


Bilan synthétique 2013

1^{er} semestre 2013 : Présidence française Martine Aubry

2^{ème} semestre 2013 : Présidence flamande Stefaan De Clerck (élu le 1^{er} juillet 2013 à Kortrijk)

1. Pour une Eurométropole Concrète ...

Mobilité *Move in eurometropolis*

- Production de la **synthèse de l'Etude de potentiel de mobilité** relatif aux transports collectifs transfrontaliers dans l'Eurométropole (enquête, focus groupes thématiques, analyse des projets); diffusion des résultats ; préparation des suites à donner avec les opérateurs de transports (plan d'actions à court et plus long termes)
- Création d'une **vignette interactive** « Move in Eurometropolis » pour le web afin de mieux renseigner les usagers de l'Eurométropole sur l'offre transfrontalière de déplacements encore trop mal connue. L'Agence a renforcé les **pages web** du site eurometropolis.eu sur les possibilités de déplacements dans l'Eurométropole.
- Organisation d'un **séminaire Mobilité** « Tous mobilisés pour une mobilité eurométropolitaine » le 25 novembre à Kortrijk qui a rassemblé une centaine de personnes. Il a notamment permis aux opérateurs de transports et à la société civile de présenter leurs engagements concrets en faveur de la mobilité dans l'Eurométropole. Présentation de la vignette « *Move in Eurometropolis* » afin de susciter son utilisation au moins sur les sites de tous les générateurs de déplacements (culturels, sportifs, commerciaux, d'enseignement, ...)
- Poursuite du **projet Green links** : le réseau des points nœuds flamands déjà opérationnel, est rejoint à la fin 2013 par le réseau de la Wallonie picarde.
- L'Eurométropole avait interpellé les autorités françaises, belges et européennes via une motion adoptée par le Bureau en septembre 2012 pour **soutenir la réalisation du Canal Seine Nord Europe**, infrastructure essentielle pour le développement eurométropolitain et européen. Elle a renouvelé son soutien au gouvernement français en 2013, avant la remise du rapport Pauvros. Le 28 octobre Stefaan De Clerck a écrit à Rémi Pauvros (député français chargé de l'actualisation du dossier technique), suite au Bureau du 11 octobre et à la demande de Messieurs Decoq et de Saintignon, pour rappeler toute l'importance du Canal Seine Nord dans le paysage économique européen. Il lui a été proposé d'expliquer la stratégie EM 2020 et le rôle –clé que joueront les voies d'eau transfrontalières dans sa mise en œuvre. Le 11 décembre, la presse se faisait l'écho du rapport de Rémi Pauvros remis le même jour et favorable à la réalisation du Canal Seine Nord dans une configuration un peu différente.

- Martine Aubry, Vice-présidente de l'Eurométropole, présidente de Lille Métropole, a rappelé par courrier au Ministre des Transports de la France, toute l'importance des liaisons **Eurostars** pour le territoire eurométropolitain. Elle lui a demandé de bien vouloir « *relancer rapidement les négociations tripartites pour que, dans le respect des accords européens, une solution permettant le maintien de la desserte des gares de Lille Europe et de Calais Frethun soit enfin trouvée* ». Eurostar a ensuite annoncé à l'Eurométropole, en réponse à ses précédents courriers, qu'un nouveau dispositif serait testé en novembre 2013 auprès de ses passagers se rendant de Bruxelles à Lille. Ce qui fut fait le 18 novembre, les représentants d'Eurostar ayant présenté ce dispositif à l'Agence de l'Eurométropole. Si le test fonctionne, les autorités britanniques pourraient accepter la réouverture des ventes sur ce trajet.

Stefaan De Clerck a aussi écrit à Guillaume Pepy, PDG de la SNCF, pour qu'il *reconsidère la remise en service du TGV de 18h07, afin de maintenir l'offre grande vitesse entre Lille et Bruxelles, essentielle pour assurer une mobilité européenne et pour permettre à l'Eurométropole de jouer pleinement son rôle de plaque tournante entre Bruxelles, Paris et Londres.*

Il l'a également informé qu'en ce qui concerne l'Eurométropole, elle met actuellement en œuvre plusieurs actions pour renforcer le rôle de la gare TGV Lille-Europe, afin qu'elle puisse être la gare internationale de tous les eurométropolitains, y compris celle des citoyens du versant belge. En effet, pour ces derniers, les départs depuis Lille constituent un réel gain de temps pour les liaisons vers Londres, Paris et le Sud de la France. Il me semble dès lors important que les belges qui veulent par exemple rejoindre l'aéroport Roissy Charles de Gaulle (dans le cadre d'un ticket combiné train/avion), puissent le faire aussi à partir de Lille Europe et non seulement depuis Bruxelles Midi.

