool is ook betrokken bij de aansturing, de Begeleidingscomités, de communicatie en de observatie. De Financieel Verantwoordelijke besteedt tijd aan de administratie van het project wat het Eurometropool-gedeelte betreft.

Projectdoelstelling: sensibilisering, opleiding, tewerkstelling, statistische observatie. Grenzeloos Competent wil de toegang tot opleidingen en de tewerkstelling in de Frans-Belgische regio bevorderen en focust hierbij op drie knelpunkten. Tijdens kennismakingsdagen en in het kader van opleidingen kan informatie verstrekt worden over die beroepen en kunnen werkzoekenden worden aangemoedigd om de grens over te steken.

Doelsectoren: textiel en materialen, ecologisch bouwen en agro-voeding.

Acties: fysieke vitrine voor elke thematische sector (agro-voeding in Roeselare, textiel in Mouscron (2019), job datings, begeleiding van werkzoekenden, bedrijfsbezoeken, gezamenlijke opleidingen, jobobservatorium ...

Website van het project: <http://www.grenzelooscompetent.eu/fr> (op een YouTube-kanaal kunnen alle interessante video's in 2019 teruggevonden worden)

Trekker van het project: POM (West-Vlaams Agentschap POM (Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij van de Provincie West-Vlaanderen die 23 Franse, Waalse en Vlaamse partners aanstuurt)

Duur van het project: het project ging van start in oktober 2016 en loopt in principe eind september 2020 ten einde.

Totale aanvankelijke begroting: €4,008 miljoen euro.

Le chargé de communication anime les réunions communication : les partenaires du projet y sont invités pour identifier les besoins collectifs ou les besoins inhérents à la communication du projet. Cela se traduit par exemple par la création d'un document récapitulant les résultats à mi-parcours, une newsletter d'information aux partenaires, la création d'un certificat de formation commune, des supports visuels, la mise en place du site web, etc.

De communicatiemedewerker leidt de communicatievergaderingen: de projectpartners worden op deze vergaderingen uitgenodigd om de collectieve behoeften of de behoeften die inherent zijn aan de communication rond het project, in kaart te brengen. Dat vertaalt zich bijvoorbeeld door de creatie van een document dat een overzicht geeft van de tussenliggende resultaten, door de opstelling van een nieuwsbrief bestemd voor de partners, door de creatie van een gemeenschappelijk opleidingsattest en van visuele dragers, door de lancering van de website enz.

67

demandeurs d'emploi formés entre octobre 2016 et octobre 2018
opgeleide werkzoekenden tussen oktober 2016 en oktober 2018

61

entreprises prospectées entre octobre 2016 et octobre 2018
geprospecteerde bedrijven tussen oktober 2016 en oktober 2018



Un Joblubo agro-alimentaire (vitrine interactive de promotion)
Een agro-voeding JobLubo (interactieve promotie vitrine)

Emploi sans frontières (ESF) Grenzeloos Tewerkstellen (WZG)

L'Eurométropole n'apporte pas de participation financière valorisée auprès de l'Europe dans le cadre de ce projet (elle est partenaire associé). Néanmoins, une coordinatrice de l'Agence de l'Eurométropole s'investit dans les rencontres COMAC, la communication et le pilotage élargi, avec le souci de mettre en lien les projets emploi transfrontaliers.

Objectif du projet : préparer et mettre à l'emploi les demandeurs d'emploi. Le projet s'attache en particulier à améliorer l'adéquation entre offres et demandes d'emploi et à améliorer la mobilité et l'employabilité des chercheurs d'emploi transfrontaliers.

Actions : ateliers de préparation «Travailler de l'autre côté de la frontière», job datings locaux, séances d'informations, visites d'entreprises, séance d'apprentissage du Néerlandais, formation commune de cariste ;

Portail web qui donne les premières informations aux demandeurs d'emploi et aux entreprises sur l'emploi transfrontalier : www.emploi-sans-frontieres.eu

Pilote du projet : Pôle emploi région et 16 partenaires.

Durée du projet : démarré en 2016, le projet sera prolongé d'une année ; il se terminera donc fin 2020.

Budget total initial : 1,528 millions d'euros

De Eurometropool levert geen financiële bijdrage die bij Europa gevaloriseerd is in het kader van dit project (de Eurometropool is geassocieerd projectpartner). Een coördinatrice van het Agentschap van de Eurometropool zet zich evenwel in voor de bijeenkomsten van het Begeleidingscomité, de communicatie en de algemene aansturing, met als doel de grensoverschrijdende, werkgerelateerde projecten met elkaar in verband te brengen.

Projectdoelstelling: werkzoekenden voorbereiden en aan het werk helpen. Grenzeloos tewerkstellen beoogt een betere afstemming tussen vraag en aanbod, alsook een verbetering van de mobiliteit en employability van de grensoverschrijdende werkzoekenden.

Acties: voorbereidende ateliers "Werken aan de andere kant van de grens", lokale job datings, informatiesessies, bedrijfsbezoeken, een sessie om Nederlands te leren, gezamenlijke opleiding voor vorkheftruckchauffeurs;

Portaalsite waarop basisinformatie over grensoverschrijdende tewerkstelling terug te vinden is voor werkzoekenden en bedrijven: www.grenzeloos-tewerkstellen.eu

Trekker van het project: Pôle Emploi (Regio) en 16 partners.

Duur van het project: het project is gestart in 2016 en wordt met 1 jaar verlengd tot 2020.

Totaal initieel budget: 1,528 miljoen euro





Toujours dans le cadre du projet ESF, l'Agence a co-organisé avec Voka et Unizo et coordonné **l'événement « Embaucher de l'autre côté de la frontière franco-belge et stages transfrontaliers, pourquoi pas moi ? »** avec l'appui des services publics de l'emploi des trois versants.

Celui-ci s'est déroulé le 24 avril 2019 à Kortrijk avec 80 participants dont la majorité issus d'entreprises et d'établissements d'enseignement supérieur (Hautes écoles et universités). Ils ont pu bénéficier des informations dispensées **sur les dispositifs de mise à l'emploi transfrontaliers et sur les personnes relais.**

La question de **l'alternance transfrontalière** a été posée également au cours d'une des trois tables rondes. Aujourd'hui encore, l'alternance transfrontalière n'est pas possible. Les systèmes français, wallons et flamands ont une certaine congruence, mais aussi des différences pratiques, et des cadres normatifs différents. Nos établissements d'enseignement et de formation des deux côtés de la frontière affirment le même souci : permettre une mobilité plus grande

en dépit des différences telles que les questions ayant trait aux rétributions, aux rémunérations, à la salarisation (puisque parfois les dénominations sont distinctes sur les trois territoires). La question de statut est aussi à régler car elle diffère de part et d'autre de la frontière.

Un troisième thème était celui des **stages d'excellence transfrontaliers** qui permettent aux étudiants de grandes écoles de faire un stage de fin d'études dans une entreprise de l'autre côté de la frontière. **Des témoignages d'entreprises, de stagiaires et d'écoles** ont été apportés en live : par exemple la société Beaulieu, une entreprise de Wielsbeke venue témoigner. Une étudiante du Nord de la France avait suivi un stage de six mois au sein de l'entreprise. Après ce stage, elle a obtenu un travail effectif chez eux en Flandre. Le volet administratif a été pris en charge par l'Université de Lille, de telle sorte qu'il n'y ait eu aucun obstacle à un tel stage. La société Monument Group a également témoigné de l'intérêt d'accueillir des stagiaires qui franchissent les frontières linguistiques.

In het kader van het project Grenzeloos Tewerkstellen heeft het Agentschap samen met VOKA en UNIZO een evenement georganiseerd en gecoördineerd, getiteld "Rekruteren over de Frans-Belgische grens en grensoverschrijdende stages: iets voor jou?", met de steun van de openbare diensten voor arbeidsvoorziening van de 3 deelregio's.

Dat evenement vond op 24 april 2019 plaats in Kortrijk en telde 80 deelnemers waarvan de meerderheid afkomstig was van bedrijven en instellingen voor hoger onderwijs (hogescholen en universiteiten). Ze kregen **informatie over grensoverschrijdende tewerkstellingsmaatregelen en over de relevante contactpersonen.**

Ook de kwestie van het **grensoverschrijdend alternerend leren** kwam aan bod tijdens één van de drie rondetafelgesprekken. Vandaag is het niet mogelijk een grensoverschrijdend alternerend leertraject te volgen. Er is een zekere congruentie tussen het Franse, Waalse en Vlaamse systeem, maar de praktijken en reglementeringen verschillen.

Onze onderwijsinstellingen en opleidingscentra aan beide zijden van de grens bevestigen dat er nood is aan een grotere mobiliteit, ondanks de verschillen en obstakels (bv. verloning/bezoldiging). Ook het statuut van de alternerende leerling moet worden besproken, want dat is momenteel verschillend in de drie deelregio's.

Een derde thema dat tijdens de rondetafelgesprekken besproken werd, is dat van de **grensoverschrijdende stages**, waarbij hogeschoolstudenten de kans krijgen stage te lopen in een bedrijf aan de andere kant van de grens. **Bedrijven, stagiairs en scholen** brachten live hun eigen **getuigenis**, zoals het bedrijf Beaulieu uit Wielsbeke. Een studente uit Noord-Frankrijk had zes maanden stage gelopen bij het bedrijf. Na afloop van de stage kon ze in het bedrijf aan de slag gaan in Vlaanderen. De Université de Lille stond in voor het administratieve luik, zodat er geen enkel obstakel was voor een dergelijke stage. De firma Monument Group wees op het belang van het aanbieden van stages aan studenten van de andere kant van de taalgrens.

Une rencontre sur les dispositifs de mise à l'emploi transfrontaliers / Alternance transfrontalière / Stages d'excellence transfrontaliers

Een ontmoeting over de maatregelen voor grensoverschrijdende tewerkstelling / grensoverschrijdend alternerend leren / grensoverschrijdende stages

Act'emploi - Accompagnement Transfrontalier à l'Emploi

Act'emploi - Accompagnement Transfrontalier à l'Emploi

L'Eurométropole n'apporte pas de participation financière valorisée auprès de l'Europe puisqu'elle est partenaire associé; mais une Coordinatrice de l'Agence de l'Eurométropole suit le projet pour apporter les éléments utiles à son développement : lien fait avec les travaux « Digital », aspects mobilité, participation aux réunions de synthèse/ COMAC et pilotage.

Objectif du projet : composé de 18 partenaires français et belges, il a pour objectif de créer, développer et mettre en place un programme de formation unique à l'échelle transfrontalière afin d'améliorer la qualité du service dans le secteur de l'aide aux personnes et surtout de faciliter l'insertion professionnelle des demandeurs d'emploi par leur intégration durable sur le marché de l'emploi. Ce projet associe deux secteurs porteurs, en pleine mutation, que sont les **services à la personne** et les nouvelles technologies.

Cibles : demandeurs d'emploi, employeurs, opérateurs de formation

Zone du projet : très proche du périmètre de l'Eurométropole wallonie-picarde-France-Courtraisis)

Actions : formation transfrontalière, double certification, formation aux nouvelles technologies, apprentissage linguistique, stages en entreprises, ... mise en réseau des employeurs, informations et conseils, mutualisation des offres d'emploi sur tout le territoire,une conception et développement d'outils : maison connectée, capsules video, application web mobile, une formation à l'utilisation des outils numériques liés au métier.

Site web : <https://www.actemploi.eu/>

Pilote du projet : Tandem plus (+Forem)

Durée du projet : Débuté le 1er janvier 2018, il s'achèvera le 31 décembre 2021. Lors de son lancement, la zone privilégiée du projet étant eurométropolitaine, une information sur l'Eurométropole, son rôle et les caractéristiques du territoire a pu être transmise.

Budget initial : 2,877 millions d'euros

De Eurometropool levert geen bij Europa gevaloriseerde financiële bijdrage aangezien ze geassocieerd projectpartner is. Een coördinatrice van het Agentschap van de Eurometropool volgt het project op en levert input aan die nuttig is voor de verdere ontwikkeling van het project: link met de werkzaamheden van "Digitaal netwerk", mobiliteitsaspecten, deelname aan de synthesevergaderingen/vergaderingen van het begeleidingscomité en aansturing.

Projectdoelstelling: dit project (bestaande uit 18 Franse en Belgische partners) beoogt de creatie, ontwikkeling en implementatie van een uniek opleidingsprogramma op grensoverschrijdende schaal om de kwaliteit van de dienstverlening in deze sector te verhogen en de duurzame integratie van werkzoekenden in de arbeidsmarkt te bevorderen. Dit project heeft betrekking op twee sectoren in volle evolutie: **diensten aan burgers** en nieuwe technologieën.

Doelgroep: werkzoekenden, werkgevers, opleidingsoperatoren

Projectgebied: zeer nauw aansluitend bij de perimetre van de Eurometropool (Wallonie picarde-Frankrijk-regio Kortrijk)

Acties: grensoverschrijdende opleiding, dubbele certificering, opleiding voor nieuwe technologieën, leren van talen, bedrijfsstages ... creatie van een netwerk tussen de werkgevers, verstrekken van informatie en advies, mutualisering van het jobaanbod in de hele regio ... ontwerpen en ontwikkelen van tools: geconnecteerde woning, video's, mobiele app, opleiding voor het gebruik van digitale tools die verband houden met het vak.

Website: <https://www.actemploi.eu/>
Trekker van het project: Tandem plus (+Forem)

Duur van het project: Het project ging van start op 1 januari 2018 en loopt tot 31 december 2021. Aangezien het project zich toespitst op de Eurometropool-regio, werd bij de lancering ervan informatie verspreid over de Eurometropool, over haar rol en over de specificiteiten van de grensoverschrijdende regio.

Initieel budget: 2,877 miljoen euro

REQUAPASS – Valorisation des parcours des volontaires et bénévoles

REQUAPASS - Opwaardering van vrijwilligerstrajecten

Co-porté par des structures d'éducation populaire de France et de Belgique, les acteurs du projet Interreg REQUAPASS (dont l'Eurométropole est partenaire associé) s'impliquent pour **valoriser les parcours des bénévoles et volontaires** qui font vivre nos territoires. Ce projet de 4 années vise à créer des outils et des méthodes communes pour accompagner les engagements associatifs, mieux les reconnaître et les rendre épanouissants et inclusifs au plan personnel, social et professionnel.

Les trois RDV de l'année 2018 en bref :

- **1er/02/2018** : premier séminaire transfrontalier REQUAPASS sous la forme d'**une journée de travail** sur les aspects de la « reconnaissance des bénévoles et de la valorisation des parcours associatifs » et la construction d'un panorama associatif transfrontalier,

- **16/04/2018** : après-midi de travail collaboratif débouchant sur la conception d'un référentiel transfrontalier des compétences des bénévoles qui servira de base à la création d'un outil en ligne permettant l'identification des compétences liées au bénévolat et au volontariat,
- **22/11/2018** : Journée de lancement REQUAPASS à Sciences Po Lille

Focus sur l'enquête de la vie associative autour de la frontière franco-belge, la formation et la mise en valeur de l'ensemble des compétences des bénévoles/volontaires engagés dans des associations et asbl, le baromètre d'opinions REQUAPASS des entreprises du secteur marchand et de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS).

REQUAPASS is een project dat wordt gedragen door organisaties voor volksonderwijs uit Frankrijk en België. Deze actoren werken samen om de **trajecten te valoriseren van de vrijwilligers** die onze regio tot leven brengen. Het doel van dit 4-jarige project bestaat erin gemeenschappelijke tools en methoden te creëren om engagementen in het verenigingsleven te ondersteunen, deze beter te erkennen en ervoor te zorgen dat deze engagementen op persoonlijk, sociaal en professioneel vlak in aanmerking worden genomen.

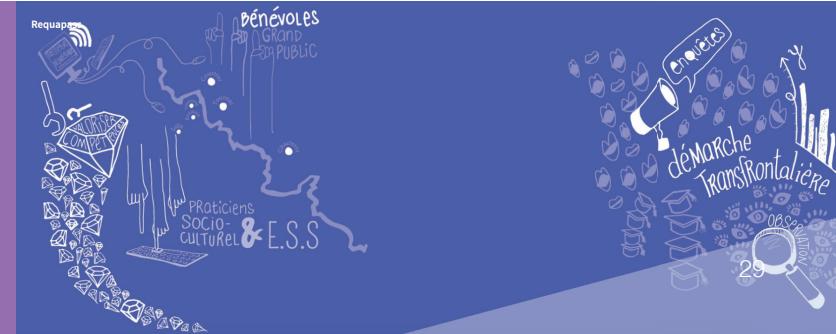
Drie bijeenkomsten in 2018:

- **1/02/2018**: eerste grensoverschrijdend REQUAPASS-seminarie in de vorm van een studiedag over de verschillende aspecten van "de erkenning van vrijwilligers en de opwaardering van de verenigingstrajecten" en de ontwikkeling van een grensoverschrijdend verenigingslandschap,

- **16/04/2018**: collaboratieve worksessie die resulteerde in de opstelling van een grensoverschrijdend referentiekader voor de competenties van de vrijwilligers, dat als basis zal dienen voor de ontwikkeling van een online tool voor de identificatie van de competenties die verband houden met vrijwilligerswerk,
- **22/11/2018**: lanceringsdag van REQUAPASS in Sciences Po Lille

Focus op onderzoek naar het verenigingsleven in de Frans-Belgische grensregio, opleiding en opwaardering van alle competenties van de vrijwilligers die actief zijn binnen verenigingen en vzw's, de opiniebarometer REQUAPASS van de bedrijven van de profitsector en de Sociale en Solidaire Economie (SSE).

© Requapass



APPRENTISSAGE DES LANGUES TALEN LEREN

CO-ANIMATEURS / CO-ANIMATOREN :

CARL VEREECKE
CÉCILE LECLERCQ
ELS CALLENS
JEAN-LUC CRUCKE
SOPHIE DE TOLLENAERE
SYLVIE LABADENS

La société civile du secteur de l'enseignement et les politiques de la région eurométropolitaine de Lille-Kortrijk-Tournai se sont engagés ensemble pour **promouvoir l'apprentissage des langues du territoire – le français et le néerlandais – auprès des 9-14 ans.**

Het maatschappelijk middenveld van de onderwijssector en de politici van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai hebben zich geëngageerd **om het leren van de talen van de regio – het Nederlands en het Frans – te stimuleren bij 9-14-jarigen.**

en bref / in focus



TALATA - TAalent pour les
Langues / voor TAlen

12

écoles impliquées sur le territoire
avec des élèves de 9 à 14 ans

deelnemende scholen uit de regio met
leerlingen van 9 tot 14 jaar



En savoir plus sur le projet :
www.talata.be

Meer info over het project:
www.talata.be

Micro-projet Interreg « TALATA » (TAalent pour les Langues / voor TAlen) Interreg-microp project “TALATA” (TAalent pour les Langues / voor TAlen)

TALATA, c'est une aventure de 18 mois de janvier 2018 à juin 2019 en 5 actions linéaires autour d'un modèle de société pédagogique et linguistique. Celui-ci favorise les démarches du développement durable orchestrées dans 12 écoles-pilotes du primaire et du secondaire (jumelages entre 3 écoles wallonnes, 3 écoles françaises et 6 écoles flamandes).

La particularité du projet est de réaliser des échanges sur 3 niveaux d'enseignement :

- Echanges multiculturels entre élèves franco-belges de 9 à 14 ans,
 - Echanges de bonnes pratiques entre enseignants du primaire et du secondaire,
 - Echanges sur de la méthodologie appliquée en pédagogie de l'enseignement de langue entre professeurs de l'enseignement supérieur.
- **31/01/2018 : le lancement officiel du micro-projet TALATA et la conférence de presse dans les locaux de la Haute Ecole VIVES à Kortrijk,**
 - **Deux bulletins de liaison (« Newsletter TALATA ») et 2 journées de formation (à VIVES et à la HELHa de Leuze-en-Hainaut) à destination des enseignants des 12 écoles-pilotes engagés dans le projet,**
 - **La visite des écoles flamandes par les élèves des écoles francophones,**
 - **L'accomplissement des actions 1 à 3 du micro-projet (actions 4 et 5 projetées pour 2019)**
 - **Un rapport de mi-parcours en juin 2018.**

Chef de file : Eurométropole
Partenaires principaux : VIVES, HELHa, ESPE Lille Nord de France

Partenaires associés : DSDEN de l'Académie de Lille, Université de Lille, l'APNES et HOWEST.

EN BREF, TALATA DURANT L'ANNÉE 2018, C'EST :

TALATA is een 18 maanden durend avontuur (van januari 2018 tot juni 2019) bestaande uit 5 lineaire acties en opgebouwd rond een pedagogisch en taalkundig maatschappelijk model. Dat maatschappelijk model bevordert de initiatieven rond duurzame ontwikkeling die in de 12 pilotscholen van het lager en middelbaar onderwijs worden georganiseerd (jumelages tussen 3 Waalse, 3 Franse en 6 Vlaamse scholen).

Bijzonder aan dit project is dat er uitwisselingen plaatsvinden op 3 onderwijsniveaus:

- Multiculturele uitwisselingen tussen Frans-Belgische leerlingen van 9 tot 14 jaar,
- Uitwisseling van goede praktijken tussen leerkrachten van het lager en middelbaar onderwijs,
- Uitwisselingen tussen docenten van het hoger onderwijs betreffende de toegepaste pedagogische methodologie om talen aan te leren.

FORMATION EN ALTERNANCE TRANSFRONTALIERE GRENOVERSCHRIJDEND ALTERNEREND LEREN

CO-ANIMATEURS / CO-ANIMATOREN:

ANNE-CLAIRE BERNARD
ERIC HELLENDORF
LUC DE KETELAERE
MARIE DEBUICHE
STÉPHANIE MONTAGNON

En 2015 et à partir de 2016, les décrets wallons et flamands régissant les modalités de la formation en alternance changent. La législation française ne tardera pas à évoluer en la matière. A l'époque, un groupe de travail du Forum de la société civile écrit un rapport. Il fait état de lourds freins juridico-administratifs empêchant toute forme de mobilité transfrontalière et transrégionale des apprentis (ou apprenants) pour exercer l'aspect pratique de leur métier en entreprise dans une autre région que la leur. Le groupe action « Alternance transfrontalière » apparaît dès lors dans le cadre prévu pour la mise en route de l'Eurométropole 2.0.

Fin avril 2018, après avoir mis à jour les contours d'une analyse listant les blocages transfrontaliers observés sur le terrain des opérateurs de formation, l'Agence de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai répond à un appel à projet-pilote orchestré par la

Commission européenne via le nouveau dispositif « B-Solutions ». En juin 2018, le projet « **Désentraver la mobilité transfrontalière dans le cadre de la formation en alternance dans l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai** » est sélectionné parmi les 10 projets européens transfrontaliers retenus par la Commission. Ce dernier permet à l'Agence de recevoir un soutien financier européen de 20 000 euros.

Le 5 septembre 2018, la promulgation de la loi française « **Pour la liberté de choisir son avenir professionnel** » instaure de nouvelles instances en matière de formation en alternance qui ne seront réellement opérationnelles qu'en 2020. Cette loi change profondément les modalités pratiques applicables auprès des opérateurs de terrain tels que les CFA (Centres de Formation en Alternance) et réoriente le projet-pilote de l'Eurométropole.

In 2015 en vanaf 2016 wijzigden de Waalse en Vlaamse decreten tot regeling van de modaliteiten inzake alternerend leren. De Franse wetgeving zal binnenkort aangepast worden. Enige tijd geleden stelde een werkgroep van het FORUM van het maatschappelijk midenveld een rapport op. Daarin maakten de auteurs gewag van grote juridisch-administratieve obstakels die elke vorm van grensoverschrijdende en transregionale mobiliteit van leerlingen verhinderen om in een bedrijf in een andere regio praktijkervaring op te doen. De actiegroep « Grenoverschrijdend alternerend leren » verschijnt dan ook in het voorziene kader voor de lancering van de Eurometropool 2.0.

Na de actualisering van de kijtlijnen van een analyse waarin een overzicht wordt gegeven van de grensoverschrijdende obstakels waarmee de opleidingsoperatoren worden geconfronteerd, heeft het Agentschap van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai eind april 2018 gereageerd op een oproep tot

het indienen van pilootprojecten die door de Europese Commissie was georganiseerd via het nieuwe programma « B-Solutions ». In juni 2018 werd het project « **De obstakels voor grensoverschrijdende mobiliteit wegwerken in het kader van alternerend leren in de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai** » geselecteerd uit de 10 grensoverschrijdende Europese projecten die door de Commissie waren weerhouden. Daardoor krijgt het Agentschap een Europese financiële ondersteuning ten belope van 20.000 euro.

Op 5 september 2018 werden met de afkondiging van de Franse wet « **Pour la liberté de choisir son avenir professionnel** » een aantal nieuwe instanties op het vlak van alternerend leren geïntroduceerd die pas in 2020 echt operationeel zullen zijn. Deze wet wijzigt ingrijpend de praktische modaliteiten die van toepassing zijn op de opleidingsoperatoren zoals de CFA's (Centres de Formation en Alternance), en heroriënteert het pilootproject van de Eurometropool.

TOP10

« **Désentraver la mobilité transfrontalière dans le cadre de la formation en alternance dans l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai** » : le projet eurométropolitain retenu dans le top 10 par la Comission Européenne

“**De obstakels voor grensoverschrijdende mobiliteit wegwerken in het kader van alternerend leren in de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai**”: het Eurometropool-project dat geselecteerd werd uit de 10 grensoverschrijdende Europese projecten die door de Commissie waren weerhouden



Dès lors, le projet-pilote décrit en 2018 suivra une évolution stratégique linéaire en deux temps :

1) 2018-2019, le temps du diagnostic approfondi des blocages juridiques transfrontaliers permettant de trouver pour chaque frein trouvé une solution adaptative par dérogation ou par un système d'équivalence. Ces pistes prises ensemble devront déboucher sur un projet de convention-cadre envisageable par l'ensemble des autorités compétentes du territoire.

2) Dans le courant de 2020, le temps de l'expérimentation-test pratique à petite échelle

Afin de tester la formule de coopération engendrée dans la partie diagnostic, l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai mettra en œuvre une expérimentation pratique du contrat d'apprentissage transfrontalier permettant à 12 « apprentis/apprenants » (Français, Wallons, Flamands), de réaliser leur apprentissage de part et d'autre de la frontière.

Het in 2018 beschreven pilootproject zal een lineaire strategische evolutie volgen die in twee fasen verloopt:

1) 2018-2019: een gedetailleerde diagnose van de grensoverschrijdende juridische obstakels om voor elk obstakel een oplossing te vinden door een afwijking of een systeem van gelijkstelling. Die pistes moeten resulteren in een ontwerp van kaderovereenkomst dat voor alle bevoegde overheden van de regio aanvaardbaar is.

2) 2020: de praktische uitvoering van het proefproject op kleine schaal

Om de samenwerkingsformule te testen die tijdens de diagnosefase werd uitgewerkt, zal de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai een praktisch proefproject m.b.t. het grensoverschrijdend leercontract uitvoeren waarbij 12 (Franse, Waalse en Vlaamse) leerlingen hun leertraject aan beide zijden van de grens kunnen volgen.

en bref / in focus



B-Solutions, c'est quoi ? Dispositif qui aide à trouver des solutions aux blocages juridiques et administratifs transfrontaliers en Europe

Wat is B-Solutions? Een programma dat helpt om oplossingen te vinden voor de grensoverschrijdende juridische en administratieve obstakels in Europa

RESEAU D'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET UNIVERSITAIRE NETWERK VAN HET HOGER & UNIVERSITAIR ONDERWIJS

Depuis 2016, l'objectif du **Réseau Enseignement Supérieur** (réuni à raison de 3 à 4 fois par an) est de rapprocher les établissements d'enseignement supérieur des 3 régions en vue de **créer des collaborations transfrontalières** basées sur la recherche, des méthodes pédagogiques innovantes, les échanges d'enseignants et d'étudiants et des exemples de bonnes pratiques. Toutes les formations de bachelor et/ou de master dans tous les domaines dépassant le simple périmètre du territoire sont associées à la démarche.

Sinds 2016 bestaat het doel van het **Netwerk van het Hoger Onderwijs** (3 tot 4 bijeenkomsten per jaar) er in de instellingen voor hoger onderwijs uit de 3 deelregio's dichter bij elkaar te brengen met het oog op de **creatie van grensoverschrijdende** samenwerkingsverbanden gebaseerd op onderzoek, de ontwikkeling van innovatieve, pedagogische methoden en de uitwisseling van docenten, studenten en good practices. Alle bachelor- en/of masteropleidingen in alle vakgebieden die de perimeter van de regio overstijgen, worden bij het initiatief betrokken.

Les rencontres trimestrielles de 2018 ont permis entre autres de visiter 4 établissements différents :

- **Janvier 2018 :** HELHa (Haute Ecole de Louvain en Hainaut) à Tournai,
- **Mai 2018 :** Ecole Centrale à Lille,
- **Octobre 2018 :** Haute Ecole VIVES à Kortrijk,
- **Décembre 2018 :** HEH (Haute Ecole en Hainaut) à Tournai.

Le **projet-phare** qui se met en place lors des rencontres de 2018 est de cocréer, au départ des membres du réseau, un **symposium annuel eurométropolitain** sur une thématique majeure de l'enseignement supérieur et universitaire. La thématique projetée pour l'inauguration de cette formule en 2019 est de traiter de « l'innovation dans la pédagogie du projet ».

CO-ANIMATEURS / CO-ANIMATOREN:
GEERT FURNIERE
GEORGES SALMER
OLIVIER BEDDELEEM
PHILIPPE DE CONINCK

Tijdens de driemaandelijkse bijeenkomsten in 2018 werden 4 verschillende scholen bezocht:

- **Januari 2018:** HELHa (Haute Ecole de Louvain en Hainaut) te Tournai,
- **Mei 2018:** Ecole Centrale te Lille
- **Oktober 2018:** Hogeschool VIVES te Kortrijk,
- **December 2018:** HEH (Haute Ecole en Hainaut) te Tournai.

Het **belangrijkste project** dat werd opgezet in 2018, is de creatie – door de leden van het netwerk – van een **jaarlijkse symposium op schaal van de Eurometropool** rond een relevant thema van het hoger en universitair onderwijs. In 2019 zal het symposium in het teken staan van “innovatie van de projectpedagogie”.

40

établissements d'enseignement supérieur et universitaire impliqués
hogescholen en universiteiten

3-4

visites tournantes par an dans les trois régions de l'Eurométropole
bezoeken per jaar in de drie deelregio's van de Eurometropool



En projet : un colloque annuel à partir de 2019
Gepland: een jaarlijks colloquium vanaf 2019





AXE 3.

ANCRER LE DEVELOPPEMENT DURABLE VIA ...

DUURZAME ONTWIKKELING VERANKEREN VIA ...



Les co-animateurs du groupe actions Mobilité (12 juillet) et le groupe actions MOBILITE (20 décembre) se sont réunis deux fois en 2018 afin de faire le point des actions définies en 2017 puis menées en 2018 par le biais d' « ateliers » opérationnels.

Les actions avaient été définies en 2017 comme suit :

1. Valoriser l'offre alternative à la voiture solo
2. Reality Check des liaisons transfrontalières
3. Smart regio : permettre le partage d'information et l'accès à l'info immédiate pour une meilleure gestion des flux et favoriser l'utilisation de moyens alternatifs à la voiture.
4. Actualiser le diagnostic liaison bus qui a été réalisé en 2016 afin de définir des pistes d'amélioration (bus ou autre) pour l'usager.
5. Interpellation de la part des politiques aux opérateurs ferroviaires et partenaires régionaux
6. FORUM eurométropolitain de la mobilité

en bref / in focus

6

**actions prioritaires
définies
prioritaire acties**



**Campagne d'information sur les
déplacements transfrontaliers
Informatiecampagne over de
grensoverschrijdende verplaatsingen**

MOBILITÉ MOBILITEIT

CO-ANIMATEURS / CO-ANIMATOREN :
ALAIN D'ORGEVILLE
ARNAUD BAZELAIRE
IRÈNE PEUCELLE
JEAN-CHRISTOPHE LAMPE
JOS HELEWAUT
LIEVEN VANTIEGHEM

Afin de **valoriser l'offre alternative à la voiture solo**, l'Eurométropole a lancé au moment de la semaine de la mobilité 2018 (septembre-novembre) une campagne d'information (flyers bilingues, affiches) sur la mobilité transfrontalière. Objectif : faire connaître les possibilités de déplacements et les bons plans comme le **billet Trampoline**.

Elle s'est appuyée sur l'ensemble des opérateurs de mobilité et notamment Hauts-de-France Mobilités (ex SMIRT) qui a développé la plateforme Pass-Pass (calculateur d'itinéraires et plateforme de co-voiturage) qui évolue vers un outil transfrontalier, via l'intégration de données françaises et belges (2018) et la possibilité de l'utiliser en français ou en néerlandais (pour le co-voiturage en 2018). 9.000 flyers et 150 affiches avec QR code ont été diffusées en lien avec l'information à jour sur le site web de l'Eurométropole.

Teneinde de **alternatieven voor de personenwagen te promoten**, lanceerde de Eurometropool tijdens de Week van de Mobiliteit 2018 (september-november) een informatiecampagne (tweetalige flyers, affiches) over grensoverschrijdende mobiliteit. Doel: de verplaatsingsmogelijkheden en speciale tarieven zoals het **Trampoline-ticket** kenbaar te maken.

Hierbij werd een beroep gedaan op alle vervoersoperatoren en meer bepaald op Hauts-de-France Mobilités (voorheen SMIRT), die het 'Pass Pass'-platform (routeplanner en carpooling platform) ontwikkelde dat evolueert naar een grensoverschrijdende tool met de integratie van Franse en Belgische gegevens (2018) en de mogelijkheid om het platform in het Nederlands of Frans te gebruiken (voor carpooling in 2018). Er werden 9.000 flyers en 150 affiches met QR-code verspreid, in samenhang met de geactualiseerde informatie op de website van de Eurometropool.

**LET'S
MOVE**

**Le but ? Mieux informer les eurométropolitains sur leurs possibilités de mobilité
Doel? De inwoners van de Eurometropool beter informeren over hun verplaatsingsmogelijkheden**

Reality check

Reality check

Le **Reality check des liaisons transfrontalières** a été effectué entre septembre et décembre 2018 par 14 étudiants de l'Université de Lille 1 de l'option RESAD du Master d'urbanisme et d'aménagement Villes et projet (Master 2 option Réseaux Accessibilité Déplacements).

L'objectif était de tester **14 trajets transfrontaliers** (7 entre France/Flandre et 7 entre France/Wallonie, parfois des trajets mixtes) pour comparer ce qui est annoncé et la réalité des informations à disposition, des trajets, du temps, du coût, etc. L'objectif est d'identifier les améliorations nécessaires et d'en faire part aux opérateurs et/ou de voir comment collectivement tout ceci peut progresser.

Un test grandeur nature pour ces 14 trajets transfrontaliers effectués a permis de montrer les **aspects positifs et les points de progrès**. Les binômes ont porté attention aux informations préalables, de coûts, d'accès à la billettique, de temps de parcours, de gestion de la signalétique par les opérateurs, du confort, de la relation client, etc. Les résultats seront présentés au groupe Actions Mobilité en janvier 2019. Ce sera aussi une information de terrain précieuse qui pourra être utile pour mieux informer les usagers.

De **Reality Check van de grensoverschrijdende verbindingen** werd tussen september en december 2018 uitgevoerd door 14 studenten van de Université de Lille 1, studierichting RESAD van de master Urbanisme et Aménagement - Villes et projets (Master 2 richting Réseaux Accessibilité Déplacements).

Doel: het uittesten van **14 grensoverschrijdende verbindingen** (7 tussen Frankrijk/Vlaanderen en 7 tussen Frankrijk/Wallonië), om wat aangekondigd was te vergelijken met de realiteit op het terrein (beschikbare informatie, trajecten, reistijd, kostprijs enz.), teneinde de nodige verbeteringen te identificeren, de operatoren hiervan in kennis te stellen en/of te bekijken op welke manier dit gezamenlijk kan worden geïmplementeerd.