Innov'eurometropolis

Animation de la plateforme physique et virtuelle Innov'eurometropolis : regroupement de 4 clusters thématiques relatifs à :

- L'Agro-nutrition santé
- Les Matériaux innovants, textile et design
- Images et TIC
- La Logistique

La plateforme a permis en 2013 :

- l'organisation d'une rencontre stratégique le 10 juin 2013 durant laquelle les acteurs de l'innovation se sont prononcés en faveur d'une plateforme commune multisectorielle et un fonds transfrontalier d'innovation pour les PME. L'un des objectifs exprimés et porté par le Bureau est de viser l'organisation d'au moins un cluster ayant une gouvernance transfrontalière unique.
- La participation au **concours transfrontalier Prototpitch** qui vise à détecter les projets les plus prometteurs de l'Euro-région dans le secteur des industries créatives. Prix remis le 19 novembre à Kortrijk.
- La participation au **projet Tandem** (auquel est associé le GECT Eurométropole) dans la perspective d'optimiser la relation entre centres de recherche et entreprises sur le territoire eurométropolitain. Et dans ce cadre :
 - l'organisation par Tandem en partenariat avec Centextbel et Up-TEX, d'une **conférence eurométropolitaine** le 27 juin 2013 sur le thème : « *Towards the first european region in Textile business* »
 - la signature de coopérations franco-flamandes entre entreprises et pôles divers.

- Des **visites de pôles de compétences** permettant un partage de connaissances et la préparation d'une prospection commune du marché international : CETI (Tourcoing) & Maison de l'alimentation (Roeselare)

Le **Forum** de la société civile a organisé avec l'appui de l'Agence, son premier **forum économique** le 10 juin 2013 à Tournai (Negundo³) afin de mobiliser la société civile dans l'élaboration de recommandations en matière d'innovation et de recherche, d'enseignement, d'apprentissage et d'emploi et enfin de création d'entreprise. Une centaine de personnes issues d'universités ou écoles, des membres de centres d'innovations ou de recherche, des représentants de Chambres de commerce et d'industrie ou encore des organisations intermédiaires de formations, des entreprises et pôles d'excellence ont travaillé par ateliers thématiques. Ces travaux ont fait émerger 12 recommandations concrètes (*cf la synthèse dédiée disponible auprès de l'Agence de l'Eurométropole*)

Le travail en atelier a permis de faire émerger une réflexion sur les freins à l'initiative économique transfrontalière, bien souvent plus psychologiques que juridiques. Selon la plupart des participants, de tels obstacles ne seront surmontés que grâce à une politique de pédagogie sur « le » transfrontalier dont les effets bénéfiques se ressentiront sur le long terme.

Emploi *Work*neurometropolis

- **Forum emploi de l'Eurométropole** – 28 novembre – Kortrijk Xpo
près de 3.000 visiteurs – près de 70 entreprises des 3 versants de l'Eurométropole – 8 conférences et ateliers dans la journée ; rencontres directes entre entreprises et chercheurs d'emploi, informations sur l'emploi transfrontalier, l'apprentissage linguistique. Accompagnement à la recherche d'un emploi par les services publics de l'emploi. Coopération des services publics de l'emploi au-delà de l'événement du Forum emploi (conventions spécifiques bi ou trilatérales).

Enseignement & formation *Study'*neurometropolis

- Poursuite de la collecte des données relatives à l'enseignement supérieur (pour la production d'une carte interactive d'information sur le sujet)
- Poursuite des travaux de réflexion du Groupe de travail thématique Enseignement (services à la population) afin de contribuer aux axes transversaux de la Stratégie Eurométropole 2020 (en particulier l'axe de développement du potentiel socio-économique).

Investineurometropolis : attirer les investisseurs

- Développement du projet visant la mise en œuvre d'une communication économique commune élaborée collectivement pour vendre le territoire, ses complémentarités, ses atouts à l'international :
 - Participation au MIPIM (mars 2013) ; production de divers supports de promotion (sous verre avec des messages ciblés par exemple); événement de networking où 200 participants se sont retrouvés.
 - Production d'un slogan et d'un visuel commun :
 - Lancement de la démarche de création de nouveaux outils concrets, dont un site web « invest » commun.