Door deze 14 grensoverschrijdende trajecten in reële omstandigheden te testen, kon men de **positieve aspecten** en de **verbeterpunten** aan het licht brengen. De aandacht van de studenten die de check uitvoerden, ging hierbij uit naar de voorafgaande informatieverstrekking, de tarieven, de toegang tot ticketting, de reistijden, het beheer van de bewegwijzering door de operatoren, het comfort, de klantenservice enz. De resultaten zullen in januari 2019 aan de actiegroep Mobiliteit worden voorgesteld. Deze reality check zal ook waardevolle informatie opleveren die gebruikt kan worden om de gebruikers correct te informeren.



Reality check mobilité pour prendre conscience des freins existants

Reality check 'mobilité' om de bestaande obstakels in kaart te brengen

14

trajets transfrontaliers testés – réalité vs. ce qui est annoncé

geteste grensoverschrijdende trajecten – realiteit vs. hetgeen was aangekondigd



© Agence de l'Eurométropole

Smart Regio

Smart Regio

Développer une « **Smart Regio** » passe au moins par le partage des informations et l'accès à l'information immédiate, c'est-à-dire en temps réel pour alerter en cas de :

- pic de pollution (qui aura progressivement des incidences sur la circulation : on pense à la vignette crit'air et au périmètre de circulation restreinte associé) et des possibilités alternatives de déplacements,
- d'événements sur les trajets trans-frontaliers, c'est-à-dire les accidents, les travaux, les bouchons, les grèves, déviations, ...
- Il s'agirait aussi d'informer sur les parkings relais (et leur disponibilité), les tarifs préférentiels par exemple.

Notre ambition : faciliter la vie du citoyen eurométropolitain et l'encourager à prendre d'autres moyens de transports que la voiture dans la mesure du possible. Aujourd'hui, peu de possibilités existent en transport en commun pour traverser la frontière. Tout ne passera pas par le numérique, des actions simples peuvent être envisagées en termes de signalisation.

L'idée a donc été d'abord de faire se rencontrer les acteurs **gestionnaires des autoroutes**. Ainsi, la première rencontre a été organisée lors d'un groupe actions pour que les acteurs fassent connaissance : la **DIR Nord** (Direction Interdépartementale des Routes du Nord), le **Centre Perex** pour la Wallonie et le **Verkeercentrum** pour la Flandre se sont rencontrés le 20 décembre 2018 au Conseil régional des Hauts de France. D'autres rencontres sont programmées en 2019.

Om een **slimme regio** te ontwikkelen, is het delen van informatie en de toegang tot realtime informatie cruciaal om de burgers te waarschuwen in geval van:

- vervuilingsspieken (die geleidelijk aan een impact zullen hebben op het verkeer: cf. Crit'Air-vignet en de bijbehorende perimeter voor beperkt verkeer) + info over alternatieve verplaatsingsmogelijkheden,
- incidenten op de grensoverschrijdende trajecten, zoals ongevallen, werkzaamheden, files, stakingen, omleidingen enz.,
- Het is ook de bedoeling om info te verstrekken over P&R-parkings (en hun beschikbaarheid), voordelige tarieven enz.

Onze ambitie: het leven van de inwoners van de Eurometropool vergemakkelijken en hen aanmoedigen in de mate van het mogelijke andere verplaatsingsmiddelen dan de personenwagen te gebruiken. Vandaag bestaan er weinig mogelijkheden om met het openbaar vervoer de grens over te steken. Daarnaast kunnen er ook eenvoudige acties worden overwogen op het vlak van bewegwijzering.

Het was de bedoeling om een bijeenkomst te organiseren tussen de **snelwegbeheerders**. De eerste bijeenkomst vond plaats tijdens een actiegroep zodat de actoren kennis met elkaar zouden maken: **de DIR Nord** (Direction Interdépartementale des Routes du Nord), het Waalse **Centre Perex** en het Vlaams **Verkeerscentrum** hebben elkaar op 20 december 2018 ontmoet op de Conseil régional des Hauts de France. In 2019 zijn er nog andere bijeenkomsten gepland

en bref / in focus



Mieux alerter en cas de pic de pollution

De burgers sneller waarschuwen in geval van vervuilingsspiek



Prévenir des accidents, travaux, bouchons

Waarschuwen voor ongevallen, werkzaamheden, files



Informer sur les parkings relais

Informeren over P&R-parkings

Diagnostic des liaisons bus

Diagnose van de busverbindingen

Le **diagnostic sur les liaisons bus** élaboré en 2016 a été actualisé en 2018 avec le concours des différentes organisations concernées (De Lijn/ Provincie west vlaanderen, TEC, Transpole). La dernière version date de juillet 2018. Il devrait faire l'objet de rencontres par territoire avec les élus et notamment en lien **avec les acteurs du projet Transmobile**, porté par le GECT West Vlaanderen – Flandres Dunkerque -Côte d'Opale, dont une partie du territoire flamand est commun à celui de l'Eurométropole.

En décembre 2017, à la suite de la rencontre avec la SNCF, la SNCB et le Vice-Président Transports de la Région Hauts de France, le Groupe actions mobilité avait commencé à organiser les demandes et recommandations à formuler auprès de ces organisations. En avril 2018, un **courrier du président de l'Eurométropole** a été envoyé aux **Directeurs/CEO de SNCF Réseau et SNCF Mobilités, de la SNCB et à la Région Hauts de France**.

18 propositions ont été formulées dans ce courrier : ces demandes d'améliorations concernaient la billettique & la tarification, l'information & la promotion, le service transport et la gouvernance. On y propose ainsi une gouvernance plus eurométropolitaine des transports pour l'espace transfrontalier. Les demandes urgentes y étaient distinguées – celles à court terme (avant juin 2019) et les innovations utiles et souhaitables à moyen voire long termes. La SNCF a répondu en juin 2018 avec les réserves liées à son lien avec la Région.

Il y a par ailleurs eu différents changements d'organisation et de personnes à la SNCF et à la SNCB.

L'Agence de l'Eurométropole **met aussi en lien les acteurs de transports et les générateurs d'événements** afin de favoriser des partenariats fructueux pour eux, pour les participants et pour limiter le trafic routier. En juillet 2018, le LAM, la SNCF et la SNCB ont été mis en contact par l'Agence pour mener une opération conjointe au moment du lancement de l'exposition Giacometti en 2019.

De in 2016 gerealiseerde **diagnose van de busverbindingen** werd in 2018 geactualiseerd in samenwerking met de verschillende betrokken organisaties (De Lijn/Provincie West-Vlaanderen, TEC, Transpole). De laatste versie dateert van juli 2018. Op basis van deze diagnose zouden er per deelregio bijeenkomsten worden georganiseerd met de verkozenen en de **actoren van het project Transmobile**, dat wordt getrokken door de EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale, waarvan een deel van de Vlaamse regio overlapt met de Eurometropool-regio.

In december 2017, na de bijeenkomst met de SNCF, de NMBS en de Ondervoorzitter voor Transport van de Région Hauts-de-France, was de actiegroep Mobiliteit gestart met het organiseren van de verzoeken en aanbevelingen die ten aanzien van die organisaties geformuleerd moesten worden. In april 2018 **stuurde de Voorzitter van de Eurometropool een brief naar de directeurs/CEO's van SNCF Réseaux, SNCF Mobilités en de NMBS, alsook naar de Région Hauts de France**.

In die brief werden 18 **verbeteringsvoorstellen geformuleerd** die betrekking hadden op de ticketting & tarifering, de informatieverstrekking & promotie, de dienstverlening en het aanbevelingskader. Er werd voorgesteld om het transport binnen de grensoverschrijdende ruimte meer te beheren op het niveau van de Eurometropool. Men maakte een onderscheid tussen de dringende verzoeken, d.w.z. op korte termijn (voor juni 2019), en de nuttige innovaties die wenselijk zijn op middellange of lange termijn. De SNCF antwoordde in juni 2018, met het nodige voorbehoud m.b.t. haar band met de Région. Bovendien vonden zowel bij de SNCF als bij de NMBS verschillende veranderingen plaats op het vlak van organisatie en personeel.

Het Agentschap van de Eurometropool **brengt ook de transportactoren en de organisatoren van evenementen met elkaar in contact** teneinde de totstandkoming van succesvolle partnerships te bevorderen en het verkeer over de weg te beperken. In juli 2018 nam het Agentschap contact op met het LAM, de SNCF en de NMBS om een gezamenlijke actie op poten te zetten in het kader van de lancering van de tentoonstelling over Giacometti in 2019.



Diagnostic des liaisons bus
actualisé en 2018

Diagnose van de busverbindingen
geactualiseerd in 2018



Mise en lien entre les acteurs de transports et les événements pour proposer des offres avantageuses combinées pour les citoyens et diminuer le trafic routier

De transportactoren en generatoren van evenementen met elkaar in contact brengen om voordelijke acties te organiseren voor de burgers en om het verkeer over de weg te verminderen



© De Lijn



en bref / in focus



Recherche d'une solution pour le
**contournement de la Métropole Européenne
de Lille par les poids lourds en transit**

Zoeken naar een oplossing voor de omleiding
van het doorgaand zwaar vrachtverkeer in de
Métropole Européenne de Lille

18

18 propositions formulées dans
un courrier du président de
l'Eurométropole à la SNCF et la SNCB
voorstellen geformuleerd
aan SNCF en SNCB in een
brief van de Voorzitter van de
Eurometropool

L'Agence de l'Eurométropole a aussi été mobilisée par la DREAL sur le **contournement de la MEL par les poids lourds en transit**. En 2018, la DREAL a été missionnée par le Préfet pour étudier la faisabilité du contournement de la métropole lilloise par les poids lourds en transit. La présence forte des poids-lourds sur le réseau autoroutier dans la métropole lilloise est reconnue comme un indicateur du dynamisme économique de la région. Mais cette présence conduit également à un ressenti très fort en impact sur les conditions de circulation et probablement sur la qualité de l'air. La nécessaire coordination des autorités belges et françaises a été engagée, avec l'appui de l'Agence de l'Eurométropole, en vue d'apporter des réponses concertées, à l'échelle transfrontalière. De nombreux échanges ont eu lieu en 2018 ; à la demande de l'Agence de l'Eurométropole, les intercommunales seront également associées à la réflexion.

Het Agentschap van de Eurometropool werd ook door de DREAL gecontacteerd m.b.t. de omleiding van de MEL voor doorgaand vrachtwagenverkeer. In 2018 kreeg de DREAL van de Prefect de opdracht om de haalbaarheid te onderzoeken van de **omleiding van het doorgaand vrachtwagenverkeer** in de Métropole Européenne de Lille. De sterke aanwezigheid van vrachtwagens op de autosnelwegen in de Métropole Européenne de Lille wordt erkend als een indicator van de economische dynamiek van de regio. Maar deze aanwezigheid heeft ook een zeer grote impact op de verkeerssituatie en dus wellicht ook op de luchtkwaliteit. De noodzakelijke coördinatie tussen de Belgische en Franse autoriteiten werd opgestart met de steun van het Agentschap van de Eurometropool zodat er op grensoverschrijdende schaal gecoördineerde maatregelen kunnen worden getroffen. In 2018 vonden heel wat besprekingen plaats. Op verzoek van het Agentschap van de Eurometropool zullen de intercommunales eveneens bij deze denkoproefing betrokken worden.

Martine Aubry, Présidente de l'Eurométropole, a co-signé une des deux **déclarations d'intention franco-belges relatives à la mobilité**.

Signée également par le **gouvernement français**, les présidents ou Ministres-présidents des **trois régions** (Flandres, Wallonie et Hauts de France), le président du **GECT West Vlaanderen - Flandre Dunkerque Côte d'opale**, cette déclaration fait reconnaître à chacun des signataires « *l'importance d'une offre de transports collectifs efficace et durable pour développer la mobilité et l'économie transfrontalière tout en préservant la qualité de l'air dans un bassin transfrontalier* ».

Les 4 orientations et actions communes indiquées n'ont pas vocation à supplanter les actions de chaque acteur mais bien de **viser l'action concertée** pour améliorer l'offre de transports collectifs dans le bassin transfrontalier.

Les partenaires ont ainsi prévu de :

- soutenir et faciliter les initiatives prises de part et d'autre de la frontière pour contourner les obstacles à la mobilité transfrontalière notamment par la recherche de continuités dans les lignes de transport ;
- Maintenir et améliorer l'offre de service et la cadence des liaisons de bus entre pôles urbains transfrontaliers,
- Soutenir les travaux des deux GECT ... pour faire émerger des schémas de transports et de mobilité transfrontaliers
- Mener des initiatives communes en vue de développer le recours aux mobilités actives et notamment en encourageant la part modale du vélo dont la mise en place de véloroutes européennes.

Martine Aubry, Voorzitster van de Eurometropool, ondertekende één van de twee **Frans-Belgische intentieverklaringen m.b.t. mobiliteit**.

Deze verklaring, die eveneens werd ondertekend door de **Franse regering**, de (minister-)presidenten van de **drie regio's** (Vlaanderen, Wallonië en Hauts de France) en de voorzitter van de **EGTS West-Vlaanderen/Flandre-Dunkerque-Côte d'Opale**, erkent voor elke ondertekende partij **"het belang van een efficiënt en duurzaam openbaar-vervoersaanbod** om de mobiliteit en de grensoverschrijdende economie te ontwikkelen, met aandacht voor de luchtkwaliteit in het grensoverschrijdende leefgebied".

De vier assen en gemeenschappelijke acties zijn niet bedoeld om de acties van elke actor te vervangen, maar om te komen tot een **gecoördineerde actie** ter verbetering van het openbaar-vervoersaanbod in de grensoverschrijdende regio.

De partners hebben de volgende acties voorzien:

- De initiatieven aan beide zijden van de grens ondersteunen en promoten om de obstakels voor grensoverschrijdende mobiliteit weg te nemen, met name door in te zetten op de continuïteit van de transportlijnen;
- De dienstverlening en de frequentie van de busverbindingen tussen de grensoverschrijdende stedelijke polen behouden en verbeteren;
- De werkzaamheden van de twee EGTS'en ondersteunen met het oog op de ontwikkeling van grensoverschrijdende transport- en mobiliteitsplannen;
- Gezamenlijke initiatieven uitvoeren om de actieve verplaatsingswijzen te stimuleren en het modale aandeel van de fiets te verhogen, onder meer door de creatie van Europese fietsroutes.



Interpellation précise des opérateurs ferroviaires et partenaires régionaux avec des demandes, des suggestions et proposition d'organiser la gouvernance transfrontalière

Concrete interpellatie van de spoorwegoperatoren en regionale partners met verzoeken, suggesties en voorstellen om het grensoverschrijdende aanbevelingskader te organiseren



4 orientations et actions communes dans la déclaration d'intentions franco-belge, pour une action concertée

4 krachtlijnen en gemeenschappelijke acties voor een gecoördineerde actie in de franco-belgische intentieverklaring

PARC BLEU HET BLAUWE PARK

CO-ANIMATEURS / CO-ANIMATOREN:
ANDRÉ SONNEVILLE
JEAN-FRANÇOIS LEGRAND
STEFaan DE CLERCK

Délibération-cadre “Le Parc Bleu de l’Eurométropole” Kaderbeslissing “Het Blauwe Park van de Eurometropool”

La délibération cadre “Le Parc Bleu de l’Eurométropole” a été adoptée à l’unanimité par l’Assemblée générale du 16 mars 2018. Ce projet fédératuer de l’Eurométropole, autrefois connu sous le nom d’Espace Bleu, prend forme avec cette nouvelle dénomination : **le Parc Bleu existe déjà, il s’agit de le révéler.**

Cinq années de travail ont permis des avancées significatives dans la définition de la vision stratégique du territoire et de circonscrire plus précisément les défis à relever pour mettre en cohérence les actions au niveau transfrontalier :

- Structurer physiquement l'espace de l'Eurométropole autour de l'eau.
- Faire vivre le projet eurométropolitain auprès des citoyens.

Le contenu de la délibération-cadre :

1. Le bilan 2013-2018,
2. Le Parc Bleu : l'événement eurométropolitain du 22 mars 2018 : présentation du site web et publication grand public & du pacte citoyen,
3. Perspectives Parc Bleu, après le 22.03.2018. Le parc bleu : un enjeu fort d'opérationnalisation

Lors de cette même Assemblée, les élus donnent leur accord de principe pour la publication d'un livre grand public et pour continuer de développer la démarche. Il est aussi validé que le 22 mars suivant, lors de l'événement de lancement du Parc Bleu, un appel sera lancé aux partenaires. Le but : inscrire leur engagement à oeuvrer à la mise en œuvre du projet.

en bref / in focus



Un livre grand public dédié à faire connaître et expliquer le Parc Bleu de l’Eurométropole

Een boek bestemd voor het grote publiek, waarin het Blauwe Park van de Eurometropool wordt voorgesteld



Les défis du Parc bleu : structurer l'espace autour de l'eau & faire vivre le projet auprès des citoyens

De uitdagingen van het Blauwe Park: de ruimte rond het water structureren & het project doen leven onder de burgers

De kaderbeslissing “Het Blauwe Park van de Eurometropool” werd unanimi goedgekeurd door de Algemene Vergadering van 16 maart 2018. Dit federerende project van de Eurometropool, voorheen “de Blauwe Ruimte” genoemd, neemt met deze nieuwe benaming een concrete vorm aan : **het Blauwe Park bestaat reeds maar moet enkel nog worden geopenbaard.**

Vijf jaar later werd grote vooruitgang geboekt wat betreft de definiëring van de strategische visie van de regio en werden de uitdagingen die moeten worden aangegaan om de acties op grensoverschrijdend niveau op elkaar af te stemmen, nauwkeurig omschreven:

- De ruimte van de Eurometropool fysiek structureren rond het water.
- Het Eurometropool-project doen leven onder de burgers.

Inhoud van de kaderbeslissing:

1. De balans 2013-2018,
2. Het Blauwe Park: het Eurometropool-evenement van 22 maart 2018 : voorstelling van de website en publicatie voor het grote publiek & publicatie van het burgerpact,
3. Perspectieven van het Blauwe Park na 22.03.2018. Het Blauwe Park: een grote uitdaging op het vlak van operationalisering.

Tijdens dezelfde Algemene Vergadering gaven de verkozenen hun principesakkoord voor de publicatie van een boek bestemd voor het grote publiek en voor de verdere ontwikkeling van dit project. Er werd ook afgesproken om op 22 maart, naar aanleiding van het lanceringsevenement van het Blauwe Park, de partners te mobiliseren. Doel: een engagement aangaan met het oog op de implementatie van het project.

Plan d'action du "Parc Bleu" Actieplan van het "Blauwe Park"

Différentes actions ont été mise en place pour rendre concret le Parc Bleu auprès des élus, des partenaires et des citoyens :

- Suivi et développement de la **cartographie & du site web** www.parcbleu.eu,
- **Rencontre de concertation des maires et bourgmestres** de la Lys et de l'Escaut,
- **Renforcement de la culture** le long de l'eau sur le territoire de l'Eurométropole,
- **Appel à partenariats** autour d'initiatives citoyennes liées au Parc Bleu,
- Coordination d'un **groupe de travail sur le thème du vélo**. Celui-ci a travaillé sur plusieurs sujets : le développement du réseau

cyclable de points nœuds sur le territoire de la MEL, la carte vélo, eau et tourisme, le projet 'Carré Bleu' : finalisation et optimisation du circuit touristique autour des principaux cours d'eau, ainsi qu'une signalétique spécifique en lien avec Lille World Design Capital 2020,

- Dépôt du **micro-projet Interreg 'BlueWalks'**,
- Organisation des Summer-schools pour continuer la dynamique lancée par les ateliers de Studio,
- Impression et diffusion du livre 'Parc Bleu de l'Eurométropole'
- Participation à divers évènements pour mettre en lumière le Parc Bleu.

Er werden verschillende acties voorzien om het Blauwe Park voor de verkozenen, partners en burgers te concretiseren :

- Opvolging en ontwikkeling van de **cartografie & website** www.hetblauwepark.eu,
- **Bijeenkomst voor lokaal overleg met de Franse en Belgische burgemeesters** van de Leie en de Schelde,
- **Versterking van cultuur** langs het water binnen de Eurometropool-regio,
- **Oproep voor partnerships** rond burgerinitiatieven die verband houden met het Blauwe Park,
- Coördinatie van een **werkgroep rond het thema 'fiets'**. Binnen deze werkgroep kwamen verschillende aspecten aan bod: de ontwikkeling van het fietsknooppuntnetwerk in

de MEL, de fietskaart, water en toerisme, het project 'de Blauwe Ruit': finalisering en optimalisering van het toeristische circuit langs de belangrijkste waterlopen, alsook een specifieke bewegwijzering in samenhang met Lille World Design Capital 2020,

- Indiening van het **Interreg-microp project 'BlueWalks'**,
- Organisatie van de Summerschools met het oog op de voortzetting van de dynamiek opgezet door de ateliers van Studio 018,
- Drukken en verspreiden van het boek 'Het Blauwe Park van de Eurometropool',
- Deelname aan verschillende evenementen om het Blauwe Park in de kijker te zetten.

22.03.2018 – Journée Mondiale de l'eau 22.03.2018 – Wereldwaterdag

Chaque année, la **Journée Mondiale de l'eau** est l'occasion pour l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai de valoriser « le Parc Bleu » lors d'un évènement spécifique. En 2018, c'est le lancement du Parc Bleu. Objectif double : concrétiser le Parc Bleu par des réalisations de maîtres d'ouvrage, architectes ou partenaires et permettre aux citoyens de **s'approprier** et de mieux comprendre cet espace. Le 22 mars, c'est l'occasion parfaite de **souligner le potentiel bleu** de notre territoire eurométropolitain.

Parmi les travaux présentés, on retrouve les résultats des workshops étudiants menés par Studio 018 et Paola Vigano autour des couloirs, des capillaires et des nappes

phréatiques du territoire. L'évènement permet aussi aux partenaires de mettre en lumière des projets menés sur les trois versants : Denderland sur le territoire d'IDETA ; Gaverbeek du côté de Leiedal et le projet sur les champs captants au Sud de Lille au niveau de la Métropole Européenne de Lille.

Le livre 'Parc Bleu' est présenté aux participants ainsi que le site web Parc Bleu – qui propose notamment un calendrier culturel riche – et le Pacte citoyen, engagement pour la réalisation du Parc Bleu.

Elk jaar is **Wereldwaterdag** voor de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai de ideale gelegenheid om het "Blauwe Park" tijdens een specifiek evenement in de kijker te zetten. In 2018 werd het Blauwe Park gelanceerd. Het doel is tweeledig: het Blauwe Park **concretiseren** aan de hand van realisaties van opdrachtgevers, architecten of partners, en de burgers de mogelijkheid bieden om zich het Blauwe Park **toe te eigenen** en deze ruimte beter te leren kennen. 22 maart is de ideale dag om **het blauwe potentieel** van onze Eurometropool-regio te onderstrepen.

Hierbij werden de verschillende werkzaamheden voorgesteld, alsook de resultaten van de studentenworkshops

geleid door Studio 018 en Paola Vigano en gewijd aan de corridors, de fijnmazige netwerken en de ondergrondse waterbekkens in de regio. Dit evenement biedt de partners tevens de kans projecten voor te stellen die in één van de drie deelregio's worden gerealiseerd: Denderland op het grondgebied van IDETA, Gaverbeek op het grondgebied van Leiedal en het project betreffende de wateropvanggebieden ten zuiden van Lille (Métropole Européenne de Lille).

Het boek 'Het Blauwe Park', de website van het Blauwe Park (die een uitgebreide cultuurkalender bevat) en het Burgerpact (een engagement voor de verwezenlijking van het Blauwe Park) werden voorgesteld.

en bref / in focus



Chaque année, le 22 mars,
c'est la Journée mondiale de l'eau

Elk jaar op 22 maart is het
Wereldwaterdag

150

participants
deelnemers



Objectifs : concrétiser le Parc Bleu & permettre
aux citoyens de se l'approprier

Doel: het Blauwe Park concretiseren & de burgers de kans
bieden zich het Blauwe Park toe te eigenen

Le livre du Parc Bleu Het boek "Het Blauwe Park"

Le 06 juillet est officiellement présenté cet ouvrage à destination du grand public. Sa raison d'être : montrer le potentiel de l'Espace Bleu eurométropolitain et mettre en avant les atouts du territoire de l'Eurométropole et révéler son potentiel aux citoyens. Publié en juillet 2018, cet ouvrage est le fruit d'un travail collaboratif du Groupe actions « Parc Bleu de l'Eurométropole », d'étudiants, de chercheurs passionnés, d'élus, de techniciens, de représentants de la société civile, de citoyens motivés ...

Il évoque différents thèmes de manière intégrée : les fonctions sociales, culturelles, touristiques, économiques et écologiques en relation avec l'eau y sont présentées et illustrées. On y retrouve aussi un échantillon des bonnes pratiques du territoire.

Trois conférences de presse auront lieu (une sur chaque versant). Le livre est imprimé à 4000 exemplaires pour commencer et envoyé à chaque maire et bourgmestre du territoire de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai.

Op 6 juli werd dit boek, bestemd voor het grote publiek, officieel voorgesteld. Doel van deze publicatie: het potentieel van de Eurometropool Blauwe Ruimte aantonen, de troeven van de Eurometropool-regio in de kijker zetten en de burgers de kans bieden om het park beter te leren kennen. Het boek, gepubliceerd in juli 2018, is het resultaat van een collaboratief werk van de actiegroep "Het Blauwe Park van de Eurometropool", studenten, gepassioneerde onderzoekers, verkozenen, technici, vertegenwoordigers van het maatschappelijke middenveld, gemotiveerde burgers enz.

Het behandelt op geïntegreerde wijze verschillende thema's: in het boek worden de sociale, culturele, toeristische, economische en ecologische functies in samenhang met het water voorgesteld en geïllustreerd. Er worden ook verschillende good practices uit de regio toegelicht.

Er vonden drie persconferenties plaats (één in elke deelregio). Er werden 4000 exemplaren gedrukt en alle Franse en Belgische burgemeesters van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai kregen een exemplaar toegestuurd.



22/03/2018, Tourcoing - © Vincent Lecigne,
Métropole Européenne de Lille



Le livre 'Parc Bleu'
sort en juillet 2018

Het boek 'Het Blauwe Park'
verschijnt in juli 2018



Objectifs : montrer
le potentiel du Parc Bleu

Doel : het potentieel van het
Blauwe Park aantonen

4000

exemplaires imprimés
4000 exemplaren gedrukt

Le pacte du Parc Bleu, qu'est-ce que c'est ? Wat is het Pact van het Blauwe Park?

Le livre se clôt sur le chapitre « Un pacte pour le parc » : ce pacte invite chacun à participer et contribuer au développement du Parc Bleu de l'Eurométropole. Que ce soit des associations, citoyens, collectivités, communes, entreprises ... ils sont les acteurs qui vont faire vivre le Parc bleu, qui feront émerger et soutiendront des projets autour de l'eau, aujourd'hui et demain, sur le territoire.

Het boek wordt afgesloten met het hoofdstuk “Een pact voor het park”, waarbij iedereen wordt uitgenodigd om bij te dragen aan de ontwikkeling van het Blauwe Park van de Eurometropool. Verenigingen, burgers, overheden, gemeenten, bedrijven ... zijn de actoren die het Blauwe Park doen leven, die projecten rond het water creëren en ondersteunen, vandaag en morgen.

5 ateliers de travail 5 workshops

Cinq ateliers sont mis en place en 2018 par le groupe d'action «Parc bleu». Ils visent à mettre en œuvre les différentes actions prévues dans le plan d'action. L'objectif est de fédérer les acteurs pertinents autour de la table et de concrétiser le Parc Bleu sur le terrain. Pari réussi : on y retrouve l'ensemble des acteurs concernés (partenaires, techniciens, élus et citoyens). La plupart des ateliers est piloté par un chef de file.

In 2018 werden er vijf ateliers georganiseerd door de actiegroep “Het Blauwe Park”. Het doel van die workshops bestaat erin de in het actieplan voorziene acties uit te voeren en hiervoor de relevante actoren rond de tafel te brengen om het Blauwe Park concreet vorm te geven. Opdracht geslaagd: alle betrokken actoren (partners, technici, verkozenen en burgers) zijn hierbij betrokken. De meeste ateliers worden aangestuurd door een projectleider.

en bref / in focus

5

ateliers de travail Parc Bleu

ateliers in het teken van het Blauwe Park

Atelier de travail « Vélo dans le parc bleu » Workshop “Fietsen in het Blauwe Park”

Objectifs : Enrichir le maillage « vélo » de l'Eurométropole, notamment par le développement d'un réseau point nœuds transfrontalier, valoriser le Carré Bleu et réaliser une carte / guide vélo dans le Parc Bleu de l'Eurométropole.

« Le Parc Bleu de l'Eurométropole - Guide des itinéraires à vélo » : il s'agit de rappeler le potentiel cyclo-touristique du Parc Bleu via une carte de synthèse des cheminements cyclistes du territoire. Elle renvoie aux cartes touristiques existantes réalisées par les partenaires sur chaque versant. Accompagnée d'un livret qui décrit les spécificités des cheminements vélos dans chaque région et propose plusieurs circuits découvertes dans le parc bleu de l'eurométropole, cette carte gratuite sera disponible dès janvier 2019 dans les offices de tourisme.

Le Carré Bleu : il s'agit d'une boucle de cheminement doux de 90km le long des cours d'eau qui traversent les trois régions de l'Eurométropole. C'est le cœur du Parc Bleu : il connecte l'ensemble du territoire eurométropolitain via les voies d'eau. A terme, l'ambition est de développer ce carré bleu, de résorber les « point noirs » et de faire de ce circuit un élément fédérateur avec une identité forte. Il pourrait devenir un point d'entrée fort du Parc Bleu de l'Eurométropole. Pour cela, un travail avec des designers sera réalisé, dans le cadre des POC (proof of concept) de Lille capitale mondiale du design en 2020. **Date dépôt du POC :** automne 2018.

Doeistellingen : het fietsnetwerk van de Eurometropool verder ontwikkelen aan de hand van een grensoverschrijdend knooppuntnetwerk, de Blauwe Ruit in de kijker zetten en een fietskaart/ fietsgids m.b.t. het Blauwe Park van de Eurometropool uitwerken.

“Het Blauwe Park van de Eurometropool – Gids voor fietsroutes”: men wil het fietspotentieel van het Blauwe Park benadrukken aan de hand van een fietskaart die een overzicht geeft van alle fietsroutes in de regio. De kaart verwijst naar de bestaande toeristische kaarten die in elke deelregio door de partners werden ontwikkeld. De kaart is vergezeld van een boekje dat de specificiteiten van de fietsroutes in elke deelregio beschrijft en stelt verschillende ontdekkingstrajecten voor in het Blauwe Park van de Eurometropool. Deze gratis kaart zal vanaf januari 2019 verkrijgbaar zijn bij de toeristische diensten.

De Blauwe Ruit : een 90 km lange lus van zachte wegen langs de waterlopen die de drie deelregio's van de Eurometropool doorkruisen. Het is het hart van het Blauwe Park: de lus verbindt de volledige Eurometropool-regio via de waterwegen. Op termijn is het de bedoeling om deze blauwe ruit verder te ontwikkelen, om de “knelpunten” weg te werken en deze lus te positioneren als een federerend element met een sterke identiteit. De Blauwe Ruit kan de toegangspoort worden tot het Blauwe Park van de Eurometropool. In dat kader zullen designers gemobiliseerd worden in het kader van de POC's (proof of concept) van Lille Wereldhoofdstad van het Design 2020. **Datum voor indiening van de POC:** najaar 2018.



Le Carré Bleu, c'est quoi ? Une boucle de cheminement doux (à pied, en vélo) de 90 km le long des cours d'eau du territoire transfrontalier

Wat is de Blauwe Ruit? Een 90 km lange lus van zachte routes (te voet, met de fiets) langs de waterlopen van de grensoverschrijdende regio



Guide des itinéraires
à vélo de l'Eurométropole

Gids voor fietsroutes
in de Eurometropool

Atelier de travail « Culture dans le parc bleu » Workshop "Cultuur in het Blauwe Park"

Objectifs : Fédérer les évènements culturels en lien avec l'eau sur le territoire, développer et donner davantage d'ampleur aux évènements existants et inciter la mise en place de nouveaux évènements culturels dans le Parc bleu de l'Eurométropole.

Un atelier préparatoire (réunissant les différents acteurs culturels de chaque versant) s'est réuni deux fois pour dessiner les lignes directrices et établir un cadre d'actions avec 3 étapes et un calendrier pour 2019.

Doelstellingen: De culturele evenementen die verband houden met water in de regio aan elkaar koppelen, de bestaande evenementen verder ontwikkelen en uitbreiden, en de organisatie van nieuwe culturele evenementen in het Blauwe Park van de Eurometropool stimuleren.

Een voorbereidende workshop (waaraan de verschillende culturele actoren van elke deelregio deelnemen) is twee keer bijeengekomen om de krachtlijnen vast te leggen, een actiekader op te stellen, opgebouwd uit 3 fasen, en een kalender voor 2019 op te maken.

Atelier de travail « Summerschools » Workshop "Summerschools"

Objectifs : Continuer la dynamique lancée par les summerschools autour des couloirs / capillaires / nappes. Travailler avec des étudiants, qui ont un regard neuf, pour lancer des projets plus concrets en partenariat avec les acteurs de terrain.

C'est une phase plus opérationnelle, plus concrète : on élaboré sur la base des résultats des trois études dans le but de réaliser des projets visibles au sein du Parc Bleu et de diffuser ainsi sa philosophie. L'intention est d'approfondir les thèmes déjà évoqués et de discuter et valoriser d'autres thèmes encore trop peu abordés. Un groupe de réflexion composé des intercommunales et de l'Agence de l'Eurométropole s'est réuni une fois pour organiser la mise en oeuvre de cet atelier.

Doelstellingen: De dynamiek voortzetten die door de summerschools was gelanceerd rond de corridors / fijnmazige netwerken / ondergrondse waterbekkens. Samenwerken met studenten die een andere visie hebben, om concretere projecten op te starten in samenwerking met de actoren op het terrein.

Het betreft een meer operationele, concrete fase: er wordt gewerkt op basis van de resultaten van de drie studies teneinde binnen het Blauwe Park zichtbare projecten te realiseren en op die manier de filosofie van het park uit te dragen. Het is de bedoeling om de reeds behandelde thema's verder te verdiepen en om andere onderwerpen te bespreken die nog te weinig aan bod zijn gekomen. Een reflectiegroep bestaande uit de intercommunales en het Agentschap van de Eurometropool is één keer samengekomen om de organisatie van deze workshop voor te bereiden.

en bref / in focus



A venir en 2019 : davantage de culture dans le Parc Bleu et dans l'Eurométropole !

Op het programma van 2019: méér cultuur in het Blauwe Park en in de Eurometropool !



Les Summerschools : ce sont des évènements regroupant des étudiants en architecture et en urbanisme issus des trois versants et d'ailleurs pour développer physiquement, sur le territoire, le Parc Bleu

De summerschools zijn evenementen waaraan studenten van de richtingen architectuur en stedenbouw uit de drie deelregio's en daarbuiten deelnamen om het Blauwe Park fysiek te ontwikkelen

Atelier de travail « BLUEWALKS » Workshop "BLUEWALKS"

Objectifs : Les Blue Walks, c'est un micro-projet Interreg de 30 000€ pour la réalisation de promenades à vélo, à pied et en bateau dans le Parc Bleu de l'Eurométropole au printemps-été 2019. Ces promenades seront guidées, gratuites et ouvertes à tous. Dépôt du projet le 27 avril 2018.