INVESTINEUROMETROPOLIS
Bringing capitals within reach

Visiteurometropolis : attirer plus de touristes

- Edition, lancement et promotion d'un **guide touristique** dédié à Lille, Kortrijk, Tournai, l'Eurométropole aux éditions Lonely Planet dans le cadre d'un partenariat avec l'éditeur. Ce guide a été édité en trois langues : français, anglais et néerlandais et diffusé en France et en Belgique et sur internet. 3500 exemplaires ont été vendus en 6 mois.
- Le groupe tourisme poursuit le développement du projet « Tourisme LKT » pour renouveler la carte touristique (la première publication datant de 2014) et enrichir le site www.visiteurometropolis.eu.

Echanges culturels : soutenir le bouillonnement culturel et la diffusion

- Poursuite des Tours des Fabriques culturelles permettant de les mettre en réseau au-delà des frontières dans l'Eurométropole :
 - 30 mai 2013 : 6^{ème} Tour des Fabriques culturelles à la Maison Folie de Beaulieu à Lomme, a permis de débattre de la place de la culture dans les futurs programmes Interreg et Creative Europe, avec des responsables de ces derniers.
- L'Eurométropole a soutenu avec ses partenaires, l'organisation de manifestations grand public* liées à **l'anniversaire des 300 ans du traité d'Utrecht** (1713-2013) qui a fixé la frontière franco-belge telle que nous la connaissons aujourd'hui. Un site web met en avant une sélection d'actions labellisées (www.300ansdefrontiere.eu). Par ailleurs l'Eurométropole a participé à l'organisation d'une soirée littéraire et musicale avec la fondation culturelle Ons Erfdeel en octobre 2013, et soutient particulièrement l'installation d'une œuvre d'artiste symbolisant un rapprochement franco-belge, sur l'ancien poste-frontière de Rekkem-Ferrain (pour mars 2014).

** Ces manifestations sont organisées dans le cadre d'un projet Interreg IVA '300 ans de frontière' piloté par le Département du Nord et la Province de Flandre occidentale. L'Eurométropole est un des opérateurs du projet.*
- Dans ce cadre, le Concours « **Visualise eurometropolis** » (mai-juin 2013) a donné la possibilité aux habitants ou autres usagers de l'Eurométropole de donner leur point de vue visuel et/ou sonore sur la frontière franco-belge. Les productions des gagnants sont valorisées sur le site www.visualiseeurometropolis.eu.
- Le **Forum Culture de l'Eurométropole avec Libération**, en partenariat avec Le Soir et en collaboration avec De Morgen, s'est tenu les 28 et 29 juin 2013 au Théâtre du Nord. Il a permis de rassembler une cinquantaine d'intervenants du monde entier et 2200 participants pour débattre du rôle de la culture dans nos sociétés via 14 débats. En créant le débat, l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai a souhaité pouvoir réaffirmer la place fondamentale de la Culture et de la Création artistique comme moteurs majeurs d'attractivité de son territoire et de bien-être, au service de sa population.
- **Partenariats culturels** entre l'Eurométropole et diverses organisations (*cf partie labellisation et partenariats*), notamment le festival Next, Vis-à-vis, ...> partenariat avec le réseau Vis-à-Vis en vue de monter des formations à destination des artistes et des professionnels afin de mieux comprendre les contextes juridique, administratif et financier dans lesquels agissent les acteurs culturels des 2 pays et des 3 versants, promotion du festival NEXT et organisation d'une conférence européenne sur l'enjeu de la place de la culture dans les programmes européens, etc. Next : Encore un succès pour ce festival dont la notoriété s'internationalise et s'ancre bien dans notre territoire ! Cette année 13.000 visiteurs/spectateurs ont profité de la sixième édition, contre 11.000 l'an passé.

- **L'institut Néerlandais** (Paris) a décidé fin septembre de confier la totalité de son fonds documentaire à l'université de Lille 3, dont l'Eurométropole a soutenu la candidature. La collection littéraire est constituée d'environ 7500 ouvrages en néerlandais et des traductions, 1300 ouvrages de littérature jeunesse et de nombreux périodiques afférents à la langue et la culture néerlandophone.

La candidature de l'Université répondait à de nombreux critères : le maintien des collections dans leur unité, l'ouverture à un large public et l'animation et l'enrichissement de ce fonds. La situation géographique de l'université à une heure de TGV de Paris et au cœur du territoire transfrontalier de l'Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai, la richesse documentaire de sa bibliothèque et la mobilisation de nombreux partenaires étaient autant d'atouts qui ont pu justifier ce choix. Cette candidature a été présentée en partenariat avec la ville de Lille, Lille Métropole Communauté Urbaine, l'Eurométropole, le Conseil Général ainsi que le réseau associatif "Initiative pour le néerlandais", la fondation « Ons erfdeel », La maison du Néerlandais de Bailleul et la Villa Marguerite Yourcenar. L'arrivée effective des ouvrages est prévue au printemps 2014.