Doelstellingen: BlueWalks is een Interreg-microproject van € 30.000 voor de realisatie van wandelingen, fiets- en boottochten in het Blauwe Park van de Eurometropool in de lente/zomer van 2019. Deze wandelingen/tochten met gids zijn gratis en toegankelijk voor het grote publiek. Indiening van het project op 27 april 2018.

Atelier de travail « Site Web et Cartographie » Workshop "Website en Cartografie"

Objectifs : Mettre à jour et compléter le site web www.parcbleu.eu pour répertorier les projets à proximité et/ou en lien avec l'eau. Actualiser le calendrier.

En septembre 2018, la première tâche était l'évaluation de l'Atlas 1.0. Des étudiantes de la Haute Ecole du Hainaut ont aidé l'Agence à mettre à jour les multiples projets en ligne.

Doelstellingen: De website www.hetblauwepark.eu actualiseren en aanvullen zodat men er gemakkelijk de projecten kan terugvinden die verband houden met water. De kalender up-to-date houden.

De eerste taak in september 2018 bestond erin de Atlas 1.0 te evalueren. Studenten van de Haute Ecole du Hainaut hebben het Agentschap geholpen om de vele projecten online te actualiseren.

en bref / in focus



Blue Walks : un projet de balades gratuites, guidées et ouvertes à tous pour faire découvrir le territoire de l'Eurométropole sous un autre jour

Blue Walks : gratis wandelingen/tochten met gids, toegankelijk voor het grote publiek, om de Eurometropool-regio op een andere manier te leren kennen



Le site web a été mise à jour en septembre 2018 avec encore plus de projets autour de l'eau

De website werd geüpdate in september 2018 met nog meer watergerelateerde projecten



PROMOTION DES ÉNERGIES ALTERNATIVES PROMOTIE VAN ALTERNATIEVE ENERGIE

En 2018 le groupe de pilotage pour la 'promotion des énergies alternatives' a été renommé 'promotion de la transition énergétique'. Après le succès de l'évènement de partage de bonnes pratiques de décembre 2017, le groupe a choisi de poursuivre sur cette lancée.

In 2018 werd de stuurgroep voor de 'promotie van alternatieve energie' omgedoopt tot stuurgroep voor de 'promotie van de energieomschakeling'. Na het succesvolle evenement van december 2017 (uitwisseling van good practices) besloot de groep om op hetzelfde elan verder te gaan.

Les visites énergie, partage de bonnes pratiques De energiebezoeken: uitwisseling van good practices

Les visites énergie permettent de **partager la dynamique des projets** exemples qui font la promotion de l'économie circulaire, des énergies alternatives et de l'efficience énergétique. Gratuites, entièrement traduites et en petit comité (pas plus de trente participants), ces visites sont l'occasion de **mettre en valeur**, de manière approfondie, **l'exemplarité** de dynamiques existantes sur le territoire de l'Eurométropole.

Lors des visites, la présentation approfondie des projets éclaire sur le processus de construction et les moyens de mise en œuvre. Elle donne l'occasion d'échanger en direct, sur le site de réalisation du projet, avec les professionnels en charge de ces initiatives.

L'occasion d'évoquer sans tabou et avec du recul les obstacles à lever, les résultats obtenus, les opportunités d'évolution. C'est aussi un moyen de créer du lien entre les acteurs du territoire autour d'intérêts communs, de favoriser les interconnexions humaines et techniques, d'avoir des conversations sur des perspectives de travail et d'estomper le fossé culturel.

En 2018, pour la promotion de la transition énergétique dans l'Eurométropole, l'agence de l'Eurométropole a organisé **trois visites énergie** avec un zoom sur l'économie circulaire.

Chacune des 3 visites a présenté une pratique exemplaire différente.

Het doel van de energiebezoeken bestaat erin **de dynamiek te delen van voorbeeldprojecten** die kringloopeconomie, alternatieve energie en energie-efficiëntie hoog in het vaandel dragen. Deze bezoeken zijn gratis en tweetalig, en verlopen in kleine groepen (niet meer dan dertig deelnemers). Ze zijn de ideale gelegenheid om de **voorbeeldfunctie** van bepaalde bestaande dynamieken in de Eurometropool in **de kijker te zetten**.

Tijdens deze bezoeken worden het bouwproces en de gebruikte middelen uitvoerig toegelicht. De deelnemers krijgen de kans om rechtstreeks in dialoog te treden met de professionals die verantwoordelijk zijn voor deze initiatieven. Het is een uitgelezen kans om zonder taboes te

spreken over mogelijke obstakels, de behaalde resultaten en de mogelijkheden tot evolutie. Het is ook een manier om de actoren van de regio samen te brengen rond gemeenschappelijke interesses, om de wederzijdse menselijke en technische kennis te vergroten, om te praten over werkperspectieven en om de culturele kloof te overbruggen.

Om de energieomschakeling in de Eurometropool te promoten, organiseerde het Agentschap van de Eurometropool in 2018 **drie energiebezoeken** met een focus op de kringloopeconomie. Tijdens elk bezoek werd een verschillende good practice voorgesteld.

en bref / in focus

3

visites énergies en 2018
energiebezoeken in 2018

100

Près de 100 participants en tout
Bijna 100 deelnemers in totaal

26 avril 2018 / Découvrir la démarche de la ‘Maison du Projet’ de la Lainière, à Wattrelos

Spécialiste de la rénovation urbaine et de la participation citoyenne, la Maison du projet est un lieu d'information sur les projets urbains. Elle fait découvrir le Lille de demain en rappelant l'historique urbain et les évolutions de ces zones industrielles et organise de nombreux évènements pour valoriser les efforts de la ville et le renouveau des quartiers. L'accent est mis sur la construction innovante, récupératrice, intelligente et anticipatoire. La Maison du projet est un exemple de ce renouveau : c'est le 1er bâtiment en France entièrement conçu selon le concept C2C (Cradle to Cradle – du berceau au berceau), avec des matériaux qui ne laisseront aucune trace de leur passage (tout est réutilisable, déplaçable ou recyclable).

26 april 2018 / Bezoek aan het ‘Maison du Projet de la Lainière’, in Wattrelos

“La Maison du Projet”, gespecialiseerd in stadsrenovatie en burgerparticipatie, is een informatieplatform over stadsprojecten. Het project biedt een blik op het Lille van de toekomst. Het schetst een overzicht van de stedelijke historiek en van de evoluties van deze industriezones. Hierbij worden tal van evenementen georganiseerd om de inspanningen van de stad en de vernieuwde buurten in de kijker te zetten. De nadruk wordt gelegd op innovatief, recuperatief, intelligent en anticiperend bouwen. “La Maison du Projet” is een mooi voorbeeld van deze vernieuwingsoperatie: het is het 1ste gebouw in Frankrijk dat volledig ontworpen is volgens het C2C-principe (Cradle to Cradle – van wieg tot wieg), met materialen die geen enkel spoor zullen nalaten (alles is herbruikbaar, verplaatsbaar of recyclebaar).



Pour plus d'information sur la Maison du Projet et le C2C : www.vimeo.com/290775419
Meér informatie over het Maison du Projet en C2C: <http://www.vimeo.com/290775419>





23 mai 2018 / Centrale biomasse A&S Energie à Oostrozebeke

L'intention était de présenter une initiative privée : la centrale Biomasse A&S Energie à Oostrozebeke en Flandre en est un exemple de récupération de déchets. Erigée grâce à la joint-venture entre le fabricant de panneaux de bois Unilin et la société Aspiravi (spécialiste des projets d'énergie durable), elle exploite les bois usés & pollués pour produire de l'énergie. Grâce la construction de la Centrale, le **bois habituellement non recyclable** n'est plus acheminé vers la déchetterie. La technologie déployée pour permettre le recyclage quasi complet de ce bois Sali est innovante et en constante évolution. C'est le directeur de l'usine lui-même qui est venu informer les participants de la valeur ajoutée de la centrale.

23 mei 2018 / Biokrachtcentrale A&S Energie te Oostrozebeke

Het was de bedoeling om een privé-initiatief voor te stellen: de biokrachtcentrale A&S Energie te Oostrozebeke (Vlaanderen) is een mooi voorbeeld van afvalrecuperatie. De centrale werd opgericht dankzij de joint venture tussen de fabrikant van houten panelen Unilin en de firma Aspiravi (gespecialiseerd in projecten voor duurzame energie), en produceert energie op basis van oud en vervuild hout. Deze centrale zorgt ervoor dat **niet-recycleerbaar hout** niet langer naar de stortplaats wordt afgevoerd. De technologie die wordt gebruikt om dit vervuilde hout bijna volledig te recyclen, is innovatief en evolueert constant. De directeur van de fabriek informeerde zelf de deelnemers over de meerwaarde van de centrale.

en bref / in focus



Valorisation de lieux exemplaires
en France et en Belgique

Focus op voorbeeldprojecten in
Frankrijk en België

26 septembre 2018 / Centre de recherche Terre & Pierre, Tournai

C'est encore un autre type de lieu qu'il a été offert de visiter, montrant la pluralité des bons exemples sur le territoire franco-belge. Le centre de recherche Terre & Pierre installée à Tournai collabore à l'international. On y fait de la recherche pour le traitement des minéraux. Ce centre propose une vaste gamme d'expertises, d'analyses en recherche appliquée dans le domaine de l'exploration des gisements miniers naturels et urbains (Urban Mining) : c'est-à-dire la récupération des déchets non organiques. La recherche sur la plus-value de la récupération de ces matières représente parfois une vraie plus-value financière.

Cette visite décrivait un exemple de récupération de matériaux solides (habituellement non identifiés comme recyclables par le grand public). Tout est possible : on y constate qu'avec de l'ingéniosité, de l'innovation et de l'ambition, la récupération et l'économie circulaire concernent plus de secteurs d'activités qu'on ne l'imaginait à priori.

26 september 2018 / Onderzoekscentrum Centre Terre & Pierre, Tournai

Dit centrum is een ander mooi voorbeeld uit de Frans-Belgische regio dat inzet op energietransitie. Het onderzoekscentrum Centre Terre & Pierre (CTP) in Tournai is op internationale schaal actief. Men voert er onderzoek naar de verwerking van mineralen. Centre Terre & Pierre biedt een brede waaier van expertise en analyse op het vlak van toegepast onderzoek voor de exploratie van natuurlijke en stedelijke mijnlagen (Urban Mining), m.a.w. de recuperatie van anorganisch afval. Het onderzoek naar de meerwaarde van de recuperatie van die grondstoffen betekent soms een reële financiële meerwaarde.

Dit bezoek was een mooi voorbeeld van recuperatie van vaste materialen (die doorgaans niet als recyclebaar worden beschouwd door het grote publiek). Alles is mogelijk: wanneer men blijkt geeft van vindingrijkheid, innovatie en ambitie, hebben recuperatie en circulaire economie op meer sectoren betrekking dan men a priori zou denken.



© Agence de l'Eurométropole

Valorisation des bonnes pratiques :

L'Agence de l'Eurométropole a fait valoir ces Visites énergies à l'occasion de l'évènement de la Commission Européenne EU Green Week 2018 : 'Green cities for a greener future'. Cet évènement européen qui se déroule à Bruxelles et met aussi en lumière les actions menées partout en Europe par des acteurs organisateurs d'évènements en faveur de la transition énergétique.



Promotie van de good practices :

Het Agentschap van de Eurometropool heeft deze energiebezoeken gepromoot tijdens het evenement van de Europese Commissie EU Green Week 2018: 'Green cities for a greener future'. Dit Europese evenement, dat plaatsvindt in Brussel, zet ook de acties in de kijker die overal in Europa worden uitgevoerd door actoren-organisatoren van evenementen ter bevordering van de energietransitie.

La Convention des Maires Het Burgemeestersconvenant

Le partage de bonnes pratiques concerne aussi les villes et communes. Pour s'adresser à ces entités proche des citoyens, le groupe de pilotage a souhaité valoriser la Convention des Maires.

Comme réalisée en 2015, l'idée **d'organiser une nouvelle rencontre des Maires** et des Bourgmestres a naturellement émergée afin de stimuler l'adhésion à la Convention des Maires. En effet, suite à la rencontre des Maires et Bourgmestres en 2015, force est de constater que l'adhésion en France n'a pas augmenté. Au niveau des intercommunales des versants belges, l'intention était claire : valoriser l'outil auprès des villes et des communes et renforcer son impact. Pour le groupe de travail, il était important d'identifier les opportunités de l'organisation d'un nouvelle rencontre sur la Convention des Maires si le versant Français ne voyait pas d'intérêt à faire la promotion de cet outil.

Une rencontre avec les intercommunales le 5 septembre 2019 a permis d'échanger sur le constat suivant : le benchmark fait en juillet 2018 montre que l'investissement des belges envers la Convention des Maires était important et que les différents niveaux de gouvernance belge était impliqués, contrairement à la situation française. Les pourcentages de communes et de villes adhérentes en attestent clairement : **66% en Belgique contre 4% en France**. La Flandre et la Wallonie ont mis en place des mécanismes pour stimuler et faciliter l'adhésion des Bourgmestres à cette Convention en vue d'une réduction des émissions de CO2 d'ici à 2020.

De uitwisseling van good practices heeft ook betrekking op steden en gemeenten. Om deze entiteiten – die dicht bij de burgers staan – te bereiken, wou de stuurgroep het Burgemeestersconvenant promoten.

Net zoals in 2015 ontstond opnieuw het idee om **een nieuwe bijeenkomst van Franse en Belgische burgemeesters te organiseren** om hen aan te sporen het Burgemeestersconvenant te onderschrijven. Na de bijeenkomst van Franse en Belgische burgemeesters van 2015 had men immers vastgesteld dat er in Frankrijk weinig draagvlak was voor het Covenant. Op het niveau van de Belgische intercommunales was de bedoeling duidelijk: het Covenant promoten bij de steden en gemeenten, en de impact ervan versterken. De werkgroep wou de mogelijkheden onderzoeken om een nieuwe bijeenkomst over het Burgemeestersconvenant te organiseren indien de Franse deelregio het belang van de promotie van dit instrument niet inzag.

Tijdens een bijeenkomst met de intercommunales op 5 september 2019 werd de volgende vaststelling besproken: de benchmark van juli 2018 toonde aan dat de Belgen sterk inzetten op het Burgemeestersconvenant en dat de verschillende Belgische bestuursniveaus zich hiervoor engageerden, wat in Frankrijk niet het geval was. De cijfers spraken voor zich: **66% van de Belgische steden en gemeenten had het Covenant ondertekend, tegenover 4% in Frankrijk**. Vlaanderen en Wallonië hebben mechanismen geïmplementeerd om de burgemeesters te stimuleren om zich bij het Covenant aan te sluiten met het oog op de vermindering van de CO2-uitstoot tegen 2020.

en bref / in focus



La convention des Maires engage les communes signataires pour l'amélioration de l'efficacité énergétique et l'augmentation de l'usage des sources d'énergie renouvelable

Het Burgemeestersconvenant zet de ondertekende gemeenten ertoe aan maatregelen te treffen om de energie-efficiëntie te verbeteren en het gebruik van duurzame energiebronnen te verhogen

66%

des villes belges y adhèrent (en 2018)

van de Belgische gemeenten hebben het Covenant ondertekend (in 2018)

Alors que la Convention a fixé de nouveaux objectifs d'adaptation climatique à 2030, les 2 versants belges ont choisi en novembre 2015 de renforcer leur engagement avec un signe fort : **adhérer une 2^{ème} fois avec les nouveaux objectifs.** En revanche, la Convention des Maires ne représente pas une opportunité pour les villes et communes versant français. Elles sont sollicitées par d'autres démarches en faveur de la transition énergétique des Hauts-de-France, tel que :

1. Cit'ergies : c'est un programme de management et de labellisation qui récompense les collectivités pour la mise en œuvre d'une politique climatair-énergie ambitieuse. Il propose aux villes un fonctionnement similaire à la Convention des Maires. La collectivité s'engage et est soutenue par l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie (ADEME) et un engagement mutuel entre la collectivité et l'ADEME est pris sous la forme d'une convention « Cit'ergie ». 193 collectivités sont engagées en France : le programme n'a pas encore obtenu une adhésion forte de la part des villes et communes. En revanche, la politique générale en matière d'énergie et de climat de la ville de Lille et de la Métropole Européenne de Lille est

saluée : le 23 janvier 2019, l'ADEME leur décerne le label Cit'ergie.

2. Le Plan Climat Air Energie Territorial (le PCAET) prévoit un grand nombre d'actions à mener. Elles concernent directement les villes et communes de la MEL (Métropole Européenne de Lille). L'approbation du projet sera porté en délibération le 13 décembre 2019. En France, ce plan fait partie d'une démarche de développement durable obligatoire axée sur la transition énergétique à l'échelle des territoires.

La Convention des Maires reste un outil pertinent à valoriser et à partager en transfrontalier, mais le potentiel de développement sur le versant français a été considéré comme très faible. Suite à une série d'épisodes de pollution sur le périmètre de la Métropole Européenne de Lille, la préfecture des Hauts-de-France a souhaité rassembler des acteurs institutionnels transfrontaliers pour réagir à la problématique. Une séquence transfrontalière a été organisée en septembre 2018 pour échanger sur les constats et les possibilités de collaborer pour améliorer la qualité de l'air.

Het Convenant legde nieuwe doelstellingen inzake klimaatadaptatie voor 2030 vast en de 2 Belgische deelregio's hebben in november 2015 beslist om hun engagement te versterken met een sterk signaal: voor de tweede keer het Convenant met de nieuwe doelstellingen onderschrijven. Het Burgemeestersconvenant biedt daarentegen geen opportuniteit voor de steden en gemeenten van de Franse deelregio. Zij worden via andere initiatieven ten gunste van de energietransitie in Hauts-de-France gemobiliseerd, zoals:

1. Cit'ergie: dit is een beheer- en labellingprogramma dat overheden beloont voor de uitvoering van een ambitieus klimaat- en energiebeleid. Het programma is vergelijkbaar met het Burgemeestersconvenant. De lokale overheid engageert zich en wordt ondersteund door het Franse Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie (ADEME), en er wordt een wederzijds engagement aangegaan tussen de lokale overheid en het ADEME in de vorm van een "Cit'ergie"-overeenkomst. 193 Franse lokale besturen hebben zich geëngageerd: het programma kende dus nog weinig bijval bij de steden en gemeenten. Het algemene energie- en klimaatbeleid van Lille en de Métropole Européenne de Lille werd daarentegen positief onthaald: op 23 januari 2019 kende het ADEME hen het "Cit'ergie"-label toe.