Organiser des services à la population

- Grâce au projet Alpha & Omega lancé en 2008, il existe un réseau des crématoriums dans l'Eurométropole. Les partenaires ont préparé en 2013 une proposition d'accord bilatéral transfrontalier pour faciliter le transport transfrontalier des défunts au sein de l'Eurométropole.
- Poursuite de l'organisation du recueil de données relatives à l'hébergement des personnes âgées (en vue d'une cartographie interactive sur le sujet).
- Le Projet Interreg IVa **SAM Eurométropole** (Solidarité – Activation – Mobilité dans l'Eurométropole) lancé en 2011 constitue le premier projet social qui assure la **mise en réseau des centres d'action sociale** des 3 versants de l'Eurométropole. Cette dernière a plus particulièrement labellisé le Forum thématique sur la formation des bénévoles qui s'est tenu le 24 mai 2013 à Tourcoing. Plus d'infos sur : www.sameurometropolis.org

Une future place transfrontalière entre Halluin et Menen

L'Eurométropole accompagne le projet (Interreg IVa) d'aménagement de la **place transfrontalière Jacques Delors**, commune aux villes de Menen (Belgique flamande) et Halluin (France, Lille Métropole), en lançant une étude relative aux aspects juridiques de la gestion collective d'un espace public transfrontalier (stationnement, coopération des forces de l'ordre, service d'urgence, entretien, ...).

L'objectif de ce projet est d'améliorer la qualité urbaine et les conditions de vie des habitants au sein du territoire transfrontalier en traitant les questions d'aménagement d'un espace public partagé, de mobilité, de stationnement, de gestion commune de l'espace public et du sentiment d'identité partagée.

Les résultats seront intéressants à diffuser pour de futurs espaces transfrontaliers.

La pose de la première pierre de cette place a eu lieu symboliquement lors de la semaine de l'Europe (mai 2013). Le dialogue et la concertation sont donc fondamentaux entre communes et intercommunales concernées pour la préparation puis le fonctionnement de la Place. La place sera inaugurée en 2014 (a priori au 1^{er} semestre).

Une plateforme de concertation eurométropolitaine sur les questions de planification.

La mise en œuvre de cette plateforme permet aux différents acteurs de l'Aménagement du territoire de prendre connaissance des différents schémas de planification/aménagement les plus récents ou ceux qui sont en cours de préparation ou révision (comme le SCOT de Lille Métropole par exemple).

La consultation des « voisins » sur les schémas en préparation a commencé à se faire ; la plateforme a pour objectif de favoriser la connaissance et le dialogue voire la contribution, en amont de l'adoption des schémas d'aménagement.

Plusieurs structures ont pu exposer en 2013 l'état de la démarche des documents de référence territoriale :

- BRV : Beleidsplan Ruimte Vlaanderen <http://www.vlaandereninactie.be/projecten/ruimte>
- SDER : Schéma de Développement de l'Espace Régional (Wallonie)
- SRADDT : Schéma Régional d'Aménagement et de Développement Durable du Territoire (Nord-Pas de Calais)
- l'addendum au Schéma de structure de la Province de Flandre Occidentale
- SCOT : Le Schéma de Cohérence Territoriale de Lille métropole

Une plateforme de concertation technique relative aux pollutions dans la vallée de la Lys.

Un inventaire des sources de pollutions avec une cartographie associée a été élaboré en 2013. Et des échanges d'information et d'expériences dans d'autres zones confrontées aux mêmes types de problèmes ont été provoqués afin de pouvoir ensuite organiser les solutions adaptées.

Une information partagée sur les questions de sécurité et de coopération policière

L'Eurométropole a permis également d'**alerter les autorités compétentes** afin de favoriser la compréhension mutuelle, et de mettre tous les sujets « sur la table », même les plus délicats, telle la coopération policière transfrontalière.

En effet, le sujet de la délinquance et de la criminalité transfrontalière avait été soulevé plusieurs fois lors des réunions du Bureau de l'Eurométropole, notamment via Stefaan De Clerck.