2. Het "Plan Climat Air Energie Territorial" (PCAET) voorziet een brede waaier van acties. Die hebben rechtstreeks betrekking op de steden en gemeenten van de MEL (Métropole Européenne de Lille). De goedkeuring van het project zal op 13 december 2019 ter beslissing worden voorgelegd. In Frankrijk maakt dit plan deel uit van een verplichte maatregel voor duurzame ontwikkeling die gericht is op de energietransitie op schaal van de regio's.

Het Burgemeestersconvenant blijft een interessant instrument dat op grensoverschrijdende schaal gevaloriseerd en gedeeld moet worden, maar het ontwikkelingspotentieel aan Franse zijde werd zeer laag ingeschat. Naar aanleiding van enkele vervuilingsepisodes binnen de perimeter van de Métropole Européenne de Lille wou de prefectuur van Hauts-de-France verschillende grensoverschrijdende institutionele actoren bijeenbrengen om deze problematiek aan te pakken. In september 2018 werd een grensoverschrijdende sessie georganiseerd om deze problematiek te bespreken, alsook de samenwerkingsmogelijkheden om de luchtkwaliteit te verbeteren.

4%

des communes françaises
seulement (en 2018)

Slechts 4% van de Franse
gemeenten hebben het Convenant
ondertekend (in 2018)



En savoir plus sur Cit'ergies
sur www.citergie.ademe.fr/collectivites/
Meér info over Cit'ergie op www.citergie.ademe.fr/collectivites/

PCAET

C'est le Plan Climat Air Energie
Territorial du côté français

Het is het Franse Plan Climat Air
Energie Territorial

Groupe action 'promotion de la transition énergétique', nouvelles priorités Actiegroep 'Promotie van de energietransitie', nieuwe prioriteiten

Fin 2018, l'Agence a été sollicitée par la Préfecture des Hauts-de-France pour faciliter la coopération transfrontalière en faveur d'une amélioration de la qualité de l'air extérieur sur le bassin de vie de l'Eurométropole. En effet, plusieurs secteurs émettent des polluants. Ces sujets sanitaires sont directement liés aux effets de la consommation énergétique exponentielle. Les défis de la transition énergétique sont donc très connectés aux conséquences de la pollution (énergies fossiles, phytosanitaire, fumées industrielles, déchets, transport de marchandises et de personnes...) sur la santé environnementale et sur la santé des personnes.

Les problèmes de pollution touchent tous les citoyens de l'Eurométropole dans leur quotidien : la pollution de l'air ou de l'eau ne s'arrête pas aux frontières. Il est urgent de faire coopérer les instances locales, régionales, nationales des deux pays pour éviter les problèmes et risques sanitaires importants. L'Agence de l'Eurométropole contribue à la mise en relation des acteurs et poursuit son travail de mise en perspective tripartite pour prendre en compte les divers enjeux des uns et des autres afin de monter une collaboration transfrontalière efficiente.

Eind 2018 werd het Agentschap door de Prefectuur van de Région Hauts-de-France gecontacteerd met de vraag om op grensoverschrijdende schaal samen te werken aan de verbetering van de luchtkwaliteit binnen de Eurometropool. Verschillende sectoren stoten immers vervuilende stoffen uit. Deze problematiek houdt rechtstreeks verband met het exponentiële energieverbruik. De uitdagingen die gepaard gaan met de energietransitie, houden dus zeer nauw verband met de gevolgen van de vervuiling (fossiele brandstoffen, fytosanitair, industriële rook, afval, vervoer van goederen en personen ...) op de milieugezondheid en op de gezondheid van de burgers.

De vervuulingsproblematiek raakt alle burgers van de Eurometropool: lucht- of watervervuiling stopt niet aan de grenzen. De lokale, regionale en nationale instellingen van beide landen moeten dringend samenwerken om grootschalige gezondheidsrisico's en -problemen te voorkomen. Het Agentschap van de Eurometropool brengt de verschillende actoren met elkaar in contact met het oog op de totstandbrenging van een efficiënte grensoverschrijdende samenwerking zodat de respectievelijke uitdagingen in een tripartiet kader aangepakt kunnen worden.

en bref / in focus



Les défis de la transition énergétique sont encore nombreux et ne cessent de prendre de l'ampleur. L'Eurométropole continue de mettre en lien et de partager les bonnes pratiques. En ligne de mire : collaborer de façon transfrontalière pour relever ces défis.

De uitdagingen van de energietransitie zijn talrijk en nemen constant in omvang toe. De Eurometropool blijft inzetten op de uitwisseling van good practices. Doel: op grensoverschrijdende schaal samenwerken om deze uitdagingen aan te pakken.





AXE 4.

ACTIVITES TRANSVERSALES

TRANSVERSE ACTIVITEITEN

COMMUNICATION COMMUNICATIE

Outil et soutien pour chacune des thématiques de travail de l'Agence de l'Eurométropole, la communication est le liant au sein des différents axes de travail & projets mais aussi entre chacun d'entre eux. Le cœur de notre mission de communication : vulgariser et traduire l'action de l'Agence et de l'ensemble de ses partenaires, permettre une meilleure information auprès des citoyens et des élus, mettre en lumière les initiatives et évènements, augmenter la visibilité et partager les bonnes pratiques par le biais de plusieurs réseaux.

Avec l'éclosion de l'Eurométropole 2.0 en 2017, la communication a pris une place primordiale. Davantage d'actions et davantage d'évènements impliquent davantage de liens avec le grand public et les partenaires. L'Agence travaille en priorité en interne pour la conceptualisation des messages et des visuels, la rédaction, le graphisme ou encore l'organisation d'évènements. Elle fait aussi parfois appel à des prestataires extérieurs lorsque le calendrier le demande.

Notre credo : **tissons des liens, créons des ponts** entre les différents acteurs du territoire franco-belge. Dans la communication, cela se traduit par :

en bref / in focus

La communication vulgarise et traduit l'action de l'Agence et des partenaires auprès du grand public. Objectif : mettre en valeur ce qui impacte le quotidien des citoyens.

De communicatie vulgariseert en vertaalt de acties van het Agentschap en zijn partners ten aanzien van het grote publiek. Doel: de praktijken en innovaties in de kijker zetten die een impact hebben op hun dagelijkse leven.



Communicatie, een ondersteunend instrument voor elk werkthema van het Agentschap van de Eurometropool, vormt de rode draad doorheen de verschillende werkassen & projecten. Communicatie laat toe de werkzaamheden van het Agentschap en al zijn partners te vulgariseren en concreet te maken, zorgt voor een betere informatieverstrekking aan de burgers en de verkozenen, zet de initiatieven en evenementen in de kijker, en verhoogt de zichtbaarheid en de uitwisseling van good practices via verschillende netwerken.

Naar aanleiding van de implementatie van de Eurometropool 2.0 in 2017 heeft communicatie een cruciale plaats ingenomen. Méér acties en méér evenementen impliceren een grotere betrokkenheid van de burgers en de partners. Het Agentschap werkt intern aan de conceptualisering van de berichten en visuals, de redactie, de vormgeving en de organisatie van evenementen. Het doet eveneens een beroep op externe dienstverleners wanneer de kalender dit vereist.

Ons credo: **laten we banden smeden en bruggen bouwen** tussen de verschillende actoren van de Frans-Belgische regio. In de communicatie vertaalt zich dat door :

Organisation d'évènements Organisatie van evenementen

L'Eurométropole organise près d'une quinzaine d'évènements par an pour les citoyens, la Société Civile organisée ou les partenaires. Cela implique autant une communication en amont (save the date, invitation, programme, logistique, contacts presse) que le jour J. L'Agence intervient à chaque étape pour veiller à la clarté et la cohérence du message. La volonté est simple : être grand public et inclusif, communiquer au plus grand nombre les expériences et innovations du territoire transfrontalier qui impacteront leur quotidien.

De Eurometropool organiseert een vijftiental evenementen per jaar voor de burgers, het maatschappelijk middenveld of de partners. Dat impliceert een communicatie zowel op vooraf (save the date, uitnodiging, programma, logistiek, perscontacten) als op de dag van het evenement zelf. Het Agentschap ziet permanent toe op de duidelijkheid en coherentie van de boodschap. Het doel is duidelijk: een inclusieve, grootschalige communicatie voeren over de ervaringen en innovaties van de grensoverschrijdende regio die een impact hebben op het dagelijkse leven van de burgers.

14

événements
transfrontaliers en 2018
grensoverschrijdende
evenementen in 2018

783

participants à des évènements
eurométropolitains en 2018
deelnemers aan de Eurometropool-
evenementen in 2018

Flash Info – newsletter

Flash Info – nieuwsbrief

Une newsletter d'informations bilingue (français / néerlandais) part chaque mois à destination des citoyens, étudiants, techniciens, associations, journalistes ... Elle fait le point de façon succincte sur l'actualité de l'Eurométropole et de ses partenaires : évènements à venir, bonnes initiatives à partager, projets pertinents pour le territoire et les citoyens. Grâce à l'agenda bref en bas de page, on garde aussi un œil sur la multitude d'initiatives franco-belges organisées chaque mois (événements professionnels, concerts, expositions ...).

2018, ce sont 10 newsletters envoyées (une par mois excepté pendant l'été) à 2 700 destinataires.

Elke maand wordt een tweetalige nieuwsbrief (Frans / Nederlands) verstuurd naar burgers, studenten, technici, verenigingen, journalisten enz. De nieuwsbrief geeft een korte update van het laatste nieuws van de Eurometropool en haar partners: evenementen, good practices, relevante projecten voor de regio en de burgers. De agenda geeft een overzicht van de Frans-Belgische initiatieven die elke maand worden georganiseerd (professionele evenementen, concerten, tentoonstellingen ...).

In 2018 werden er 10 nieuwsbrieven (één per maand, behalve tijdens de zomer) naar 2.700 abonnees verstuurd.



Une newsletter par mois pour informer les citoyens, partenaires, journalistes de l'avancée des projets de l'Eurométropole et de ses partenaires

Een maandelijkse nieuwsbrief om de burgers, partners en journalisten te informeren over de voortgang van de projecten van de Eurometropool en haar partners



Site web Eurométropolis **Website Eurometropool**

C'est la clé de voute de la communication, l'endroit qui regroupe le maximum d'informations passées, présentes et futures sur l'actualité de l'Eurométropole. Au delà de l'agenda, similaire à celui de la newsletter mensuelle, on y retrouve des brèves et des articles de fond. Ils sont l'occasion d'approfondir sur les événements, d'y retrouver de la documentation ou d'expliquer plus en profondeur des initiatives telles que les visites énergie. Vous avez loupé un grand moment eurométropolitain ? Pas de panique, vous trouverez de quoi rattraper votre retard sur le site web de l'Eurométropole, en français, en néerlandais et en anglais.

Une démarche d'actualisation de ce site web a été entamée précédemment, mais le prestataire a cessé son activité. Le tout nouveau site, dédié en priorité aux citoyens et aux démarches et informations pratiques qui influencent son quotidien, est mis en pause. Fin 2018, le contact est fait avec un autre prestataire pour reprendre le site web sans perdre le travail déjà effectué. Lors de l'Assemblée de décembre, on découvre les premiers visuels de ce site plus graphique, plus facile à adapter, plus riche. Le travail pour 2019 sera de déterminer les thématiques à aborder, de chercher l'information et de rédiger les textes en trois langues. Lancement officiel prévu fin 2019 / début 2020 avec une campagne de communication grand public.

De website is de hoeksteen van de communicatie, de plaats waar alle informatie en nieuws over de Eurometropool terug te vinden is. Naast de agenda, die gelijkenissen vertoont met de agenda in de maandelijks nieuwsbrief, bevat de site korte nieuwsberichten en achtergrondartikels. In deze artikels wordt dieper ingegaan op de evenementen en wordt extra informatie of duiding geboden bij initiatieven zoals de energiebezoeken. Hebt u een belangrijk Eurometropool-evenement gemist? Geen paniek, op de website van de Eurometropool vindt u alle nodige informatie terug in het Nederlands, Frans en Engels.

Er werd reeds initiatief genomen om de website te actualiseren, maar het desbetreffende bedrijf heeft zijn activiteiten stopgezet. De ontwikkeling van de nieuwe website, die op de eerste plaats gericht is op de burgers en die allerhande praktische informatie bevat m.b.t. ons dagelijkse leven, staat momenteel on hold. Eind 2018 werd contact opgenomen met een ander bedrijf om de website over te nemen, zonder het reeds gerealiseerde werk hierbij verloren te laten gaan. Op de Algemene Vergadering van december werden de eerste visuals voorgesteld. De nieuwe site zal gemakkelijker aan te passen zijn, zal méér info bevatten en zal grafisch beter uitgewerkt zijn. Op het programma voor 2019: vastlegging van de thema's die aan bod zullen komen, opzoeking van de nodige informatie en opstelling van de teksten in de 3 talen. Officiële lancering voorzien voor eind 2019 / begin 2020 met een grootschalige campagne.

en bref / in focus

2700

destinataires du Flash Info
Eurométropolis chaque mois

Elke maand 2.700 ontvangers van de
Flash Info Eurometropolis

4500

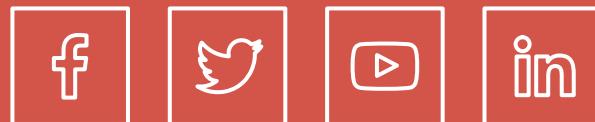
Plus de 4500 visiteurs par mois
sur le site web de l'Eurométropole

Méér dan 4.500 bezoekers per maand op
de website van de Eurometropool

Réseaux sociaux Sociale media

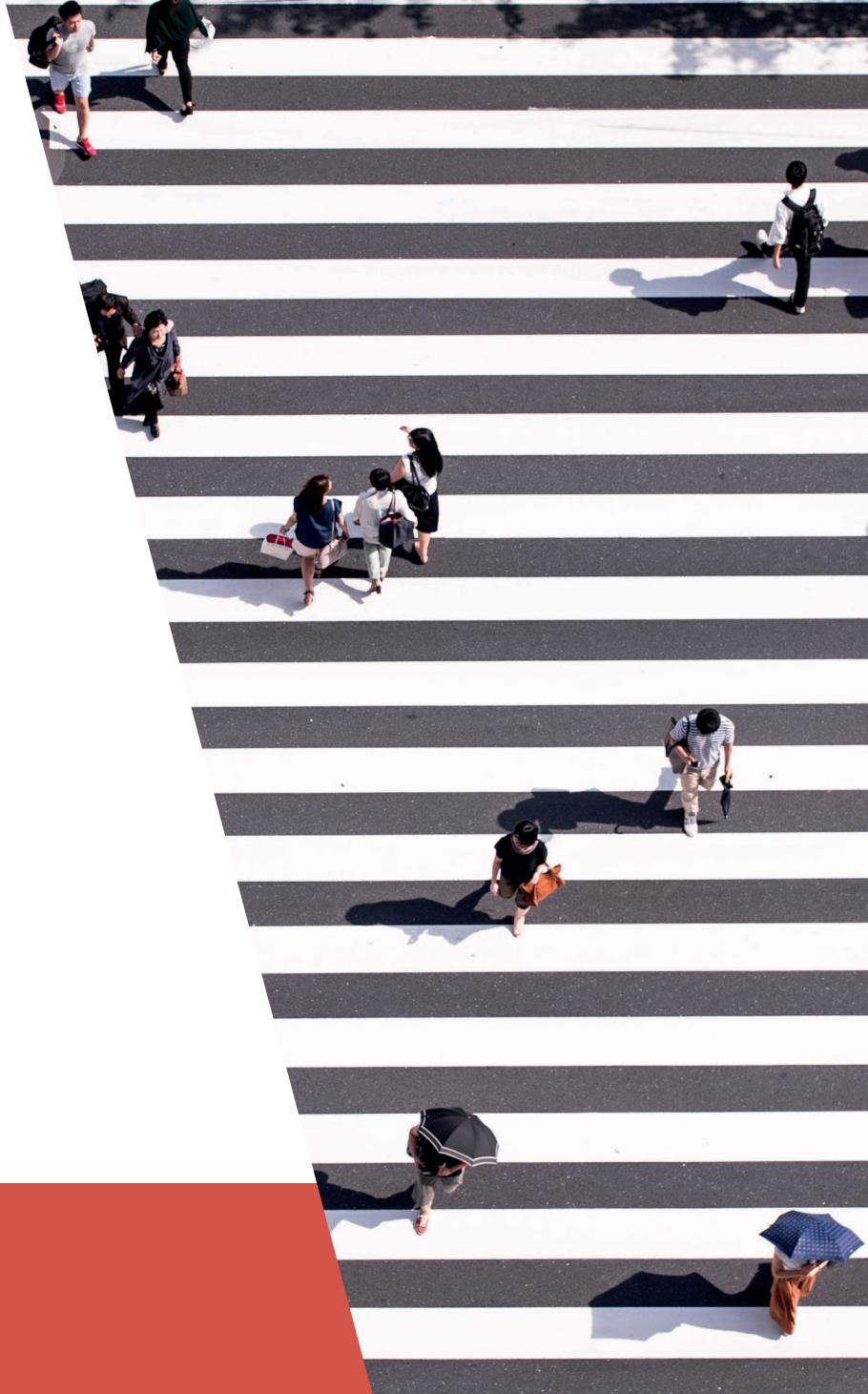
Et toi, le citoyen ! Tu connais l'Eurométropole ? Bien souvent, la réponse est non. Pour remédier à ce manque de visibilité et tenter de mieux toucher les habitants de son territoire, l'Agence s'est dotée au fil du temps de plusieurs réseaux sociaux : Facebook, Twitter, Youtube, LinkedIn. Certaines sont bilingues (Facebook, YouTube) et certaines existent en deux versions (Twitter) pour faciliter la communication auprès de publics différents. La page LinkedIn n'existe pour l'instant qu'en français mais sera développée en néerlandais par la suite. Ces pages, indépendantes et avec un public cible différent, sont destinées à devenir un canal de communication de plus en plus fort au sein de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai. Mieux communiquer passe aussi par une meilleure utilisation de ces réseaux sociaux, au sein de l'Agence et avec des prestataires externes pour des publications mieux ciblées, avec plus d'impact et davantage de retombées.