Si le GECT Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai n'a pas de compétences en la matière, il a permis de :

- mettre ouvertement sur la table des élus de l'Eurométropole, dont certains sont Maires ou Bourgmestres, les difficultés vécues par les communes frontalières en matière de sécurité publique.
- demander la possibilité de mieux faire circuler l'information en matière de sécurité publique, entre les Etats et les communes notamment.

L'Etat français, l'un des membres fondateurs de l'Eurométropole, a alors lancé un cycle de rencontres afin de répondre positivement à ce besoin exprimé par les communes de l'Eurométropole.

Deux rencontres (25 mars et 23 mai 2013) se sont déroulées au Centre de Coopération policière et douanière (CCPD) de Tournai, sous la houlette de Christian Chocquet, Préfet délégué pour la défense et la sécurité de la zone Nord, du Gouverneur de Flandre occidentale, Carl Decaluwé accompagnés d'Olivier De Baynast de Septfontaines, Procureur Général près de la Cour d'appel de Douai.

Lancement de la Plateforme socio-économique de l'Eurométropole

Installée à la Maison du Tourisme à Tournai (« siège » de la société civile de l'Eurométropole) le 8 novembre, elle est composée de 2 représentants politiques de chaque versant (dont la présidence de la Commission politique « développer le potentiel socio-économique de l'Eurométropole ») et de représentants de syndicats de salariés et de représentants du patronat. Le Forum y est également représenté par 3 membres.

C'est la présidence de la commission socio-économique qui pilotera cette plateforme.

Elle aura pour objectif notamment de favoriser l'information mutuelle et l'interaction de ces représentants, voire de porter ensemble des projets au niveau de l'Europe.

Mobiliser les acteurs contribuant à la construction de l'Eurométropole :

- **Les 147 communes de l'Eurométropole** : pour cela, un réseau des intercommunales est animé par l'Agence pour favoriser la relation avec les communes et la coopération entre elles. Une nouvelle rencontre des Maires & Bourgmestres a permis de nouveaux échanges le 1^{er} juillet 2013 à Kortrijk avant qu'ils puissent assister à l'Assemblée de l'Eurométropole. Les communes sont également appelées à diffuser l'information relative à l'Eurométropole (et notamment les événements) et à afficher leur appartenance à cette dynamique de territoire.
- **Le FORUM** (80 membres) participe aux travaux de l'Eurométropole via plusieurs de ses représentants dans les groupes de travail thématiques ; celui-ci a aussi ouvert des groupes de travail en interne pour contribuer aux réflexions du GECT et un sur la question du bilinguisme.
Philippe Vlerick (Flandre) préside le Forum jusqu'en septembre 2015. Il a succédé au wallon picard Philippe Luyten en septembre 2013.
L'Agence de l'Eurométropole apporte un appui technique au **Forum**.
La Maison du Tourisme à Tournai accueille depuis le milieu de cette année 2013, le « siège » des rencontres de la Société civile dans l'Eurométropole. Des Bureaux lui sont réservés et les espaces communs peuvent être utilisés également.

Une politique de partenariat et de labellisation qui porte ses fruits

7 partenariats ont été accordés par les membres du Bureau cette année. Il s'agit de la prise en charge directe de frais de traduction et d'interprétariat, de trophées, de matériel promotionnel reprenant le logo de l'Eurométropole, ... et non de subventions. Sur les 7 partenariats de 2012, 3 ont trait au domaine du sport (vélo, basket, run&bike & jogging) et 4 visent un objectif culturel transfrontalier.
21 événements ont été labellisés en 2013.

Afin d'encourager et de donner plus de visibilité encore aux initiatives transfrontalières labellisées, l'Agence de l'Eurométropole a diffusé chaque semestre de 2013 **l'Agenda des événements labellisés à l'échelle eurométropolitaine**. Cet Agenda a pour vocation d'informer sur ces projets et incite aussi à la création de nouvelles collaborations à visée eurométropolitaine.

L'Agence a également lancé de nouveaux formats d'e-mailings réguliers présentant chacun un événement en encourageant les destinataires à y participer et/ou à relayer l'information.

PLUS-VALUE DE LA POLITIQUE DE PARTENARIATS ET LABELLISATIONS

Les projets soutenus par l'Eurométropole accroissent significativement sa visibilité auprès non seulement des acteurs de la société civile qui les mettent en œuvre mais aussi des citoyens qui sont mobilisés par ces derniers pour y participer.

Ils démontrent tout d'abord que les partenariats avec l'Eurométropole sont recherchés et donc valorisants pour les initiateurs de projets.

Ils touchent les publics notamment associatifs des 3 versants de l'Eurométropole.

Les partenariats proposent une dynamique contributive au développement de l'Eurométropole : ils réaffirment la volonté de l'Eurométropole de faire participer activement les acteurs issus de la société civile, à la construction eurométropolitaine ainsi qu'à la structuration et au rayonnement des événements associatifs qui font vivre le territoire.

2. Pour une Eurométropole plus visible

La présence web de l'Eurométropole

Le **site web** de l'Eurométropole est de plus en plus consulté (+ 33 % en moyenne (+48% pour les pages francophones) entre juin 2012 et juin 2013) dans la mesure où il présente nombre d'événements à l'échelle de l'Eurométropole mais aussi davantage d'informations pratiques souhaitées par les internautes (emploi, déplacements, apprentissage des langues de l'Eurométropole, ...). Un audit interne a permis de définir son évolution nécessaire en tenant compte des grandes priorités de la Stratégie 2020 de l'Eurométropole.

Il deviendra progressivement un site **portail d'informations transfrontalières pratiques destinées prioritairement aux citoyens** de l'Eurométropole (Infodesk).

La présence web de l'Eurométropole s'appuie également sur le réseau des sites spécialisés (visiteurometropolis.eu, visualiseurometropolis.eu) et celui des partenaires du GECT.

Une communication à l'occasion des événements

Le Forum de l'Eurométropole sur « La culture, une valeur ajoutée » organisé avec Libération et Le Soir a nécessité un développement spécifique de la communication tant du côté français que du côté belge (web, e-mailings, oriflammes, affiches, bannières, media, ...)

Une première signalétique spécifique « Eurométropole Lille-Kortrijk-Tournai » sur le territoire.

Après la Wallonie, la Flandre et la France ont débuté la préparation de panneaux spécifiques pour expliciter le territoire eurométropolitain à partir de 2014.

Participations physiques au MIPIM à Cannes (événement de networking), Forum emploi à Kortrijk Xpo, Open days à Bruxelles, ...

Nombreuses présentations de l'Eurométropole auprès d'organisations diverses (lieux et publics variés) : étudiants, professionnels étrangers, autres agglomérations transfrontalières/GECT, cercles économiques, culturels, séminaires MOT, ...)

Production et diffusion de documents repères pour les élus de l'Eurométropole : **livret d'accueil** pour les nouveaux représentants au sein de l'Assemblée et un livret spécifique pour les Maires & Bourgmestres.

Production d'un ouvrage accessible sur le web récapitulant 5 ans de coopérations dans l'Eurométropole

Il intègre également les années préalables à la formalisation du GECT et un hommage au père de l'Eurométropole, Pierre Mauroy décédé en juin 2013. C'est une manière de montrer ce que l'Eurométropole a généré et ce qu'elle prépare, de manière concrète mais aussi en terme de mobilisation de l'intelligence collective sur le territoire. L'idée n'était pas de tomber dans l'autosatisfaction mais de rester objectifs et d'encourager les processus de coopération qui sont souvent longs mais comme le dit un proverbe africain :

« Tout seul on va plus vite, ensemble on va plus loin »

Télécharger « **5 ans d'Eurométropole Lille-Kortrijk Tournai, 5 ans d'intenses coopérations trans-frontières** »

Production du document « Stratégie Eurométropole 2014-2020 »

Ce document récapitule la Stratégie 2020 élaborée par l'ensemble des partenaires du GECT pour les 7ans à venir. Sa diffusion a commencé fin décembre 2013

Télécharger **La Stratégie Eurométropole 2020**

Diffusion du guide touristique dédié à l'Eurométropole

L'Agence de l'Eurométropole a diffusé largement le guide auprès de ses membres (élus et techniciens) et des media.

Articles dans les annales annuelles de la fondation Ons erfdeel

L'Agence de l'Eurométropole suggère des articles et des auteurs pour évoquer les coopérations franco-belges au sein de l'Eurométropole.

3. L'Eurométropole se dote d'une stratégie pour la période 2014-2020

Préparation collective de la Stratégie pour les 7 années à venir

L'Eurométropole a lancé mi 2012 l'élaboration de son **programme stratégique pour la période 2014-2020** (via des questionnaires aux fondateurs, des débats au sein des GTT, des contributions de la société civile, ...). Ce programme devenu une véritable stratégie collective, a pour vocation de répondre aux objectifs initiaux de l'Eurométropole tout en contribuant à la construction de l'Europe sur le terrain.