Kennen de burgers de Eurometropool? Vaak is het antwoord neen. Om iets te doen aan dit gebrek aan zichtbaarheid en om de burgers van de regio beter te bereiken, is het Agentschap actief op verschillende sociale media: Facebook, Twitter, YouTube en LinkedIn. Bepaalde accounts zijn tweetalig (Facebook, YouTube) en voor andere kanalen bestaan er twee versies (Twitter) om de communicatie met de verschillende doelgroepen te vergemakkelijken. De LinkedIn-pagina bestaat momenteel enkel in het Frans, maar zal binnenkort ook in het Nederlands beschikbaar zijn. Deze sociale media, met elk hun eigen doelgroep, worden steeds belangrijkere communicatiekanalen binnen de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai. Een goede communicatie vereist een beter gebruik van deze sociale netwerken binnen het Agentschap en met de externe dienstverleners, voor doelgerichtere posts met een grotere impact.



Retrouvez nous sur les réseaux sociaux !

Volg ons op de sociale media !



Myproject : une plateforme pour les partenariats transfrontaliers

Myproject : een platform voor grensoverschrijdende partnerships

Fin 2018, l'Eurométropole lance un site web dédié aux partenariats citoyens. Cette plateforme transversale ouverte à tous offre aussi bien la possibilité de participer à des appels à projets autour de diverses thématiques liées à l'action de l'Eurométropole que de déposer des projets indépendants qui demandent

des moyens, des partenaires ou une aide sous toute forme. L'objectif est de donner de plus en plus d'ampleur à ce site et à l'action citoyenne, notamment par une communication renforcée (réseaux sociaux, site web de l'Eurométropole, publications print et digital dans divers médias).

Eind 2018 lanceert de Eurometropool een website voor partnerships met burgers. Dit transversale platform dat voor iedereen toegankelijk is, biedt de mogelijkheid om deel te nemen aan projectoproepen rond diverse thema's die verband houden met de activiteiten van de Eurometropool. Daarnaast kan men er ook onafhankelijke projecten registreren die nood hebben

aan middelen, partners of een andere vorm van ondersteuning. Het doel is om de reikwijdte van deze website en van de acties van de burgers te vergroten, met name door middel van een versterkte communicatie (sociale media, website van de Eurometropool, papieren en digitale publicaties in diverse media).

Interventions à l'extérieur

Interventies buiten de Eurometropool

Les membres de l'Agence de l'Eurométropole agissent aussi en tant qu'ambassadeurs à l'extérieur. Chaque année, plusieurs présentations sont données dans les universités et écoles de chaque côté de la frontière. C'est l'occasion de présenter un aspect spécifique du Groupement Européen de Coopération Territoriale (GECT) telle que la communication, la mobilité ou le Parc Bleu, ou simplement de vulgariser l'Eurométropole pour un public

qui n'en a jamais entendu parler. Le projet Cap Innovaction par exemple rassemble des étudiants français et belges pour travailler sur une offre touristique novatrice sur le territoire. L'Agence présente depuis maintenant trois ans aux élèves de chaque versant l'Eurométropole et ses actions de façon ludique et pédagogique. A la clé : faire (re)découvrir à ces Eurométropolitains leur territoire, ses richesses et ses possibilités.

De leden van het Agentschap treden buiten de grensoverschrijdende regio ook op als ambassadeurs van de Eurometropool. Elk jaar geven ze verschillende presentaties aan universiteiten en in scholen aan weerszijden van de grens. Het is de ideale gelegenheid om een specifiek aspect van onze Groepering (EGTS) nader toe te lichten, zoals mobiliteit, de communicatie of het Blauwe Park. Of om de Eurometropool voor te stellen aan een publiek dat geen weet heeft van het bestaan van deze

EGTS. Het project 'Cap Innovaction', bijvoorbeeld, verenigt Franse en Belgische studenten om een innovatief toeristisch aanbod binnen de regio uit te werken. Het Agentschap stelt ondertussen al drie jaar de Eurometropool en haar acties op ludieke en didactische wijze voor aan leerlingen uit elke deelregio. Doel: de inwoners van de Eurometropool de mogelijkheid bieden om de regio, haar rijkdommen en haar opportuniteten te (her)ontdekken.

en bref / in focus

Vous avez un projet et besoin d'un coup de pouce ?
www.partnerships.eurometropolis.eu

Kan uw project een duwtje in de rug gebruiken?
www.partnerships.eurometropolis.eu



80

**étudiants dans le projet Cap innovation
pour valoriser l'offre touristique du territoire**
**80 studenten die deelnemen aan het project Cap Innovaction
om het toeristische aanbod binnen de regio op te waarderen**



DYNAMIQUE CITOYENNE : VERS UNE GOUVERNANCE PARTAGÉE BURGERDYNAMIEK: NAAR EEN GEZAMENLIJK BESTUUR

**Consultation citoyenne
sur l'avenir de l'Europe :
'Europe : je t'aime, moi
non plus ?' ou comment
faire du citoyen un
influenceur de l'Europe
de demain ?**

Burgerraadpleging
over de toekomst van
Europa: "Europa, ik hou
(niet) van jou" Of hoe
kunnen we de invloed
van de burger op het
Europa van morgen
vergroten?

Aux origines de la consultation citoyenne du 27 octobre 2018 Aanleiding voor de burgerraadpleging van 27 oktober 2018

A un an des élections européennes de mai 2019, le président de la République française, Emmanuel Macron lance en avril 2018 un appel aux différents pays de l'Union Européenne pour mettre en œuvre une vaste consultation citoyenne sur l'Avenir de l'Europe (CCAE). A la même période, le Forum de la société civile de l'Eurométropole profite du centième anniversaire de la fin de la guerre 14-18 pour organiser sa plénière d'installation autour de son nouveau président wallon, Sébastien Poliart, au Musée de la Première Guerre Mondiale d'Ieper. C'est l'instant choisi par l'Agence de l'Eurométropole pour interroger les nouveaux membres du Forum et toute personne du territoire désireuse de s'engager dans l'aventure à participer à la CCAE, mais sous un angle franco-belge.

Eén jaar voor de Europese verkiezingen van mei 2019 roept de president van de Franse republiek Emmanuel Macron in april 2018 de landen van de Europese Unie op om een grootschalige burgerraadpleging over de toekomst van Europa te organiseren. In dezelfde periode grijpt het Forum van het Maatschappelijk Middenveld van de Eurometropool de honderdste verjaardag van het einde van WOI aan om in het museum In Flanders Fields te Ieper een plenaire installatievergadering te organiseren voor zijn nieuwe Waalse voorzitter, Sébastien Poliart. Tijdens deze vergadering roept het Agentschap alle nieuwe leden van het Forum en alle andere avonturiers van de regio op om aan de burgerraadpleging deel te nemen, maar dan vanuit een Frans-Belgische invalshoek.



© Wapict

en bref / in focus

**22.04
2018**

C'est le moment où est lancée la consultation citoyenne sur l'avenir de l'Europe sur initiative du président français Emmanuel Macron

Op deze datum werd de burgerraadpleging over de toekomst van Europa gelanceerd op initiatief van de Franse President Emmanuel Macron



L'Agence de l'Eurométropole propose un concept inédit : réaliser cette consultation de façon transfrontalière et en trois temps

Het Agentschap van de Eurometropool stelt een uniek concept voor: deze raadpleging op grensoverschrijdende schaal organiseren aan de hand van 3 evenementen



L'atelier « Europe citoyenne » Workshop “Het Europa van de burger”

En amont de la consultation citoyenne sur l'avenir de l'Europe du 27 octobre 2018, l'Agence de l'Eurométropole a donc installé un atelier “Europe citoyenne” au sein de la société civile pour co-créer ensemble un événement d'ampleur inédite. Au terme des trois séances de mai à juin 2018, un souhait fort émerge : mettre en place une formule-action participative, 100% citoyenne, portant sur les émotions, aidée des outils et méthodes d'intelligence collective, 100% festive et à caractère évolutif.

Vóór de burgerraadpleging over de toekomst van Europa van 27 oktober 2018 installeerde het Agentschap een **atelier “Het Europa van de burger”** binnen het maatschappelijk middenveld van de Eurometropool om samen een grootschalig evenement te organiseren. Na de drie bijeenkomsten van mei tot juni 2018 wil men een participatieve sessie organiseren, die 100% gericht is op de burgers, gebruik makend van collectieve intelligentiemethoden en -tools, een 100% feestelijk en evolutief evenement.



Le triptyque évènementiel Het drieluik

Cette consultation citoyenne transfrontalière (franco-belge) et bilingue (français/néerlandais) est la première composante d'un cycle de trois événements organisés par l'Agence de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai sur la relation entre les citoyens et l'Union Européenne.

Le cycle des trois événements est entièrement facilité par une équipe de facilitateurs professionnels qui accompagne et coache les collaborateurs de l'Agence. Dès septembre 2018, une communication est lancée sur les trois temps forts prévus dans les trois grands pôles de l'Eurométropole : dans un premier temps le **27 octobre 2018 à Tournai**, une consultation citoyenne sur l'avenir de l'Europe ; en **avril 2019 à Lille**, un échange orchestré sur la notion du vote entre les perceptions citoyennes et la perception des candidats aux élections européennes ; enfin à partir du second semestre **2019 à Kortrijk**, une analyse citoyenne du résultat des élections de mai 2019 avec un regard orienté sur une vision durable d'un dialogue européen partagé.

Deze tweetalige (Nederlands/Frans) en grensoverschrijdende (Frans-Belgische) burgerraadpleging is de eerste van een reeks van drie evenementen rond de relatie van de burgers met de Europese Unie die door het Agentschap van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai worden georganiseerd.

De drie evenementen worden in goede banen geleid door een team van professionele facilitators die de medewerkers van het Agentschap begeleiden en coachen. Vanaf september 2018 wordt gecommuniceerd over de drie evenementen die zullen plaatsvinden in de 3 grote steden van de Eurometropool : **27 oktober 2018 in Tournai**: een burgerraadpleging over de toekomst van Europa; **april 2019 in Lille**: een debat over het nut van deelname aan de stembusgang – visie van de burgers en visie van de kandidaten voor de Europese verkiezingen; **tweede semester 2019 in Kortrijk**: een analyse van de verkiezingsuitslag van mei 2019, met aandacht voor een duurzame visie op een gezamenlijke Europese dialoog.

en bref / in focus



- 27.10.2018,
‘Europe : je t'aime, moi non plus’ #1
- 27.10.2018,
‘Europa: ik hou (niet) van jou’ #1



© Wapict

Ce qu'il en est ressorti Resultaten

L'intégralité du rapport ainsi que l'aftermovie de la soirée du 27.10.2018 ont été transmis aux Ministères des Affaires étrangères belge et français et aux participants. Ils ont été, par ailleurs, diffusé sur les différents canaux de communication de l'Eurométropole (et sont toujours disponibles sur le site de l'Eurométropole).

Les différents soutiens de l'Agence

Le premier événement du 27 octobre 2018 a bénéficié du

soutien technique de la **Mission Opérationnelle Transfrontalière (MOT)** et de l'**Institut Jacques Delors**. L'Eurométropole se fait accompagner, en outre, d'une **équipe d'étudiants-chercheurs en sciences politiques**, coordonnée par la professeure **Fabiienne Leloup de l'UCL Mons**. Cette équipe est chargée d'observer l'expérimentation des pratiques citoyennes de 'gouvernance partagée' mise en place par l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai.

Het volledige verslag en de aftermovie van de bijeenkomst van 27.10.2018 werden overgemaakt aan de Franse en Belgische ministeries van Buitenlandse Zaken alsook aan alle deelnemers. Ze werden ook verspreid via de verschillende communicatiekanalen van de Eurometropool (en kunnen nog steeds geconsulteerd worden op de website van de Eurometropool).

Ondersteuning

Voor het eerste evenement van 27 oktober 2018 kon het

Agentschap rekenen op de technische ondersteuning door de **Mission Opérationnelle Transfrontalière (MOT)** en het **Institut Jacques Delors**. Daarnaast laat de Eurometropool zich bijstaan door een **team van studenten-onderzoekers politieke wetenschappen**, gecoördineerd door **professor Fabienne Leloup** van de UCL Mons. Dit team staat in voor de observatie van dit door de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai geïmplementeerde proefproject inzake 'gezamenlijk bestuur'.



Vous avez dit capitalisation ? La récolte de l'évènement sert à alimenter la consultation citoyenne : elle est transmise aux Ministères des Affaires étrangères belge et français

De output van het evenement dient als input voor de burgerraadpleging en wordt overgemaakt aan de Belgische en Franse ministeries van Buitenlandse Zaken

Déroulé de l'évènement du 27 octobre 2018

Verloop van het evenement van 27 oktober 2018

1. Le conte archétypal sur la source-même de l'Europe

A leur arrivée, les 120 participants ont été plongés délibérément dans le noir pour écouter un conte archétypal sur l'Europe. L'idée était de créer une base commune autour de la mythologie. Il était important que l'ensemble du public entende au départ de la consultation une seule et même histoire : cela permettait par la suite de récolter l'émotion brute des participants en réaction à ce qu'ils avaient entendu. Le conteur professionnel avait pour mission de produire une histoire métaphorique sur l'origine du nom « Europe ». A partir de nombreuses recherches, il a révélé une histoire de l'Europe aussi touchante que choquante depuis sa source-même.

2. Activité brise-glace

Accueillis par des facilitateurs formés à l'« art of hosting » (ensemble de méthodes visant à libérer l'intelligence collective dans un climat bienveillant et stimulant), les participants sont invités ensuite à échanger par petits groupes de 3 personnes qui ne se connaissent pas et à répondre à 4 questions sur des post-it de couleurs différentes :

1. Qu'est-ce qui m'a donné l'élan de participer à cet événement ?
2. Qu'est-ce que j'ai appris lors du conte que je n'en savais pas ?
3. Qu'est-ce qui m'a étonné ? surpris ?
4. Qu'est-ce qui m'a énervé, contrarié ?

en bref / in focus



Et si l'Europe vous était contée ? Pour créer de façon ludique et décalée un socle commun à tous les participants, on écoute l'histoire imaginaire d'Europe

Een verhaal over de oorsprong van Europa. Om alle deelnemers eenzelfde basis te geven, luisteren we naar het denkbeeldige verhaal over Europa



Pas le temps d'être timide ! Les activités brise-glace permettent de mettre à l'aise et faire se rencontrer les participants et de faire le point sur ce qui les amène

Geen tijd voor verlegenheid! De ijsbrekersactiviteiten bieden de deelnemers de kans om elkaar beter te leren kennen en om van gedachten te wisselen

3. Bureau des exclamations !

Les chaises repoussées sur le côté de la salle, les participants ont formé un grand cercle.

1. **Consigne du jeu de la pâquerette : « Europe, je t'aime, un peu, beaucoup, passionnément, à la folie, pas du tout »** Les facilitateurs ont utilisé ce jeu pour faciliter l'expression de chacun.e autour d'une question : combien aiment-ils (ou non) l'Europe ? Cinq animateurs debout sur une chaise avec un panneau ont repris chacun une des 5 émotions (un peu, beaucoup, passionnément, à la folie, pas du tout). Les participants sont invités à prendre position en se positionnant autour du panneau qui résumait le mieux leur sentiment par rapport à l'Europe et/ou à distance plus ou moins élevée selon leur degré d'émotion.
2. Les participant.e.s qui le souhaitaient sont invité.e.s ensuite à **exprimer leur émotion en une minute maximum** comme ils le souhaitaient : parler, crier, rire, citer, danser, slammer,... Tout le monde pouvait changer de place en cours de route en entendant l'expression d'autres personnes si leur sentiment évoluait.
3. Une fois le cercle des participants reformé, un facilitateur invite tout le monde à exprimer leurs sentiments par rapport à l'Europe au travers d'un **rugissement collectif** et/ou d'une expression corporelle.

3. Europa, ik hou (...) van jou!

De stoelen werden aan de kant geschoven en de deelnemers vormden een grote kring.

1. **Madeliefjesspel : “Europa, ik hou een beetje, veel, hartstochtelijk veel, oneindig veel, helemaal niet van jou”** Aan de hand van dit spelletje kon elke deelnemer te kennen geven hoeveel hij of zij van Europa houdt. Op vijf stoelen stond een animator met een bordje waarop één van deze gevoelens geschreven stond (een beetje, veel, hartstochtelijk veel, oneindig veel, helemaal niet). De deelnemers moesten bij het bordje staan dat hun gevoel het best weergaf, en op een bepaalde afstand van het bordje om de intensiteit van dat gevoel uit te drukken.
2. Wie dit wenste, kon vervolgens **gedurende één minuut zijn of haar gevoelens uiten** op de manier van zijn of haar keuze: praten, roepen, lachen, citeren, dansen, slammen ... Tijdens het luisteren naar de anderen, mocht iedereen van plaats veranderen indien zijn of haar gevoel evolueerde.
3. Daarna werd opnieuw een kring gevormd en nodigde de facilitator iedereen uit om met zijn of haar stem of met lichaamstaal uiting te geven aan zijn of haar gevoelens ten aanzien van Europa.



Haut et fort ! Au bureau des exclamations, tous les avis sont permis. L'Europe, je l'aime un peu, beaucoup ... pas du tout ? Et pourquoi ?

Iedereen mag zijn of haar stem laten horen. Europa, ik hou een beetje, veel ... helemaal niet van jou! Waarom?