Les administrations en France et en Belgique font face à d'importants défis sociétaux. Différentes initiatives sont développées aux niveaux local, régional et national afin de relever ces défis et d'apporter une réponse aux conséquences du vieillissement, des changements climatiques, de l'intensité de la concurrence internationale, mais aussi aux problèmes structurels sur le marché du travail et en matière de mobilité. Sur plusieurs de ces défis, la coopération transfrontalière offre une réelle plus-value, et ce pour diverses raisons :

- une approche transfrontalière contribue à des économies d'échelle
- certains problèmes ne peuvent pas être résolus au sein d'un seul versant et requièrent une approche transfrontalière
- la coopération réunit souvent la masse critique nécessaire pour pouvoir peser au niveau international.

C'est justement pour renforcer le lien entre les niveaux administratifs autour de ces défis transfrontaliers que l'Eurométropole a été créée en 2008.

Ainsi, la **Stratégie Eurométropole 2020** (2014-2020) constitue un document indispensable, véritable cadre de référence. C'est un guide pour les partenaires, pour les acteurs du territoire et pour l'Europe, qui doit permettre de mener une action transfrontalière cohérente et transversale dans les années à venir.

La définition des priorités stratégiques

Les priorités partagées autour desquelles les partenaires souhaitent coopérer, et pour lesquelles cette coopération signifie une réelle plus-value, ont permis d'identifier **trois axes prioritaires transversaux** :

- **une Eurométropole socio-économique** avec le développement des potentiels humains, technologiques et techniques,
- **le renforcement de la mobilité interne et l'accessibilité internationale du territoire,**
- **Une Eurométropole bleue et verte** avec un défi énergétique à relever et la définition d'un territoire économique et environnemental harmonieux en s'appuyant sur la trame bleue et verte ; ceci nécessite aussi un effort de prospective.



Ces trois axes ont été collectivement déclinés en 11 ambitions claires et en objectifs précis.

[Consulter le document](#)

L'Eurométropole poursuit sa réflexion sur la métropolisation

Depuis sa création, l'Eurométropole poursuit un double objectif : au-delà de contribuer à une intégration plus poussée du territoire transfrontalier, elle souhaite se transformer en une métropole d'envergure européenne. C'est la raison pour laquelle la mise en œuvre de la Stratégie Eurométropole 2020 ira de pair avec une réflexion sur la métropolisation du territoire.

Ceci suppose notamment :

- **La mutualisation en vue de l'élaboration d'outils partenariaux** lui permettant de rassembler l'information nécessaire à collecter, observer, cartographier pour mieux imaginer l'avenir. L'outil essentiel est l'**observatoire eurométropolitain** avec un regroupement de bases de données partagées associé à un atelier cartographique.
- **La poursuite d'une mobilisation de l'intelligence collective en interpellant experts internes et externes à son territoire, acteurs divers et société civile** dans le cadre de conférences et ateliers sur la métropolisation du territoire, en articulation avec l'Aire métropolitaine de Lille (dont le siège est au cœur de l'ancien bassin minier, l'arc sud de la métropole lilloise).

Cet effort de prospective a déjà commencé avec :

1. un **Atelier international** organisé les 28 et 29 mars 2013 à Lille qui a permis de cerner les priorités sur lesquelles s'appuyer pour construire la vision d'avenir. L'atelier a rassemblé experts locaux et internationaux, des techniciens représentant les membres du GECT, sous la houlette de Joachim Declerck, cofondateur et directeur de programmation d'Architecture Workroom Brussels, et le soutien de personnalités comme Mark Brearly (Londres) et Ido Avissar (Paris) et Thomas Sieverts (Munich).

Des focus dans cet atelier participatif ont été faits sur les thèmes prospectifs suivants :

- « Next Economy » : Réseau hydrologique européen et avenir de l'industrie eurométropolitaine
- « Paysage productif » : agriculture, paysage, récréation et hydrographie
- « Métropole diffuse » : système urbain, mobilité, démographie, urbain/rural ou comment combiner compétences et différences du territoire.

Cet Atelier international a nourri la Stratégie EM2020. Il s'agissait d'un exercice ponctuel. Il a donné naissance à l'**Atelier 2030** au cours du second semestre, qui a, quant à lui, une vocation plus pérenne dans le processus de concrétisation de la Stratégie. Il sera piloté par la Commission politique Bleue et verte. Un trio d'experts aux côtés des partenaires a été missionné pour élaborer la feuille de route en cohérence avec la stratégie globale Eurométropole 2020 : Karel Debaere, Oriol Clos, Pierre Got.

2. Trois premières conférences-débats dans le cadre du cycle de métropolisation « **Les Débats de l'Eurométropole** » :
 - au Vélodrome de Roubaix, le 11 juin 2013, sur le thème « *Une nouvelle économie métropolitaine* », par Pierre Veltz, Sociologue et économiste, Président Directeur Général de l'établissement public de Paris-Saclay.
 - Au Budascoop de Kortrijk, le 24 septembre 2013, sur le thème de la « *Forme de la métropole* » par Bernardo Secchi, urbaniste italien.
 - Au Negundo³ à Tournai, le 26 novembre 2013, sur le thème de « *La gouvernance métropolitaine* » par Claude Jacquier, architecte et économiste, directeur de l'Observatoire des discriminations et des territoires interculturels (ODTI).

Chaque conférence « **Les Débats de l'Eurométropole** » fait l'objet d'une synthèse à télécharger sur www.eurometropolis.eu

L'évaluation du fonctionnement de l'Eurométropole a permis d'identifier les plus-values les plus importantes de la coopération au sein du GECT et les pistes nouvelles visant à assumer et assurer encore mieux son rôle de coordinateur et favoriser la production concrète des actions prévues.

Achevée en mars 2013, elle a permis d'identifier 9 préconisations d'amélioration. Celles-ci sont désormais intégrées dans un processus d'évolution du fonctionnement du GECT dans la perspective de mise en œuvre de la Stratégie Eurométropole 2020. Il s'est agi donc essentiellement d'**adapter le fonctionnement aux objectifs prioritaires** de l'Eurométropole en mettant en place une **nouvelle organisation générale**, en passant notamment de 6 Groupes de travail thématiques à 3 commissions d'élus, correspondant aux 3 axes prioritaires.

L'évaluation de l'Eurométropole (période 2008-2012)

Conformément à la convention d'installation de l'Eurométropole, le Bureau du 17 février 2012 a décidé le lancement d'une **évaluation de l'organisation et du fonctionnement** de l'Eurométropole pour identifier clairement les plus-values de la coopération et des modes utilisés pour y parvenir ainsi que les améliorations nécessaires à apporter éventuellement en matière de gouvernance et de fonctionnement.

L'évaluation de l'Eurométropole est programmée tous les 3 ans, comme devant être un **outil d'aide à la décision** pour les acteurs de l'Eurométropole, notamment en matière d'organisation et de fonctionnement.

Les actions à mettre en œuvre, issues des 9 préconisations :

1 – Adapter le fonctionnement aux objectifs prioritaires de l'Eurométropole en mettant en place une nouvelle organisation générale dès 2014, basée sur :

- 1.1 – Une implication accrue des élus politiques dans le fonctionnement du GECT, notamment en passant de 6 groupes de travail thématiques à 3 commissions d'élus.
- 1.2 – Une organisation technique bien articulée
- 1.3 – Un support technique à la hauteur des ambitions du GECT : l'Agence de l'Eurométropole

(La Stratégie Eurométropole 2020 témoigne des choix collectifs effectués et les membres du GECT se sont positionnés pour la mise en œuvre également dès 2014)

2 – Organiser le financement de nos ambitions en se préparant dès 2013 :

- 2.1 - Organiser le financement structurel de l'Agence (mettre en œuvre un groupe de travail ponctuel ad hoc)
- 2.2 – Prévoir le financement des projets prévus dans le cadre du Programme stratégique

(Le groupe de travail financement structurel piloté par Jean de Bethune avec Gilles Pargneaux et Michel Franceus (septembre-novembre) a permis de faire des propositions pour le long terme au Bureau de l'Eurométropole au moment du DOB (novembre 2013). Et l'Agence a pris des contacts avec l'autorité de gestion du programme Interreg et d'autres acteurs en responsabilité des fonds européens pour d'autres programmes ; le Bureau a notamment reçu une représentante de l'autorité de gestion en novembre 2013 pour une information sur la future programmation Interreg.)

3 - Répondre aux besoins d'outils mutualisés en engageant la réflexion dès maintenant

- 3.1 Des outils d'information à destination des citoyens (*Infodesk et un travail sur la communication*)
- 3.2 Des outils « internes » pour les partenaires du GECT (*observatoire eurométropolitain, nouvel extranet, tableau de bord en cours de préparation pour 2014*)

4 - Progresser dans l'appropriation et l'intégration de l'Eurométropole en organisant le temps de la réflexion en

- a. définissant la notion d'« intérêt eurométropolitain »
- b. évaluant l'impact des actions du GECT
- c. développant un territoire transfrontalier équilibré
- d. progressant dans le fonctionnement du GECT pour améliorer ses performances