4. World Café

On réorganise à nouveau la salle de sorte que les participants se retrouvent par groupe de 4 afin de répondre à deux questions (sur la base de canevas distribués en séance) en 2x20 minutes :

1. **Si j'avais le choix de redevenir Européen.ne, à quelle Europe est-ce que je dis oui ?**
2. **Cette Europe à laquelle je dis oui, qu'est-ce qu'elle m'apporte ?**

A l'issue de ces partages et mises en commun, chacun.e a reçu un grand post-it et a eu la possibilité de s'exprimer de manière individuelle en répondant à la 3ème question : **Quel est pour vous, le premier pas pour aller dans le sens de tout ce qui a été échangé ce soir ?**

5. Interviews-chicon décalées

Tout au long et à l'issue de la séance de la consultation citoyenne, le président de la société civile organisée de l'Eurométropole a réalisé des interviews décalées des participants en posant la question suivante :

Si vous aviez une baguette magique, que feriez-vous apparaître et disparaître en Europe dans la seconde ?

en bref / in focus



Lors du World Café, on récolte les avis et les émotions des participants : quelles sont les priorités qu'ils identifient, quelles sont leurs avis, leurs craintes, leurs espoirs ?

Tijdens het World Café verzamelen we de meningen en emoties van de deelnemers: welke prioriteiten, mening, vrees of verwachtingen hebben ze?

4. World Café

In groepjes van 4 werd tijdens 2x20 minuten een antwoord geformuleerd op de volgende twee vragen :

1. **Mocht ik de keuze hebben om opnieuw Europeaan te worden, voor welk Europa zou ik kiezen?**
2. **Wat levert dat Europa voor mij op?**

Daarna kreeg iedereen een grote post-it om individueel de 3de vraag te beantwoorden : **Wat is, volgens u, de eerste stap in de richting van wat hier vanavond werd besproken ?**

5. Witlof-interviews

Tijdens en na afloop van de burgerraadpleging interviewde de voorzitter van het maatschappelijk middenveld van de Eurometropool verschillende deelnemers, waarbij hij hen de volgende vraag voorlegde:

Mocht jij kunnen toveren, wat zou je dan tevoorschijn of wegtoveren in Europa ?



Coupé-décalé – Les interviews chicons, c'est l'occasion de parler de votre Europe rêvée de façon décalée. A retrouver sur la chaîne YouTube de l'Eurométropole !

Tijdens de witlof-interviews kunnen de deelnemers toelichten van welk Europa zij dromen. Alle interviews kunnen herbekeken worden op het YouTube-kanaal van de Eurometropool !



CONCERTATIONS DE PROXIMITÉ BIJEEENKOMSTEN VOOR LOKAAL OVERLEG

Ces rencontres, mises en place depuis 2017, mettent autour d'une même table maires et bourgmestres pour construire un dialogue durable et réciproque entre les acteurs du territoire. Trois rencontres ont déjà eu lieu : le 31 mars 2017, entre les maires et bourgmestres frontaliers au regard du PLU (Plan Local d'Urbanisme / France) ; le 17 novembre 2017, entre les acteurs qui longent la Lys. Une deuxième rencontre pour ce secteur de la Lys a été organisée le 6 avril 2018.

D'autres rencontres seront programmées en 2019, de manière à ce qu'elles deviennent plus structurelles

Deze bijeenkomsten, die sinds 2017 worden georganiseerd, brengen Franse en Belgische burgemeesters rond de tafel voor een duurzame dialoog tussen de verschillende actoren van de regio. Er vonden reeds drie bijeenkomsten plaats: op 31 maart 2017 met de Franse en Belgische burgemeesters van de grensgemeenten over het PLU (Plan Local d'Urbanisme / Frankrijk), op 17 november 2017 met de actoren langs de Leie, en op 6 april 2018 voor een tweede bijeenkomst rond de Leie.

In 2019 zullen op structurele wijze andere bijeenkomsten georganiseerd worden.



Les rencontres de proximité, c'est l'occasion pour les maires et bourgmestres de villes frontalières de se rencontrer et de discuter autour de diverses thématiques

De bijeenkomsten voor lokaal overleg bieden de burgemeesters van de Franse en Belgische grensgemeenten de mogelijkheid om elkaar te ontmoeten en uiteenlopende thema's te bespreken





ADMINISTRATION ET BUDGET ADMINISTRATIE EN BEGROTING



L'Agence de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai est devenue le niveau le plus local de l'Europe, le plus proche des citoyens et est l'instance de référence en matière de transfrontalier. Par ses actions de coopération de moins en moins cloisonnées, l'Agence tisse ainsi des liens et crée des ponts entre les forces vives du territoire (entrepreneurs, politiques, institutions, monde associatif, écoles, etc.), facilite la vie des citoyens, formule des propositions, participe ou initie des changements entre les acteurs du territoire franco-belge.

Pour ce faire, une équipe de huit personnes au service de la communauté eurométropolitaine : quatre employés belges (deux flamands, deux wallons) et quatre employés français.

Les ressources humaines de l'Agence De human resources van het Agentschap

L'Agence compte huit personnes (à retrouver au début de ce document, 'notre équipe agile'). Elle a aussi accueilli un stagiaire en communication, Valentin Viseur, pendant 2,5 mois (du 09/04/2018 au 26/06/2018) et a prolongé sa présence sous forme d'un contrat intérimaire estival (du 02/07/2018 au 27/08/2018).

Het Agentschap van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai is het meeste lokale niveau van Europa geworden: deze instantie staat het dichtst bij de burgers en is dé referentie op het vlak van grensoverschrijdende samenwerking. Door de steeds grotere transversaliteit van de samenwerkingsacties smeedt het Agentschap banden en bouwt het bruggen tussen de drijvende krachten van de regio (ondernemers, politici, instellingen, verenigingsleven, scholen enz.), vergemakkelijkt het Agentschap het dagelijks leven van de burgers, formuleert het voorstellen, draagt het bij aan veranderingen of zet het zelf veranderingen in gang tussen de actoren van de Frans-Belgische regio.

Dit wordt bewerkstelligd door een team van acht personen datten dienste staat van de Eurometropoolgemeenschap: vier Belgische (twee Vlamingen en twee walen) en vier Franse medewerkers.

Het Agentschap telt acht medewerkers (cf. supra, 'ons polyvalente team'). Het Agentschap ontving gedurende 2,5 maanden (van 09/04/2018 tot 26/06/2018) een stagiair communicatie (Valentin Viseur), met wie het een tijdelijke arbeidsovereenkomst afsloot (van 02/07/2018 tot 27/08/2018).

Les finances de l'Eurométropole

De financiën van de Eurometropool

La structure de syndicat mixte ouvert de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai impose que son budget soit régi par la comptabilité publique française M14. Pour information, cette comptabilité publique distingue les opérations en 2 sections : fonctionnement et d'investissement. Elle procède aux amortissements et provisions et elle gère des opérations patrimoniales.

A l'appui de documents prévisionnels tel que le budget, la comptabilité publique M14 élabore des documents tels que les mandats (dépenses) ou les titres de recettes.

Au-delà du jeu d'écriture, cette comptabilité a également pour mission d'analyser et d'expertiser les comptes afin d'éclairer les décideurs et d'accompagner les services dans la gestion de leur budget.

Les principaux principes de la comptabilité publique M14 sont :

- Le principe d'annualité : l'exercice comptable qui correspond à l'année civile avec des aménagements ;
- Le principe d'universalité : les dépenses et les recettes ne sont pas affectées sauf dérogations ;
- La séparation des ordonnateurs et des comptables : l'ordonnateur est la personne publique responsable de l'administration qui prescrit les opérations financières tandis que le comptable est le trésorier public qui exécute, après contrôle de régularité, l'opération comptable.

Dans ce cadre, le budget de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai respecte un **cycle budgétaire** composé de :

- **Un Rapport d'Orientation Budgétaire (ROB) et Débat d'Orientation Budgétaire (DOB)** : Sur la base d'un rapport (ROB), le DOB a pour but de renforcer la démocratie participative en instaurant une discussion au sein de l'Assemblée sur les priorités et les évolutions de la situation financière de la collectivité. Il améliore l'information transmise à l'Assemblée. Il donne également aux élus la possibilité de s'exprimer sur la situation financière de leur collectivité.
- **Un Budget Primitif (BP)** : Inscription des besoins en recettes et en dépenses en accord avec les projets et les actions définis par l'Assemblée.
- **Un Budget Supplémentaire (BS)** : Intégration des résultat de l'année N-1
- **Un Compte Administratif (CA)** : Bilan de l'exercice

De Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai heeft de structuur van een syndicat mixte ouvert; daardoor wordt de begroting van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai beheerst door de Franse openbare boekhouding M14, die een onderscheid maakt tussen 2 secties: werkingskosten en investeringskosten, afschrijvingen en provisies realiseert en vermogensrechtelijke verrichtingen beheert.

Ter ondersteuning van documenten zoals de begroting, stelt de openbare boekhouding M14 documenten op zoals mandaten (uitgaven) of titres de recettes.

Daarnaast worden, in het kader van deze boekhouding, de rekeningen geanalyseerd teneinde de beleidsmakers te informeren en de diensten te helpen met het beheer van hun begroting.

De belangrijkste principes van de openbare boekhouding M14 zijn:

- Het principe van de jaarperiodiciteit: het boekjaar valt samen met het kalenderjaar, mits enkele aanpassingen;
- Het principe van de universaliteit: de uitgaven en de inkomsten worden niet bestemd, behoudens afwijkingen;
- Het onderscheid tussen ordonnateurs en comptables: de ordonnateur is verantwoordelijk voor de administratie en schrijft de financiële verrichtingen voor, terwijl de comptable de penningmeester is die, na controle van de regulariteit, de boekhoudkundige verrichtingen uitvoert.

De begroting van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai volgt een **budgettaire cyclus** bestaande uit :

- **Een Oriënterend Begrotingsrapport (OBR) en Oriënterend Begrotingsdebat (OBD)**: Op basis van een rapport (OBR) heeft het OBD tot doel de participatieve democratie te versterken door binnen de Algemene Vergadering een debat tot stand te brengen over de prioriteiten en evoluties van de financiële situatie van de openbare instantie. Het zorgt voor een betere informatieverstrekking aan de Algemene Vergadering. Het geeft de verkozenen eveneens de kans hun stem te laten horen over de financiële situatie van hun openbare instantie.
- **Een Oorspronkelijke Begroting (OB)**: Inschrijving van de behoeften inzake inkomsten en uitgaven overeenkomstig de projecten en acties die door de Algemene Vergadering werden vastgelegd.
- **Een Aanvullende Begroting (AB)**: integratie van de resultaten van het jaar N-1.
- **Een Administratieve Rekening (AR)**: balans van het boekjaar.

Au cours de ce cycle, il peut être ajusté lors des instances par des **Décisions Modificatives (DM)**. C'est un **acte de prévisions**, qui autorise l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai à percevoir des recettes et à engager des dépenses.

Le budget respecte le principe de l'équilibre budgétaire en vertu de l'Article L 1612-14 du Code général des Collectivités Territoriales (CGCT). Ceci a pour conséquences d'inscrire des dépenses équivalentes aux recettes intégrées en section de fonctionnement et en section d'investissement.

Le budget total de l'Eurométropole de l'exercice 2018 d'un montant de 2 140 162,58 euros se décompose de la manière suivante :

1 926 186,47 €
EN DÉPENSES ET EN RECETTES DE FONCTIONNEMENT
WAT WERKINGSONTVANGSTEN EN -UITGAVEN BETREFT



1 293 397,00 euros au budget primitif / 632 789,47 euros au budget supplémentaire
1.293.397,00 euro in de oorspronkelijke begroting / 632.789,47 euro in de aanvullende begroting

72 000,00 euros au budget primitif / 141 976,11 euros au budget supplémentaire
72.000 euro in de oorspronkelijke begroting / 141.976,11 euro in de aanvullende begroting



213 976,11 €
EN DÉPENSES ET EN RECETTES D'INVESTISSEMENT
WAT INVESTERINGSONTVANGSTEN EN -UITGAVEN BETREFT

Tijdens deze cyclus kan de AR worden bijgestuurd d.m.v. **Beslissingen tot Wijziging (BW)**. De begroting is een raming die de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai toelaat inkomsten te ontvangen en uitgaven te doen.

De Begroting respecteert het principe van het begrotingsevenwicht krachtens artikel L 1612-14 van het Franse Code général des Collectivités Territoriales (CGCT). Dit heeft tot gevolg dat gelijkwaardige uitgaven moeten worden ingeschreven onder de ontvangsten die opgenomen zijn in de sectie Investeringen en in de sectie Werking.

De totale begroting van de Eurometropool voor het boekjaar 2018 ten belope van 2.140.162,58 euro is als volgt samengesteld:

La majeure partie des recettes est constituée la participation des partenaires fixée à **1 265 397 euros** depuis plusieurs exercices. **Les crédits non consommés de 2017 ont été reportés sur 2018.**

Pour rappel, **l'exercice budgétaire 2018 s'inscrit comme une année de montée en puissance des actions de l'Eurométropole 2.0 et son opérationnalisation.**

Ainsi, l'exécution du budget **2018** a été conforme aux prévisions car il a été **consommé dans sa totalité**. En effet, au regard du Compte Administratif 2018 les consommations de l'exercice dégagent un déficit d'exécution 2018 de **70 537,30 euros** (déficit de fonctionnement de **113 212,49 euros** et un excédent d'investissement de **42 584,19 euros**)

Pour comparaison, les résultats de **2017** laissaient apparaître un **déficit** d'exécution 2017 de **7 268,65 euros** (excédent de fonctionnement de **9 744,40 euros** et un déficit d'investissement de **17 013,05 euros**)

Ainsi, les excédents dégagés les années antérieures ont été, comme en 2017, investis **en faveur de la montée en puissance de projets structurants permettant à l'Eurométropole de poursuivre ses actions dans le cadre de la stratégie Eurométropole 2.0. pour les années 2018-2019 et de mener à bien sa politique de partenariat.**

Het grootste deel van de ontvangsten bestaat uit de partnerbijdragen, die reeds meerdere boekjaren **1.265.397 euro** bedragen. **De niet-gebruikte kredieten van 2017 werden overgedragen naar 2018.**

Ter herinnering : **het begrotingsjaar 2018 dient beschouwd te worden als een jaar gewijd aan de versterking van de acties van de Eurometropool 2.0 en aan de operationalisering ervan.**

De begroting **2018** werd uitgevoerd overeenkomstig de ramingen, want **het budget werd volledig opgebruikt**. Gelet op de Administratieve Rekening 2018 geven de uitgaven van het boekjaar een **uitvoeringstekort** voor 2018 ten belope van **70.537,30 euro** (een tekort voor Werking ten belope van **113.212,49 euro** en een overschat voor Investeringen ten belope van **42.584,19 euro**).

Ter vergelijking: de resultaten van 2017 vertoonden een **uitvoeringstekort** voor 2017 van **7.268,65 euro** (een overschat voor Werking ten belope van **9.744,40 euro** en een tekort voor Investeringen ten belope van **17.013,05 euro**).

De overschotten van de voorbije jaren werden, net als in 2017, geïnvesteerd **in de versterking van structureerende projecten die de Eurometropool toelaten haar acties in het kader van de strategie Eurometropool 2.0. voor 2018-2019 voort te zetten en haar partnerschapsbeleid correct uit te voeren.**

Depenses de fonctionnement 2018 WERKINGSUITGAVEN 2018



43.97 %
Ressources Humaines
Human Resources



19.80 %
Gestion Courante*
*Dagelijks bestuur**



18.87 %
Communication,
Evénements, Etudes
*Communicatie,
evenementen, studies*



9.09 %
Equipements
Uitrusting

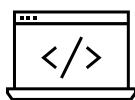


8.28 %
Autofinancement
(Ecritures d'ordre)
*Zelffinanciering
(écritures d'ordre)*

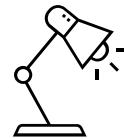
*Interprétariat, traduction, retranscription / Loyers et charges des bâtiments / Fournitures, documentation, reproduction.

*Tolken, vertaling, transcriptie / Huur en lasten van gebouwen / Kantoormateriaal, documentatie, kopieën

Depenses d'investissement 2018 INVESTERINGSUITGAVEN 2018



71.97 %
Immobilisations
incorporelles (outils Web, CRM)
Immaterielle vaste activa
(webtools, CRM)



20.10 %
Immobilisations
corporelles (matériel)
*Materiële vaste activa
(materiaal ...)*



1.40 %
Immobilisations financières
(caution bureau)
*Financiële vaste activa
(waarborg kantoor)*



6.53 %
Dépenses imprévues
(en cas de besoin)
*Onvoorzienige uitgaven
(in geval van behoefte)*

**CONSOMMÉ EN TOTALITÉ,
LE BUDGET 2018 A ATTEINT
SES OBJECTIFS AVEC LE
MAINTIEN DES CHARGES
DE PERSONNEL (49.44 % EN
2017 ET 43.97 % EN 2018) ET
L'AMORCE DE LA MONTÉE EN
PIUSSANCE DES ACTIONS DE
L'EUROMÉTROPOLE 2.0 ET
SON OPÉRATIONNALISATION.**

**DE BEGROTING 2018,
DIE VOLLEDIG WERD
OPGEBRUIKT, BEHAALDE
ZIJN DOELSTELLINGEN,
MET EEN HANDHAVING VAN
DE PERSONEELSKOSTEN
(49,44% IN 2017 EN 43,97%
IN 2018) EN DE VERSTERKING
VAN DE ACTIES VAN DE
EUROMETROPOOL 2.0 EN DE
OPERATIONALISERING ERVAN.**

EUROMÉTROPOLE EUROMETROPOOL

LILLE • KORTRIJK • TOURNAI

**Tissons des liens, créons des ponts
Laten we banden smeden en bruggen bouwen**

Rédaction :

Agence de l'Eurométropole / Agentschap van de Eurometropool

Conception :

Mediakod, Tournai

Imprimé sur du papier recyclé / Gedrukt op kringlooppapier : Copy Print

**© Agence de l'Eurométropole / Agentschap van de Eurometropool
Lille-Kortrijk-Tournai
Décembre / December 2019**

Doorniksestraat 63

B-8500 Kortrijk

+32 (0) 56 23 11 00

Info@eurometropolis.eu

www.eurometropolis.eu